

# 浅谈水利建设施工管理创新探究

冯燕

山东省鄄城县引黄灌溉工程管理服务中心

DOI:10.12238/hwr.v6i1.4205

**[摘要]** 一直以来,国家对于水利工程的建设和施工管理都保持着高度重视,水利工程的管理水平在施工过程中已经进步并提高很多,但仍然存在很多管理方面的问题,导致水利工程的发展被限制。因此,水利工程的建设施工管理应根据我国目前社会的新形势来不断调整思路,发现问题所在,改变旧理念,进行创新。本文就水利建设施工管理的创新进行分析,并提出一些相关问题和创新要点。

**[关键词]** 水利建设工程; 施工管理; 创新

**中图分类号:** TU71 **文献标识码:** A

## On the Innovation of Water Conservancy Construction Management

Yan Feng

Shandong Juancheng Yellow River Diversion Irrigation Project Management Service Center

**[Abstract]** For a long time, the state has always attached great importance to the construction and construction management of water conservancy projects. The management level of water conservancy projects has progressed and improved a lot in the construction process, but there are still many management problems, resulting in the restriction of the development of water conservancy projects. Therefore, the construction management of water conservancy projects should constantly adjust their ideas, find out the problems, change the old ideas and innovate according to the new situation of China's current society. This paper analyzes the innovation of water conservancy construction management, and puts forward some related problems and innovation points.

**[Key words]** water conservancy construction project; construction management; innovation

### 引言

水利工程建设主要是对于水资源的开发和利用,其推动着我国现代化的进程,是一项对国家和人民都大有好处的重点项目,所以,做好水利建设施工的管理是一项必不可少的重要工作。如今,各个行业都在随着社会的进步而进行创新和发展,水利建设的管理水平也需要有一定层次的上升,管理方面的创新对提高整体管理水平有很大的作用,在此基础上,也能够提高工程的施工质量,利于提高企业的经济效益。因此,参与到水利建设的工作人员必须对施工管理提高重视,从各个方面入手,进行创新和改进工作,比如施工责任的分配、监督和审查等方面需要尤其注重,从而发挥管理作用。

### 1 水利建设施工管理中存在的问题

1.1 根据目前的情况来看,水利建设施工管理存在的主要问题是施工建设单位的管理措施不够完善,没有建立规范的管理机制。尤其是最近几年,即使企业革新了管理机制,也还是会因为缺乏自身的创新意识而导致其无法发挥作用。

1.2 在执行工作任务时,水利施工企业仍然在管理理念上落后,一直保持着过去靠节水节电来控制的传统简单模式,实际上并没有解决内在耗能的问题。

1.3 水利工程管理人员的综合素质和管理意识很重要,管理人员的专业技术和综合素质低下,直接影响到水利工程管理的水平和质量。很多管理人员的管理意识不强,对管理工作不重视。

### 2 关于水利建设施工管理的创新思路

2.1 改变管理人员的陈旧思想和理念,这是最首要的任务。管理人员的管理理念影响着水利建设施工的发展,对于管理人员的陈旧思想理念已经不能跟随时代表步伐,应该改变固有的陈旧理念,比如:改变管理人员认为水利工程是盈利企业的思想,要有建立水利工程是民生之本,是国之本的发展根本的思想;改变安于现状的理念,要努力进取、开拓创新,时代在不断的进步,假若只安于现状,只会被时代所抛弃,应树立勇于开拓进取,大胆创新,脱贫致富的观念。

2.2 由于目前我国在水利工程的建设方面的管理方式比较粗放,所以在建设方面要有规范化、标准化的管理,要加强对标准的执行力度,就必须建立一套完整健全的制度。首先,要有严格的合同管理制度,工程参建单位必须按照相

