

以运行为激活点的安全生产管理模式探讨

夏浚铭 何在安 金明伟 王超

华能青岛热电有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i6.3891

[摘要] 随着“绿水青山就是金山银山”的绿色可持续发展理念的不断深入人心,煤电企业的环保排放要求越来越严,污染物处理费用不断提高。同时国家及各大能源公司开始大力推广绿色能源在发电行业的占比,导致燃煤机组年利用小时数逐年下滑,煤电企业的生存空间不断被压缩。如何更好的做好煤机组的安全、经济、稳定、高效运行成为电厂生产管理的重中之重。本文结合火电企业的运行模式及运行管理相关经验,对如何做好电厂以运行为激活点的安全生产管理模式进行了探讨,为进一步开拓电厂安全生产管理的方式提出了思路。

[关键词] 运行管理; 激活点; 安全生产管理模式

中图分类号: TM621 **文献标识码:** A

Discussion on safety production management mode with operation as activation point

Junming Xia, Zaian He, Mingwei Jin, Chao Wang

Huaneng Qingdao Thermal Power Co., Ltd

[Abstract] with the green sustainable development concept of "green water and green mountains are golden mountains and silver mountains" being deeply rooted in the hearts of the people, the requirements of environmental protection and emission of coal power enterprises are becoming more and more strict, and the cost of pollutant treatment is increasing. At the same time, the state and major energy companies began to vigorously promote the proportion of green energy in the power generation industry, resulting in the annual utilization hours of coal-fired units declining year by year, and the living space of coal-fired power enterprises was constantly compressed. How to do a better job in the safe, economic, stable and efficient operation of coal-fired units has become the top priority of power plant production management. Combined with the operation mode and operation management experience of thermal power enterprises, this paper discusses how to do a good job in the safety production management mode of power plant operation behavior activation point, and puts forward some ideas for further developing the safety production management mode of power plant.

[Key words] operation management; Activation point; Safety production management mode

引言

运行作为电厂的生产中枢,是电厂生产系统的直接操作者,是安全稳定运

行的护航者,通过调度管理、缺陷管理、指标管理、两票三制参与了电厂所有环节的生产管理工作。本文围绕运行在生

产管理过程中的交汇点作用,建立一套以运行为激活点的安全生产管理体系,旨在大幅度提高企业的运行效率,提高

及位置监控这三种方法,全面进行水土保持监测。

6 结束语

综上所述,河道治理工程施工技术不仅可以确保区域防洪安全、消除洪水隐患以及改善河道生态环境,还可以保证正常的生产、生活秩序。随着城市化建设的不断推进,使得河道的社会作用

与自然功能被得到充分利用,同时给河道水系也产生诸多环境问题,因此为了切实改善河道环境,必须加强对河道治理工程施工技术进行分析。

[参考文献]

- [1]陈伟强.河道治理工程项目的施工技术[J].珠江水运,2020,(16):31-32.
- [2]周辉.河道治理工程中的设计及

施工技术应用分析[J].中国水运(下半月),2016,16(05):262-263.

- [3]谢志民.河道治理工程项目的施工技术探讨[J].黑龙江水利科技,2014,42(10):93-94.

- [4]丹建军,张社祥,成益洋.河道治理工程项目的施工技术探讨[J].科技资讯,2013,(30):48+50.

企业安全、经济、高效的运转水平。

1 以运行为激活点的安全生产管理体系建设方向

1.1 建立以值长为核心的调度管理体系

值长是电力基层企业生产现场调度管理的直接指挥者,在行政和技术上,值长接受生产厂长的领导和指挥,在调度业务和运行操作上,值长接受电网调度人员的指挥。

要建立以值长为核心的调度管理体系,一是要保证值长指令的刚性。各级生产管理人员、生产技术人员等应服从生产现场的调度指挥,不得越过值长发布调度指令;同时赋予值长奖惩权,对生产相关人员在执行调度指令、日常操作及事故处理等方面给予奖惩。二是要完善管理、考核制度。通过完善《运行管理办法》、《生产现场调度管理考核办法》,明确值长的岗位待遇、岗位职责,规定值长的审批范围,对值长在抢发电量、制止违章行为、正确处理事故等给予奖励,反之给予处罚。

