

# 水利工程施工管理的现状及对策探讨

谢如意 刘爽

松辽水利水电开发有限责任公司

DOI:10.12238/hwr.v5i6.3906

**[摘要]** 随着我国经济的不断发展,水利工程建设已成为我国的重要任务。不仅可以促进我国经济的发展,也是我国发展工作的重点。因此,为了更好地提高我国水利工程建设水平,必须从水利工程施工管理的角度出发。因为施工管理是水利工程的基础性工作,它不仅能体现水利工程的价值,也会影响工程的整体质量。本文主要分析了水利工程的施工管理,分析了当前的施工管理现状,并针对现状提出了管理对策。

**[关键词]** 水利工程; 施工管理; 管理问题

中图分类号: TQ618.7 文献标识码: A

Discussion on the current situation and countermeasures of construction management of water conservancy projects

Ruyi Xie, Shuang Liu

Songliao Water Resources & Hydropower Development Co., Ltd.

**[Abstract]** With the continuous development of my country's economy, the construction of water conservancy projects has become the core task of our country. Not only can it promote the development of our country's economy, it is also the focus of our country's development work. Therefore, in order to better improve the level of water conservancy project construction in my country, we must proceed from the perspective of water conservancy project management. Because construction management is the basic work of water conservancy projects, it can not only reflect the value of water conservancy projects, but also affect the overall quality of the project. This article mainly analyzes the construction management of water conservancy projects, analyzes the current status of construction management, and puts forward management countermeasures against the status quo.

**[Keywords]** water conservancy engineering; construction management; engineering construction

## 前言

随着社会现代化的发展,水利工程建设对国家和社会具有重要意义。在此背景下,提高水利工程的施工质量就显得尤为重要。从水利工程建设现状来看,影响水利工程质量的因素很多。其中,水利工程的施工管理对水利工程的影响最大。当前,水利工程施工管理存在管理模式落后、管理体制不完善、管理人员素质不高等问题,严重影响了水利工程建设质量的提高。对此,水利工程建设单位应更加重视水利工程施工管理的相关问题。完善管理制度,提高施工人员的技术水平,确保水利工程建设顺利进行。因此,提高水利工程施工管理水平势在必行。

## 1 水利工程施工管理的重要性

水利工程施工管理有利于保证水利工程建设质量,保证水利工程综合效益的提高和功能的充分发挥。在水利工程建设中,可以采取科学有效的施工配套措施,更快地实现水利工程建设的目标。确保水利工程建设在控制和管理范围内,确保项目建设实现效益和目标的实现。

其次,水利工程的施工管理是项目管理的一部分,其管理实施有助于保证整体管理质量和效率的提升。使水利工程从施工后期得到全面、系统的控制和管理。它们的功能和结构性效益的充分发挥具有非常积极的作用和意义。

我国的水利工程是一项利国利民的

重大工程,不仅可以起到防洪的作用,还可以起到发电的作用。此外,水利工程在农业灌溉方面也很有帮助。我国水利工程建设中的施工环境复杂,由于施工环境的限制,施工环境十分艰苦。由于我国不同地区气候因素明显,各地区降水量也受气候影响,存在一定差异。因此,水利工程的建设工期将根据当地的气候,建设地点也有所不同。归根结底,由于水利工程建设容易受到水环境影响,工程质量必须达标,如果质量不达标,很容易发生严重的安全事故<sup>[1]</sup>。

## 2 水利工程施工管理中的问题

2.1 过时的管理模式。水利工程对国家的发展至关重要,水利工程建设与土

木工程非常相似。在水利工程发展的现阶段,影响水利工程建设因素很多。水利项目管理存在一定的不足,其中之一就是水利项目管理方法落后。时至今日,修建水利工程的方法仍然沿用古代相应的方法。在我国科学技术突飞猛进的今天,水利工程施工管理的理念仍然沿用旧观念。水利工程施工管理观念陈旧,大大降低了水利工程的施工效率。旧观念僵化,存在重大弊端,水利工程建设受旧管理观念影响,大大降低了建设管理的效率。

2.2水利工程建设管理中的管理目标不够明确。在实施水利工程施工管理时,管理的实施目标不够明确,缺乏相应的支持具体工作的管理制度和措施。这些问题对施工进度控制、质量安全保障的影响显著。在施工管理中存在一致性中表现很多盲目性,施工开发或施工管理的执行与施工合同及相关要求不符。主观性明显,缺乏扎实、适当的施工控制和管理措施,导致施工安全和质量风险突出,施工管理改进和工程质量和绩效保证都非常不便。

