

浅谈如何加强乡镇水利水电工程管理工作

拉平

西藏日喀则市萨嘎县达吉岭乡农牧综合服务中心

DOI:10.12238/hwr.v5i6.3902

[摘要] 在国民经济的快速发展下,水利水电事业的发展生机勃勃,并且其发展关乎民生,意义十分重要。从现状了解到,在乡镇水利水电发展建设中,工程管理存在短板,管理的实效性并不强,需要进行合理优化。而想要提升管理水平,就要掌握建设过程中的关键,在此基础上,强化工作人员技能,切实保证水利水电工程高质量、稳步前进。

[关键词] 水利水电; 乡镇; 工程管理

中图分类号: TV **文献标识码:** A

Talking about how to strengthen the management of water conservancy and hydropower projects in villages and towns

Ping La

Agriculture and Animal Husbandry Comprehensive Service Center, Dajiling Township, Saga County, Xigaze City

[Abstract] Under the high-quality economic development, water conservancy and hydropower projects are vigorous, and their development is related to people's livelihood and is of great significance. It is understood from the current situation that in the development and construction of township water conservancy and hydropower, there are shortcomings in project management, and the effectiveness of management is not strong, and reasonable optimization is needed. To improve the management level, it is necessary to grasp the key in the construction process, and on this basis, strengthen the skills of the staff, and effectively ensure the high quality and steady progress of water conservancy and hydropower projects.

[Key words] water conservancy and hydropower; towns and villages; project management

引言

在新的历史时期,加强水利水电建设以及工程管理成为焦点,其管理难度较高,属于繁琐的工作。实践表明,要想提升管理实效性,发挥出乡镇水利水电工程积极作用,就要从基层抓起,提高措施的可行性,组建优秀人才梯队,提升管理效率的同时,实现水利水电工程的可持续,推动相关工作发展。

1 工程管理存在的问题

1.1 施工队管理模式单一

从现状了解到,水利水电工程在管理期间,会普遍遇到施工团队管理方法以及理念老旧的问题,管理模式十分单一。传统管理模式是:在具体项目中,选出施工队长及工人,同时配备监理人员,在项目启动前,申请大量启动资金。这

种管理模式的弊端在于监管人员的素质存在问号,同时资金管理问题凸显。在工程的建设中,很可能因为管理不严,导致工人偷工减料。在工程项目中,工人积极性不高,不仅质量难以保证,同时工程进度缓慢,造成利润丢失较多。

1.2 工程信息与实际不符

除了人员管理方面的问题,水利水电工程还明显存在信息与实际不符现象。水利水电工程的建设,较为复杂和全面,涉及因素较多,通常情况下,离不开数据的支持。在现实工作中,无论是设计图纸优化,还是技术要求的实现,可靠的数据库都是重要保障,是工程管理工作的基石。但是实际情况却是,工程信息与实际不符,管理效果差强人意。结合工作经验可知,工程的数据采集相对繁琐,不

是单靠个人力量就能够高质量完成的,团队协作十分重要。现实中少了协作,往往工作无法推行^[1]。此外,数据的采集标准与规范要求尚未统一,再加上缺少协作交流,造成采集质量和速度下滑,数据采集目标过于单一,信息汇总过于片面。这样的数据采集工作,是不能有效支撑和辅助工程建设的。

2 强化工程管理成果的措施

2.1 提高人员素质与工程管理效率的方法

提高人员素质与工程管理效率,可以从以下层面入手。首先,强化人员专业技能。实践证明,想要升级水利水电管理水平,人员的专业度是重要支撑,如果在管理阶段,人员对业务和管理流程不熟练,就会诱发严重问题,造成管理流于表

面。在管理过程中,即使遇到问题,也不知怎样解决。基于此,在实际工作中,想要出色完成水利水电管理任务,人员素养一定要提升,水利水电管理知识是必备的,在此基础上还要学会总结经验,提升专业技能,强化自身意识,加强相关知识学习,组建优秀的队伍,只有这样才能将水利水电管理推向全新的高度,满足现实工作要求。水利水电管理人员资格评定十分重要,可以考取资格证书,积极参与基层培训,借此提高工程管理效率^[2]。其次,提升政治思想意识。水利水电属民生工程,其建设意义重大,为人民服务是其宗旨。基于此,管理人员需有纯洁、高尚的思想,严格要求自己,积极参与组织活动,保证较高思想高度,在党的指示下,养成正确三观,各项制度要自觉遵守,准确传达国家政策。