1.2 建立以缺陷管理为核心的设备健康管理体系

发电企业作为资产密集型企业,涉及到的设备种类繁多,整个生产流程繁杂,而企业的正常运转是以设备的正常工作为前提的,如果不能及时清查设备性能、零部件质量以及消耗偏离量等方面的安全隐患,都可能酿成重大事故。

要建立以缺陷管理为核心的设备健康管理体系,就是要充分把好设备缺陷的发现关和验收关。首先要严肃缺陷发现、登录流程,对发现的缺陷及时、准确的通知检修人员,并根据缺陷的紧急程度对检修提出要求,配合检修分析设备缺陷原因,同时合理考虑检修隔离方式为检修工作做好辅助工作;其次是做好缺陷的验收把关工作。检修处理缺陷过程中可能由于对缺陷的深层次原因分析不到位,造成检修处理不彻底、缺陷重复发生的问题。缺陷验收过程中,运行人员

根据检修情况结合设备试运、数据分析等手段,确认缺陷是否彻底验收,对无法及时确认缺陷已消除的执行延期验收手续。通过运行管理去推动缺陷处理流程,把控缺陷处理质量,能够切实提高设备的健康水平,为设备长周期安全稳定运行打下坚实基础。

1.3 建立以指标分析为核心的经济运行管理体系

发电厂一直追求的就是热力循环效率的升高,厂用电率的降低,在机组设计安装完成后,机组运行过程中的优化调整、精细化调整直接影响着企业的生存命脉。

建立以指标分析为核心的经济运行管理体系,一是要不断加强运行培训,积极开展指标竞赛。通过不断提高运行人员业务水平,激发运行人员调整指标的内生动力,实现机组运行方式最优化;二是要加强同类型机组的指标对标,取长补短、互通有无,拓展指标优化运行思路,在企业内部实现运行方式的不断优化,指标控制水平的不断提高;三是定期做好机组性能测试,对照机组设计参数及相关性能指标,找出发生偏离的方向,通过模型分析、软件模拟等手段,进一步优化改造,做到机组的经济运行。

1.4 建立以隐患排查为核心的事故防范体系

电力设备设施在长周期运行过程中,不断的出现缺陷或隐患。定期开展隐患排查将对保证发电设施的安全稳定运行有着不可替代的作用,能够大幅度降低发电设施出现事故的几率。

建立以隐患排查为核心的事故防范体系,一是要建立定期开展隐患排查制度,结合企业存在的突出特点,如结合气候或室外温度变化,定期开展以防汛防讯为主题的春季安全大检查,以防寒防冻为主题的秋季安全大检查。隐患排查工作要突出重点区域、重点专业、重点环节,做到全面排查,快速治理,全员参与,全员监督;二是要高标准开展隐患专

项排查工作。结合电力系统相关的异常事件、不安全事件通报等内容,结合公司安全生产设施实际情况,开展专项隐患排查工作。隐患排查要从事故原因、事故设备、事故责任等多方面入手,切实将同类型的隐患扼杀在“摇篮”里。

1.5 建立以两票三制为核心的安全生产保障体系

根据电力企业的行业特点,“两票三制”的管理制度是电厂安全生产管理的重要保障制度。企业要实现安全生产,必须建立以两票三制为核心的安全生产保障体系。一是要提高运行人员对保“两票”就是保安全的大局意识,杜绝执行过程中走过场的情况发生;二是要提高运行人员对设备的巡回检查、定期试验以及设备轮换,掌握设备缺陷的情况,及时将相关问题进行反馈,提高检修人员对设备的检修、维护及时性^[1]。

2 以运行为激活点的安全生产管理体系的保证措施

一个成熟体系的运转要以人员素质为本,以规章制度为绳,以奖惩为助推器,以企业文化为内生动力。以运行为激活点的安全生产管理体系不光要有执行层,更要从运行人员角度保障的体系可靠运行。

