

# 水利工程管理中的施工进度监理

刘祯山

新疆额敏县阿克苏水库管理站

DOI:10.12238/hwr.v5i5.3844

**[摘要]** 随着我国经济的常态化发展,带动了水利工程建设的高效运行,也正是由于快速发展的市场,引发了一系列包括施工进度等问题的出现,如果不及时解决这些问题,整个工程质量都会受到影响。进度控制作为水利工程项目施工中的重要内容,它与质量控制、投资控制、安全管理等工作既相互冲突又相互依存。若进度控制得当,则能有效促进并保障水利工程质量及投资收益目标的实现;若进度失控,则对质量、投资、安全等均造成很大影响。因此,做好水利工程的进度控制,是工程项目监理的重要组成部分。基于此,文章就水利工程管理中的施工进度监理进行了分析。

**[关键词]** 水利工程;施工进度;监理

**中图分类号:** TV 文献标识码: A

## Construction schedule supervision in water conservancy project management

Zhenshan Liu

Aksu reservoir management station in Emin County, Xinjiang

**[Abstract]** With the normalized development of my country's economy, the efficient operation of water conservancy project construction has been promoted. It is precisely because of the rapid development of the market that a series of problems including construction progress have emerged. If these problems are not resolved in time, the entire project Quality will be affected. As an important content in the construction of water conservancy projects, schedule control is in conflict with and interdependent with quality control, investment control, and safety management. If the schedule is controlled properly, it can effectively promote and guarantee the realization of the water conservancy project quality and investment income goals; if the schedule is out of control, it will have a great impact on quality, investment, safety, etc. Therefore, a good progress control of water conservancy projects is an important part of project supervision. Based on this, the article analyzes the construction schedule supervision in the management of water conservancy projects.

**[Key words]** water conservancy project; construction schedule; supervision

### 前言

因水利工程项目周期长、参与单位多、技术工艺复杂、不可预见障碍多,因此影响水利工程施工进度控制的因素繁冗,加上每一个工程都有其特殊性,使得水利工程施工进度控制往往较难把握。因此,监理工程师如何在工作项目中结合实践经验,统筹规划、科学组织、有效协调,做好水利工程施工进度监理工作,实现水利工程项目建设的工期目标,值得监理工作者不断思考、探索及提高。文章就此展开讨论。

### 1 水利工程管理中施工进度监理的特征分析

1.1 灵活性特征。水利工程建设中的自然因素具有不可抗拒性,但可以尽量避免人为因素的影响。因此在水利工程建设过程中,对于影响其施工进度的人为因素,需要建立一套有效的科学机制。若存在人为因素影响水利工程施工进度,需要及时采取相应策略进行纠正,从而保障施工进度的顺利完成。并且在水利工程建设过程中,需要注重以人为本及保证工程质量的基础上,促使施工进度顺利完成,因此水利工程施工进度监理,需要做到灵活。

1.2 风险性特征。某些影响水利工程

建设的自然因素是很难避免的,因此风险性成了水利工程施工进度监理的特征之一。水利工程建设是国家基础设施建设的重要内容,其具有工程量大、工期长且施工环境复杂的特征。因此在水利工程建设过程中,由于自然因素与人为因素影响水利工程施工进度。自然因素如地震泥石流等,导致水利工程无法如期完成,并且由于这些因素有时是无法避免,导致水利工程施工进度监理具有风险性特征。

1.3 多层性特征。基于水利工程建设

特征。因此在水利工程建设过程中,需要对施工进度合理进行分类与分解,结合水利工程现场施工实分类分部完成。当所有分类项目施工完成后,水利工程建设才算竣工,因此水利工程建设施工进度监理具有多层性特征。

## 2 水利工程施工进度监理的工作现状

2.1水利工程施工工作开展并不全面,而且层次度较低,工作重点主要集中在施工阶段的质量控制上。

2.2工程招投标制度建设和执行过程也不完善,很容易导致暗箱操作、围标等问题出现,降低监理工作质量,更无法选择合适的施工队伍执行施工工作。

2.3水利施工行业的快速发展,一旦监管力度不严,很多不具备施工资质的企业便会加入其中,让施工质量难以得到保证。

2.4部分施工单位在工作时,将经济利益放在首位,利用偷工减料等不正当措施来提升自身利益,让施工质量进一步下降。

2.5政府部门也没有对施工、监理单位资格进行严格审查,加剧了水利工程施工和监理市场的混乱局面,不正当竞争现象也会越来越多。

## 3 加强水利工程建设施工进度监理的策略

3.1严格施工材料设备的质量控制。施工材料设备是水利工程建设的基础,要对工程材料的采购过程进行严格把关,对于无证产品坚决不采购;对于已经采购的材料进行自检工作,确保材料没有质量问题。施工设备进入施工现场的时候,应该进行严格的检测工作,确保施工设备是完好无损,没有任何质量隐患;如果要进行新的施工设备的引进,应该坚持因地制宜和就地取材的原则,尽量避免长距离的运输,避免施工设备与施工环境不匹配的现状。

