

水利工程建设与管理探讨

于桐斌

吉林省昊源水利水电工程有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i12.4149

[摘要] 在我国经济持续发展的推动下,水利工程建设规模不断扩大,工程建设中环境因素问题日益突出。国家对水利、农业、渔业以及各个地方的重要领域经济投入也不断增加,同时加大了对水利工程建设重视,确保水利项目建设能够对国家经济的发展起到一定的推动作用。

[关键词] 水利工程建设;管理;措施

中图分类号: TE94 文献标识码: A

Discussion on Construction and Management of Water Conservancy Project

Tongbin Yu

Jilin Haoyuan water conservancy and Hydropower Engineering Co., Ltd

[Abstract] driven by the sustainable development of China's economy, the scale of water conservancy project construction is expanding, and the problem of environmental factors in project construction is becoming increasingly prominent. The state's economic investment in water conservancy, agriculture, fishery and other important fields in various places has also increased. At the same time, it has paid more attention to the construction of water conservancy projects to ensure that the construction of water conservancy projects can play a certain role in promoting the development of the national economy.

[Key words] water conservancy project construction; management; measures

水利工程对于我国的经济发展和现代化的事业建设有着非常重要的作用,并能够极大地保障人们的生活水平。我们要加强对水利工程建设重视程度,采取科学合理的手段对施工管理进行创新,这样能够为水利工程项目顺利开展提供良好的基础和重要的支持。水利工程的施工质量加强需要良好的施工管理制度促进,这样才能为我国的施工管理流程提供现实的意义和保障。

1 水利工程建设的重要性

水是生命之源,水资源的开发和利用在很大程度上决定了人们的生活质量,因此,需要提升水利工程建设的管理力度。水利工程不仅能够实现水资源的充分调动,还能够降低自然灾害发生的可能性。同时,水利工程建设与农业发展也有着直接的关系,近几年我国的农业虽然已经得到了快速的发展,但是还存在一些有待解决的问题。在灌溉的过程中,

就有一些农作物无法得到充足的水源保障,直接影响了农作物的产量,阻碍了农业经济的发展。水利工程建设能够有效解决农作物种植用水难的问题,提升农作物产量,增加农民经济收益,还能保障人民的生活用水。另外,在工业发展的推动下,我国的经济体系日益完善,其中水利工程建设也起到了积极的推动作用,为工业发展提供了充足的水资源保证。因此可以看出,在社会发展的过程中,水利工程项目起到了至关重要的保障作用。

2 水利工程建设管理中存在的问题

2.1 施工管理制度有待完善。施工单位的施工管理制度直接影响水利工程项目施工质量,施工单位严格按照各项规章制度开展施工工作,可有效确保项目质量。但是,在实际施工过程中,很多施工单位并不具备完善的管理制度,缺少系统、全面、科学的管理体系,严重影响

施工管理工作的有效开展。

2.2 施工管理人员素养有待提高。水利工程对施工技术有较高的要求,涉及很多技术工艺,施工质量也关系到人民群众安全。因此,施工管理人员自身的专业素养与工程施工进度、安全、质量有直接关系。很多施工管理人员不具备较高的专业性,并且质量管理水平、安全生产意识以及综合素质较低,不利于施工管理工作的有效开展。

2.3 工程施工中的质量管理问题。质量管理是水利工程建设管理的生存之本,企业要想在竞争日益激烈的今天脱颖而出,提高自己的经济效益,就要重视质量管理。但是在实际的水利工程施工中,很多施工单位为节约生产成本,未对工程的质量管理引起高度重视,有的施工单位为了加快施工进度,对于施工作业中不规范的操作未进行明确管理,包括偷工减料等情况屡见不鲜。另外,对于水

利工程施工材料的质量管理未引起重视,也会给水利工程建设带来一定的质量隐患。后期如果质量不过关,就会造成工程塌方毁坏,水利工程就无法起到抗旱防洪的作用,也会给周边环境造成不可挽回的破坏和损失,进而危及社会安全。

3 水利工程建设管理问题的对策

3.1健全管理体制。水利工程的相关部门应将建立一套科学完善的管理体制作为工程项目施工的首要任务。另外,应明确每一位管理人员的职能权责,并落实到每位管理人员的身上,避免出现工程问题后,各相关部门及相关人员推卸责任。其次,在制定管理机制的过程中,应根据工程建设的实际情况来拟定,避免与工程实践脱节。除此以外,要精简管理机构,取消一些重复职责的部门,并提高相关管理人员的综合素养,打造一支高素质、高标准的工程管理团队,对其设定一定的奖惩机制和绩效评估机制,切实为水利工程的管理工作贡献一份自己的力量。