2.2 完善工程管理技术方法

乡镇水利水电工程,牵扯面十分广泛。想要发挥工程管理的正面作用,需要掌握工程管理技术方法,从前中后不同时间维度入手,分别在工程规划、设计和验收等关键节点下功夫,确保工程管理顺利推行。

第一,做好工程规划。在现实工作中,工程规划至关重要。想要落实好工程管理(乡镇水利水电的),就要打好工程规划的基础,在此基础上,调整好工程发展方向,实现管理水平提升。在具体工作中,首先勘察和分析不可或缺,规划期间的水利水电工程必须要经过勘察,才能制定详尽方案。综合分析勘察数据后,可以掌握工程的轮廓,了解其核心构成,熟悉工程运行状况,在此基础上,挖掘出存在的问题,为改造和规划夯实基础。其次,及时排查工程,掌握水利水电运载情况,在此基础上制定排查方案,合理安排时间。在实际工作中定期进行检查,结合现实需求,制定建设规划方案,通过妥善措施,发现水电运行的弊端,为水利水电的

发展做好支撑。

第二,完善工程设计。在规划的基础上,逐步完善设计内容,是工程管理比较核心的工作。针对规划中发现的问题,需要冷静看待,客观分析,从而找出改善的措施。具体方法是,首先结合勘查结果,拟定科学施工方案。在此基础上,进行工程测量,测量必须要精准,将测量数据汇总,经过综合分析后,制定出设计方案,不断完善施工图纸。并且在图纸实施期间,要结合现状,不断改进,实现施工方案的科学完善。其次,在施工过程中,有序、平稳进行技术交底,为了保障施工效果,需要开展协调会,在具体工作中明确施工实际意图,参与各项要深度交流,了解设计目的,尽可能分清责任和义务,结合设计图纸内容,完成关键部位的施工。在整个施工中,管理人员作用关键,针对特殊施工作业,需提高重视程度,亲自到现场督导,通过有效沟通避免出现纠纷,让工程顺利实施。

第三,认真进行工程验收。在施工完成后,验收工作十分必要。为了保证验收质量,在验收期间,需要收集并且整理水利水电建设资料,组织关联人员参与验收。在实际验收中,注意事项众多,具体归纳为以下几点。(1)检查项目结束后,是否具备运行条件。(2)整理归档施工材料,确保施工材料完整。(3)检查施工投资控制情况,理清施工资金使用明细。(4)检查是否有问题遗留,工程质量是否达标。在现实工作中,只有上述问题无误后,才可以正式推行该项目,水利水电工程的建设要以上述步骤为依托,当所有步骤完成后,工程才可以稳步推行。

2.3 落实防洪抗险工作

除了上述措施外,防洪抗险工作同样不容忽视。为了发挥水利水电工程理想化作用,提升防洪抗险能力,需要结合现实需求,认证落实相关工作。具体方法是:首先,强化防洪抗险意识,完善基础

设施建设,在雨季加强防汛工作检查,借助先进技术,及时测试相关设备,一定要保证设备在关键环节可以发挥作用,始终能正常运行^[3]。辅助必要的检修手段,发现设备性能低下时,需要及时采取措施,确保防汛工作效率提升的同时,提高民生工程服务质量。其次,为了保证人民安全,落实好防汛抗旱工作,需要结合现实情况,编制相关工作预案。编制预案是基础性保障,不容忽视。在具体实施中,要加强对水库的管理,定期监测水库周围环境,及时发出灾害警报,确保财产安全。除此之外,受灾地区登记造册,在综合分析受灾数据后,提出可行性高的预案。在此前提下,督促各地严格执行,借助多项措施,保障水利水电工程安全,提高工程建设实效性。最后,为了顺畅落实工作,提高工程建设品质,应制定相关公示制度,确保信息公开、共享,接受广大人民监督,让工作落实到位。

3 结语

综上所述,通过相关资料了解到,乡镇水利水电工作牵涉范围广,涉及内容多,管理难度高。工程管理是基础工作,关乎居民财产安全,不容小觑。在现实工作中,想要保证管理实效性,就要强化人员技能知识,提高协调组织能力,做好工程规划工作,在此前提下,确保水利水电有序、高质量开展,实现质的飞跃。

[参考文献]

[1]张红.探讨如何加强乡镇水利水电工程管理工作[J].居舍,2021(6):153-154.

[2]李名川.加强水利水电工程施工管理工作的思考[J].中国建材,2020(11):126-128.

[3]焦雄.浅谈如何加强乡镇水利水电工程管理工作[J].四川水泥,2019(07):332.

作者简介:

拉平(1992—),男,藏族,西藏江孜县人,本科,助理工程师,从事基层水利工作。