2.1 完善运行管理规章制度

无规矩不成方圆,完整健全的管理制度,是经济体合理运营的保障。运行的管理制度是一个庞大的体系,涵盖了全部的指标管理及人员管理内容,管理制度设置的本身,有着极其重要的意义。一是重点建立岗位责任制度,确保相关人员责任可以得到有效落实;二是按照“谁使用、谁负责、谁修订”的原则,建立有效的重点工作清单制度并落实到相关岗位,实现在工作中尽职照单免责、失职照单问责的要求,抓好运行规章制度的落实。

2.2 通过奖惩提高运行人员积极性

发电厂的安全、经济和环保的管理是三大主要方向,而运行的节能降耗工

作更是经济指标的重中之重。工作绩效的考核体现了分配制度的优越性,做到重大贡献重点奖励,主要贡献专题奖励,指标优化按办法奖励的原则,能够充分调动运行人员的积极性和工作质量。一是成立部门一把手担任小组组长,专业人员担任小组工作人员的绩效考核小组,确保奖惩制度执行的刚性;二是建立班组奖金二次分配的细则,提高班组长对班组成员的管控能力,确保奖勤罚懒落到实处。

2.3 企业文化培养责任感

运行人员是设备的“第一主人”。他们时刻掌握着设备的运行状态及影响生产的各项指标,对设备的安全、经济运行有着决定权,因此他们最有资格也最应该成为设备的主人。除综合性的技能外,他们责任感和主人翁意识更应该得到强化和培养。管理人员也要贯彻这一理念,一是结合党的建设,贯彻人员主人翁意识,通过党组活动、日常的沟通,提高运行人员的职业道德水平;二是加强岗位培训,重点是运行人员的职业态度培训。通过组织拓展训练、外部讲师讲课的方式,从多维度转变运行人员的工作态度。三是加强典型选树,对工作中爱岗敬业、责任担当的人员进行选树,建立积极向上的工作氛围,形成奋勇争先的

团体理念^[2]。

2.4 培训提高运行人员职业素养

运行人员的职业素养既包含基础能力,同时还包含专业能力,尤其是保障机组安全稳定运行的能力和指标管控的能力。一是积极开展电厂技能型员工的技能培训活动,进而达到提升设备经济、安全、稳定运行的目的。当前社会,人力资源的流动性大,电厂管理技术含量不断增加,在这样的背景下,人员技能培训显得更加重要。二是建立运行“传、帮、带”的优秀历史传统,通过岗位上有针对性、实效性的教学活动,提高人员的技术水平;三是做好运行人员的事故演练。电厂运行管理的特点往往是不断的进行安全调整和事故预防工作,正确的事前预防和应急处理能够有效避免非计划停运。要做好有效的事故应对处理就必须认真落实好事故应急演练工作,通过事故应急演练提高运行人员在事故处理过程的业务能力和实际操作技能,确保电厂设备运行安全稳定性^[3]。

3 结语

电厂的运行管理是保障安全、经济、稳定生产的最主要的一环,而建立起以运行为激活点的安全生产管理模式是保障安全管理的一支利箭,能够在日益严

峻的安全生产形势下,成为当前管理模式的一种补充,大幅度提高电厂的安全经济运行能力和盈利能力。

[参考文献]

[1]刘世杰.火电厂安全生产管理探讨[J].中国外资,2013,7(292):224.

[2]王忠杰.火电厂节能对标管理系统[J].热力发电,2012,(41):84-85

[3]谢燕妮.火力发电厂集控系统运行的管理探讨[J].企业改革与管理,2016,(4):36.

作者简介:

夏浚铭(1986--),男,汉族,华能青岛热电有限公司,本科,研究方向:热能与动力工程。

何在安(1971--),男,汉族,山东莒县人,大学,华能青岛热电有限公司,高级工程师,研究方向:发电厂生产安全管理。

金明伟(1972--),男,汉族,山东平邑县人,大学,华能青岛热电有限公司,工程师,研究方向:集中供暖研究。

王超(1989--),男,汉族,山东省泰安市新泰市汶南镇人,大学,华能青岛热电有限公司,市场专工,研究方向:新能源场站管理。