3.2强化材料管理。材料是水利工程的基础,用好的材料才能建造出好的水利工程。因此,对于水利工程材料的管理也应该有一套系统的流程。保证材料在采买、应用、保存等各个环节不出现问题。我国目前的建材市场存在一些问题,主要原因在于没有一个明确的规章制度来限制建材的质量和价格。因此建材的价格和质量也忽高忽低。面对这种不确定性就要求采买人员具备专业性,企业要对采购人员进行甄别,把对当地建材市场价格和质量发展规律有一定见解的人员招纳进来,同时对他们进行定期的培训,提高采购的材料辨识能力。同时要对建材的日常保存进行管理,虽然水利建材的种类多种多样,但有一部分特殊材料需要特殊保存,对容易被腐蚀,容易损坏的材料就需要进行特殊的保存,并需要相关库管人员的精心照看。另外要考虑到建材采购工作的敏感问题,要对采购流程进行整体监督,避免隐形交易的情况出现。最后要对整个市场的供应商进行分级,为合格的满足水利工程施工要求的供应商提供绿色通道。

3.3施工人员的选择和管理。要对专业人才进行合理应用。在整个水利工程

的规划设计工作之中,有着多个方面和领域的涉猎,如常见的水库淤积问题的设计解决、整体水利工程的水温控制工作等,这些工作都从一定角度上决定了最终水利工程的成功与否。而在专业人才之中,其各自擅长的领域又不尽相同,所以需要对其专业领域进行划分和对比,使得其可以在自己真正擅长的领域之中展开工作,以此保证其专业性的统一,进而提升整体水利工程的质量。

3.4加强安全管理。在水利工程中,安全管理是保障工程质量的有效手段,在工程使用中,做好安全管理能让工程隐患被充分消除。在工程管理时各人员要将安全管理重点控制好,要利用巡检巡查来了解安全上的各类问题,并及时以技术力量完成补救修复。对于工程内的不同设备,还应该对其做好日常的保养和维护,及时的替换出现故障且无法维修的设备,使得各类设备都能在可靠、安全的状态下工作。也需要为管理员做好长期的安全教育,对安全管理的培训定期组织,让管理员能拥有安全管理的良好意识,也能掌握管理水利安全的合理方法,确保在发生安全问题之后能有正确的应对措施。最后,为让安全工作得以落实,应该在安全管理中将各人员的责任、工作方法和措施明确起来,对各人员形成督促作用,使其充分承担管理责任。

3.5加强水利工程的成本控制。在水利工程建设管理工作中,成本管理也是一项重要环节,做好成本管理的首要前提就是要做好成本控制,提高成本管理水平。在水利工程的实际成本管理中,应在保证工程质量的基础前提下,尽量压缩、节约生产成本,为水利工程企业创造更高的经济效益,营造良好的社会舆论形象。首先,在水利工程前期,要根据工程的实际情况,合理地制定工程项目的成本定额,并结合工程项目的实际情况进行成本评估,明确工程项目的管理目标,加大对水利工程的成本监督管理力度,对于存在的一些不规范设计,应及时纠正,实现动态化的成本管理,为水利工程企业减少不必要的损失。其次,一些造价评估人员应更新自身传统观念,积极利用信息

化手段,充分了解并控制成本数据,掌握水利工程各个施工环节的成本,并做出合理优化设计,为企业节约成本。

3.6强化水利工程的质量与监管。企业要想长期生存下去,就要保证工程的施工质量,质量管理是企业立足之本。因此,相关负责人应对此引起高度重视,实行工程质量终身责任制。在质量管理工作中,应规范施工环节中的各种操作,严禁偷工减料,提高相关施工人员的质量管理意识,并将施工质量意识落实到每个施工细节中去。加强工程建设的施工技术水平,提高承建单位的门槛,所有施工技术人员都持证上岗,从工程建设源头做好质量把关,避免由于质量问题出现工程安全事件。另外,对于施工材料方面,相关采购人员和管理人员要做好材料质量管理工作,严禁使用低廉劣质的施工材料,对施工材料做好层层把关,从而加强质量管理建设。

4 结语

综上所述,水利工程属于一类利国利民的关键工程,但它的特殊性也让工程管理面临较大的难度。在将工程管理做好的基础上,工程建设的效益才能充分提升,让工程能够发挥更理想的效益。文章对水利工程及其管理进行了分析,并对水利工程在管理时会表现出的一些问题进行了分析,如安全、机制、投入等方面的问题。而在这一基础上,探索了针对各问题的对策,如加强安全管理、健全管理制度等,而各地要结合水利工程的管理实际,对水利管理的综合措施科学运用,让水利管理的效果得到保障,让水利工程充分发挥其价值。

【参考文献】

[1]文学智.浅析水利工程施工管理中存在的问题与对策[J].建筑工程技术与设计,2017(32):1714.

[2]钱薇.浅析水利工程施工管理中存在的问题与对策[J].砖瓦世界,2020(10):250.

[3]吕建华.浅析农田水利工程建设与管理存在的问题及对策[J].农业科技与信息,2019(12):95-96.

[4]刘庚权.浅析水利工程项目管理及监理存在的问题与对策[J].建筑工程技术与设计,2021(12):1629.