

水利水电工程监理与工程管理之间的辩证关系

鲁浦吐拉·木提里浦

新疆海天工程监理有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i7.3948

[摘要] 水利水电工程监理和工程管理是推动工程项目建设有效推进的重要因素,是工程建设不可或缺的组成部分,在实际建设活动中,科学认识工程监理与工程管理的辩证关系,是科学开展监理和管理措施的重要前提。本文在对两方面工作简要概述基础上,深入分析二者之间的辩证关系,并提出实际工作水平提升的基本策略,以此为相关工作开展提供参考,为促进我国水利水电工程建设水平起到积极的促进作用。

[关键词] 水利水电工程; 工程监理; 工程管理

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

Dialectic relationship between water conservancy and hydropower project supervision and project management

LuTpulla·Mutallip

Xinjiang Haitian Engineering Supervision Co., Ltd

[Abstract] Water conservancy and hydropower project supervision and project management are an important factor to promote the effective promotion of project construction, and an indispensable part of project construction. In the actual construction activities, a scientific understanding of the dialectical relationship between project supervision and project management, is an important premise of scientific supervision and management measures. Based on the basis of a brief overview of the two aspects, this paper deeply analyzes the dialectical relationship between the two and puts forward the basic strategy to provide reference for the relevant work and plays a positive role in promoting the construction level of water conservancy and hydropower projects in China.

[Key words] water conservancy and hydropower engineering; project supervision; project management

在现代工程项目施工体系中, 监理是极为重要的组成部分, 是确保工程建设质量有效保障的重要前提。工程监理工作依存于工程管理而存在, 同时又对工程管理工作开展具有重要影响。科学认识二者之间的辩证关系, 不仅是确保各项工作成效充分体现的重要前提, 更是革新传统工作不足, 实现实际工作创新的基本路径。水利水电工程建设的实际特征, 要求工程监理和工程管理双方必须要能够明确各自责任体系, 实现良好对接, 以此才能够确保项目建设水平整体提升, 为工程建设效益实现奠定良好基础。

1 水利水电工程监理与工程管理工作概述

1.1 水利水电工程管理概念及基本要求

水利水电工程项目建设中, 工程管理是以根据施工方案组织设计要求, 采用科学的管理方法, 通过对施工材料、施工人员和施工技术等方面要素的优化, 以工程建设目标为基本指导, 推动工程建设发展的系统性工作。现代水利水电工程项目建设具有规模大、周期长、工期紧张、影响因素复杂等多方面特征, 工程管理体系的完善与否, 对项目建设经济效益实现、质量控制和安全管理工作的开展都具有重要影响, 做好工程管理工作, 是确保工程建设持续推进的基本要求。

1.2 水利水电工程监理概念及基本要求

工程监理是工程项目建设整体管理工作的重要组成部分, 在水利水电工程建设中, 工程监理是由业主方指定, 由具有行业从业资质的建立工作人员组成工作团队, 在施工过程中对施工质量进行客观评价, 明确施工中存在问题并提供改善方案的工作类型^[1]。工程监理工作的开展, 是确保工程质量得以有效控制, 确保施工活动控制在规范要求范围内, 实现工程参与方利益最大化的基本保障, 是确保水利水电工程行业可持续发展的重要前提。

2 水利水电工程监理与工程管理之间的辩证关系

2.1 工程管理是工程监理实现的基础

工程监理模式在我国工程建设行业中的应用,起始于20世纪80年代,随着社会发展体系不断完善,当前已经成为工程建设不可或缺的组成部分。但是从本质上而言,工程工程管理是工程监理实现的基础,工程监理是依托于工程管理工作而实现的,没有工程管理工作的开展,也就无从谈起工程监理的落实和实施。在当前水利水电工程建设中,新型技术应用水平不断提升,使用的新型工程材料和设备类型也更加复杂,这对工程监理工作开展也提出严峻挑战,只有在充分把握工程管理工作要点基础上,才能够确保工程监理措施的针对性,切实将工程监理的作用发挥出来。

2.2 工程监理独立于工程管理体系

虽然工程监理是依托工程管理体系而产生的,但是在实际运行中,工程监理工作的开展,又独立于工程管理工作。工程管理工作的出发点和落脚点是为了通过工程建设各方面要素的优化,更好的推动工程建设发展,而工程监理工作则是以工程质量控制为主要目标,以实现各方面利益为基本要求,在具体工作中,需要对全流程把控工程管理的实施和落实,避免负面因素对工程质量和安全管理等产生影响^[2]。相对而言,工程管理工作内容更加细化,工程监理工作则以过程和结果监控为主要核心。