2.3管理人员素质不高。在参与水利工程建设的高管中,大多数高管的素质不高。在管理水利项目方面,拥有合适的专业管理人才存在很多问题。管理人员观念陈旧,专业管理人员缺乏,给水利工程建设带来了诸多问题,大大降低了整个工程的质量。在水利工程建设过程中,工程管理人员没有履行相关管理任务,没有形成完整的管理体系。这种施工管理存在很大的弊端,导致水利工程施工质量保护项目减少,项目效率低下,会死在规定时间内不完成任务<sup>[2]</sup>。

2.4管理体系不完善。水利工程施工管理存在较大不足的另一个原因是管理体制不完善。水利工程的管理需要比较完善的管理制度。管理制度不完善导致水利工程建设中缺乏完整的施工章程,施工过程不够规范,导致了很多问题。降低了水利工程的质量,降低了施工效率。并使得施工管理的理念并没有经历相应的创新。研究表明,我国目前在建的许多水利工程都在农村或偏远地区,导致水利

工程施工管理人员的专业管理素质不够,相关管理执法不够严谨。工程监理方面也存在较大差距,存在诸多不足导致水利工程施工效率得不到适当保障。同时水利工程质量存在诸多不足,质量得不到保障。管理体制的不完善对我国的水利工程造成了巨大的影响。

### 3 提高水利工程建设管理水平的对策

3.1狠抓示范,创造良好条件。在前期的建设管理中,要考虑四个方面的工作:一方面,对水利工程的可行性报告和建设方案进行综合分析。首先是建设效益、施工管理等风险因素。其次,对项目总体方案草案进行分析,确定建设规模、建设计划和建设工期。第三,项目性质、环境目标、拟建场地情况及建设资金来源。四是明确与建设相关的关键政策问题和行政管理问题,提高建设管理的灵活性。

3.2建立规范的水利工程流程。为更好地提高水利工程建设管理水平,首先要从水利工程立项着手,特别是立项,操作要规范,施工管理人员要全面抓好。分析所涉及的项目建设工作,建立科学的管理体系。另外,在建设阶段,要严格按照项目标准进行施工,避免虚报或隐瞒。按立项标准实施的项目也应及时拒绝,提高施工效率。可以通过标准化项目审批流程来改进管理<sup>[3]</sup>。

3.3注重创新水利工程建设管理理念。要注重创新水利工程建设管理理念,积极运用多种手段。推动水利工程建设管理理念和模式的创新和重构,积极引进现代先进的建设管理。针对较传统的管理理念的不足的技术和方法,推动水利工程建设管理的改革创新。继而推动管理理念和理念的创新。另一方面,在水利工程建设管理中,要注意结合当前社会经济发展和工程建设的形式。从发展政策的角度考虑问题,以科学发展观为核心。水利的主要思想是通过水利工程建设中各种资源的优化配置和合理用来开发水利工程。

3.4提高水利工程施工人员管理水平。在水利工程施工管理方面,我们也需

要提高管理水平。为了提高水利工程的管理水平,需要提高相关专业管理人员的素质,提高他们的素质,掌握基本技能。让他们充分了解管理的非预期内容,严格按照管理流程进行管理。每位经理必须秉公办事,不得有任何偏袒或欺诈的现象。同时,管理上要有科学合理的管理方法。在审批水利工程时,对不符合当地建设条件、不能取得经济效益和社会效益的项目,要严格拒绝。这有利于水利工程施工管理的管理<sup>[4]</sup>。

3.5通过加强水利工程施工现场的科学管理。为更好地保证水利工程施工管理质量,必须对施工现场进行科学管理,使水利工程施工现场更加有序。一是水利工程施工管理人员要协调好自己的职责和工作态度,带头走。二是要制定更加人性化的管理方式,让施工人员在管理中及时感受到工作的温暖,在工作中停下来。毕竟,为了避免施工现场的混乱,确保项目的顺利进行,建立一个相对稳固的施工现场规范体系是一件很重要的事情。

### 4 结束语

大部分水利工程规模大、施工质量要求高。一旦施工管理出现问题,势必会产生诸多负面影响,导致水利工程预期效益和进度目标的落空,甚至影响民生选址和经济发展。为了更好地提高项目的整体质量,我们需要从基础做起,把施工管理放在项目的核心位置。广大从业人员要深刻认识当前水利工程建设中存在的问题,多方面着手,提高水利工程建设管理水平。

### [参考文献]

[1]舒韩友.浅谈水利工程施工现场安全管理现状与对策[J].水利技术监督,2020(06):16-17+98.

[2]朱远辉.线性水利工程施工管理的现状及对策探讨[J].四川水泥,2020(06):203.

[3]涂组卫.关于水利工程施工管理的现状及解决对策分析[J].建材与装饰,2018(18):286-287.

[4]兰向春.关于水利工程施工管理的现状及对策思考[J].科学中国人,2017(23):149.