3.2规范监理行为。水利工程施工包括很多环节,如测量、放样以及原材料质

量检查等,此时,监理工程师需要做好全面的跟踪监督工作,让整个工程质量得到有效维护。在具体施工时,监理单位应该以安全第一为目标,文明生产为工作意识,在水利工程危险点处设立警示标语,避免出现人身意外事故,还要让施工人员佩戴好安全防护工具。其次,定期开展安全卫生检查工作,尤其是脚手架、输电线等等,一旦发现问题,应该在第一时间内进行处理。随着各项安全施工内容的落实,可以避免水利工程施工过程中出现意外事件的概率,确保工程质量满足日常工作需求,这也是监理工作开展的意义所在。

3.3严格执行工程质量验收制度。在进行下一程序的施工之前,一定要对上一程序的施工进行严格的质量检查工作,这样就能够确保施工质量不会出现问题。通常,阶段性施工检验、工程验收等是水利工程检验经常采用的方式,监理工程师一定要根据《评定规程》中的相关规定来对工程质量进行验收工作,一旦在验收期间发现工程具有质量问题,则一定要立刻通知施工单位进行修补工作,如果质量问题过于严重,那么施工单位则应该下令停止施工,并在商讨完详细的计划以后,做好返工的准备。

3.4认真审核施工进度计划。在投标人的投标文件中须包含一份符合招标条件规定的初步施工进度计划和施工方法的说明,并附有投标人主要施工设备清单、建筑材料使用和开采加工计划、劳务使用计划、合同期内资金使用计划等。在选定中标人并签订合同后,承包人应在合同规定的时间内,按监理人规定的格式和要求,递交一份准确的施工进度计划,供监理人审核。监理人依据以下三方面对施工进度计划进行审核:承包人呈报的施工进度计划方案和施工方法;招标文件所规定的工程控制性工期和总工期;发包人和主管部门批准的各年、季或月的工程进度计划和投资计划。工程施工进度计划和施工方法经监理人审

核同意后,方可正式实施。

3.5合理对施工物资的分配管理。因为水利工程量非常大,需要的施工材料也是非常的多,按照有关的设计规范以及国家现有的规范标准早日落实水泥以及地方性材料的需求量,并且根据有关的规范标准进行市场调查,选择本工程所需要的材料种类以及型号。市场调查的内容包括生产厂家的信誉、产品的质量、产品的种类以及生产的数量等,一定要控制好施工材料的进场质量,保证进入施工现场的物资材料的合格率可以达到100%,并且可以做到及时供应,进而确保了工程的施工进度。

3.6强化施工现场的协调管理。在水利工程的施工现场中会存在着许多的问题,因为其工程比较复杂,人员也非常多,所以,对于施工现场的管理工作一定要高度重视。按照计划的施工进度以及现场的施工情况,及时协调好人力、物力以及财力这三方面的配置与调度工作,争取实现施工现场物资的最优化配置,保证施工进度有序进行。

## 4 结束语

综上所述,在水利工程施工中,施工工作中的质量和进度控制占据十分重要的地位。当期我国在水利工程施工进度监理工作仍然有待提高,因此我国在水利工程施工方面而还有很多的难题,随着监理队伍素质的加强,水利施工监理的质量和进度的控制也会不断的成熟和完善,最终促进水利工程的施工进度有效提高。

### [参考文献]

[1]张世才.水利工程施工阶段质量、投资、进度的监理控制探讨[J].科协论坛(下半月),2013,(03):154-155.

[2]吴绥林,杜俊超.中小型水利工程建设监理制实施中的问题及对策[J].水利技术监督,2001,(04):28-30.

[3]杨金平,雷耀福.水利水电工程工期影响因素分析及进度控制[J].水利建设与管理,2003,23(04):24-26.