2.3 二者工作要点具有明显差异

工程管理工作开展涉及水利水电工程的决策、招投标、施工管理、合同管理及工程验收等各个环节,施工管理是管理工作的重点部分,是其他管理方面的延伸和实现条件。工程监理工作则不参与施工管理的具体内容中,只是侧重于施工管理的实现结果方面。因此从这方面来说,工程管理的技术性要求更加明显,对于新型技术应用和施工效率优化具有较高要求,工程监理在这方面只是起到指导性作用,没有实际决策权。工程管理工作更加侧重于工程建设的成效,根本目的是为了实项目建设的经

济效益,工程监理则需要考虑更加复杂因素的影响,以更好的实现项目整体效益水平的提升。

2.4 二者服务对象高度关联

水利水电工程监理和工程管理的具體工作内容和目标诉求有所不同,但是二者的工作开展都是以业主方为服务对象的,都是通过自身工作推动工程建设水平提升,实现水利水电事业发展,为国民经济发展尤其是当地经济发展起到积极的促进作用。因此从这方面而言,在具体工作开展中,只有二者深度配合,加大相互协调力度,才能够实现有机统一,为工程建设目标达成起到有效的推动作用。

3 提升工程监理与工程管理水平的基本策略

3.1 明确各自规章制度要求

由于工程监理与工程管理工作的差异性,要确保各自工作成效充分体现出来,就要求两个方面的实施主体能够明确各自规章制度要求,明确工程项目建设中各自的业务标准与实施规范,要能够确保标准和规范内容与工程建设实际要求相适应。在各个岗位工作人员日常工作体系中,要坚守自身工作职责,将对应的管理措施和要求落实在施工进程的各个环节,以此才能够真正确保施工质量得以控制,确保施工要素得以全面优化,为实现工程建设整体效益奠定良好基础。

3.2 强化新型技术应用重视程度

新时期背景下,水利水电工程建设活动中,新型技术应用水平全面提升,对工程建设发展起到更加积极的促进作用。同时,新型技术应用也是工程监理和工程管理工作的重要衔接点,通过新型技术应用,能够在有效提升施工效率的同时,更好的实现成本节约和施工进度控制,有效提升项目整体经济效益水平。但是在新型技术应用过程中,由于技术成熟度和施工人员操作技能影响,同时也会出现对应的施工质量和安全管理等方面问题^[3]。因此在新型技术应用过程中,除要求工程管理方面做好对应的组

织之外,工程监理还应当充分发挥自身作用,确保技术应用过程中的质量控制和安全管理达到规范要求。

3.3 强化管理团队业务能力建设

无论是工程管理还是工程监理工作开展,都是以管理人员所执行的具体内容和工作成效为实现基础的,因此对两个方面而言,都应当强化管理团队业务能力建设,要求管理工作人员能够更加熟练的掌握各自工作要求。就企业层面而言,不断加强工作人员专业技能培训,更加深入、细致的掌握水利水电工程项目施工的具体要求,才能够更加准确的把握施工过程中出现的问题,更好的进行施工技术改善和优化,从而驱动管理工作水平不断提升。同时,在具体工作开展中,工程管理和工程监理部门还应当构建完善的信息对接渠道,借助BIM技术平台等,确保双方能够实时把握施工进度,更好的实现管理方面优化。

4 结束语

新时期背景下,我国水利水电工程建设进入全新阶段,项目管理精细化要求水平不断提升,只有在明确工程监理与工程管理辩证管理并实现二者有机协调基础上,才能够真正将各自效能发挥出来,实现工程建设全方位管控,全面提升项目建设水平,为实现项目建设经济效益、社会效益和生态效益奠定更加坚实的基础。

[参考文献]

[1]唐智杰.水利水电工程监理与工程管理之间的关系[J].科技视界,2021,(19):170-171.

[2]刘海东.如何开展水利建设工程建设中的监理工作[J].居业,2021,(06):146-147.

[3]刘丽丽.水利工程建设监理存在的问题和对策[J].黑龙江水利科技,2021,49(03):234-236.

作者简介:

鲁浦吐拉·木提里浦(1985--),男,维吾尔族,新疆哈密人,本科,工程师,研究方向:水利水电工程管理、水利水电工程监理、水利水电工程建设。