关法律法规和水利工程施工合同范本依法及时签订合同,严格按照合同规定的标的、数量、价款、质量、安全、进度、工期等要求,全面履行各自应承担的义务和责任。

### 3 关于水利建设施工管理的创新方法

3.1首先要对施工管理做详细的规划。不能在没有计划和具体方法的前提下,盲目的提。升施工管理水平,否则就是雪上加霜。首先,想要让工程达到预期效果,就要科学合理的从施工管理目标开始入手,在施工前就把每个阶段和环节的工作进行细分,每个环节都要严格规划,这样是为了避免在水利建设施工中可能出现的错误,即使因为疏漏没有避免错误,但因为之前把工作的每个环节都细分过,所以后期可以在出错的环节中进行相应的弥补,在哪儿跌倒就在哪儿爬起来。由此可见,对施工管理做规划是非常重要的,一定要有计划、有方法、有条理,才能达到推进工程顺利发展的目的。

3.2严格控制好施工的成本管理。水利施工的整个过程中,有很多环节,每一个环节都必须严格的控制成本,要对各个环节的工程成本形成进行一定的预防和监督,及时纠正发生的偏差,这样能够将施工成本费用控制在成本计划的范围之内,有利于有效降低施工成本。

3.3加强对施工管理主要人员的定期管理培训和专业技术培训也是管理创新的重要内容,因为管理人员的职业素质在水利工程建设管理质量中有着决定

性的作用。可以针对性的请专业素质高的讲师来对管理人员开展培训工作,并在培训之后进行考核,既可以激励他们,也可以提高管理人员对考核的认知度。不仅如此,还可以现场演练,落实到管理现场,根据结果进行评比,以此提高水利工程建设的管理,为水利建设施工管理的创新打下基础。

3.4还要提到的是“6S”,包含:整理、整顿、清洁、清扫、素养、安全。6S管理是企业提升品质,降本增效,培育企业竞争优势的重要管理手段之一。但根据现在的水利工程施工现场的情况来看,这个工作的重要性目前还并没有被重视起来,不免导致施工质量下降。因为农民工占施工人员的大多数,所以管理人员可以有针对性的对农民工进行适当的培训,提高他们的专业水平和综合素质。这样可以避免施工现场脏乱差的现象,以免影响工程后期施工的建设质量。

3.5除了一些对工程施工的管理方面要注意,还有施工单位的资金链也是要引起重视的。

因为水利工程项目工程本身就需要的资金投入很高,资金可能会在一些阶段出现严重紧张的困境,比如有时候会因为上下游单位资金周转产生影响,而一旦出现资金链断裂的情况,更为严重的结果是因此破产,这将无法保障工程施工质量。

因此,在对项目进行管理时就要对施工过程中的财务安全引起重视,科学的做出项目预算,平衡上下游企业的财

务关系,降低财务方面的风险,以确保水利工程施工的财务安全,对企业的经济利益有一定的保障。同时还要根据工程的需要做好概算工作,因为概算是要按照工程的质量要求来做的,不同的质量要求对概算的要求会有一定影响,这时候就需要对项目的预算进行修改,并进行财务协调管理,确保资金链不受影响从而保证施工正常运行。

### 4 结束语

水利建设施工管理是整个过程中关于全局的重要工作,每一个环节和每一个阶段中不够完善的地方都应该被施工企业重视,并且要竭尽全力做出有针对性的措施,再落实到施工中去。总而言之,首先要注重的就是对施工管理理念创新和管理制度改革,并提高监管水平,保证水利建设整个工程能顺利有序的进行,这样才能使得水利建设持续长远的稳定发展。

### [参考文献]

[1]杨永华.新时期水利工程建设管理创新思路[J].中华建设,2020(1):42-43.

[2]江雨钊.水利工程项目施工管理应注意的问题及管理创新[J].住宅与房地产,2018(30):132.

[3]王晓燕.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].新农业,2021(22):87.

### 作者简介:

冯燕(1978--),女,汉族,山东鄄城人,本科,工程师,山东农业大学毕业,从事水利工程施工管理工作。