

探究农村小型农田水利工程管理的发展

田光辉

惠民县水利局

DOI:10.12238/hwr.v5i5.3805

[摘要] 随着农村农田水利的飞速发展,其工程管理水平的成熟度,对农田水利工程项目的质量有着不可避免的直接影响,包括管理工程质量、管理的进程等内容。本文主要针对农村小型农田水利工程管理情况简要分析,以期提供参考。

[关键词] 农村; 农田水利工程; 工程管理; 探究与规划建议

中图分类号: TV **文献标识码:** A

Explore the development of rural small irrigation and water conservancy project management

Guanghui Tian

Huimin County Water Conservancy Bureau

[Abstract] with the rapid development of rural irrigation and water conservancy, the maturity of its project management level has an inevitable direct impact on the progress of irrigation and water conservancy projects, including the management of project quality and management process. In this paper, the management of rural small-scale irrigation and water conservancy projects is briefly analyzed, in order to provide reference.

[Key words] rural areas; Irrigation and water conservancy project; Project management; Exploration and planning suggestions

前言

在农田水利工程逐渐成熟的新时代背景下,企业政府不仅开始对农田水利工程的观赏性、功能性、安全性越来越重视,且对农村小型农田和工程管理过程要求越来越高。传统背景下的工程管理依旧存在很多问题有待完善,例如,农田水利工程的勘探问题、工程管理稳定性问题以及材料成本问题等。本文将结合农田水利工程的特点对农村小型农田的工程管理进行分析和规划。

1 当前农村小型农田水利工程管理中存在的问题

1.1 缺乏农田水利工程管理体系

农田水利工程项目实质上是由一些专门从事水资源保护建设的建设单位委托开展的。但部分水资源保护建设公司在水资源保护项目的管理方面存在认知差异,管理者对水资源保护项目的质量并未给予足够的重视,将水利工程专业分包给建筑公司的措施上存在明显的缺

陷,主要源于建筑公司没有充分考虑项目中的管理制度和标准,相关制度也基本不完善,很难建立规范、统一的制度管理系统。管理公司的管理者难以按照统一、规范的标准对管理过程进行评估,这使得项目管理的实施变得复杂,甚至会给后续工程中的水利工程项目带来风险。

1.2 农田水利工程建设质量问题

在水利工程建设过程中,缺乏对建筑质量管理的认识,对质量问题的管理往往因经济利益而被忽略,以便节省工程投资,减少不良工程的数量。在某些地方,质量检查员缺乏强烈的责任感,因此他们的工作不可能非常彻底和详细。尽管一些检查单位在质量检查过程中发现了一些问题,发现它们不符合规定,并立即报告给环保局和质监局。但管理部门尚未确定并评估这些问题是否已出现,问题是否已经得到及时解决。项目的安全性影响着项目建设的正常运行,当出

现安全问题时,对项目有着很大的影响。

1.3 农田水利工程安全生产文明建设标准不足

建筑公司的专职安全人员分配和对安全生产的投资通常不足,安全生产的管理通常会减弱。由于农村小型农田水利工程的特殊性质,需要当地农民工(即临时工),而且当地工人通常缺乏培训,安全意识和生产安全质量意识缺失。客观地讲,存在技术分包合同或无形分包合同。这些分包合同致使生产过程中存在一些不安全因素以及信任协议,导致安全生产事故的频繁发生。安全生产管理仅仅只是一种形式,对于存在的安全风险不够重视,甚至会出现一些非法操作。

2 农田水利工程管理举措

2.1 管理质量管理

在农村小型农田水利工程建设过程中,管理质量管理工作包括建设单位,建设单位、设计单位和监测单位。作为水

利工程建设的主要部分, 建筑单位协调其他各方对建筑规范中的项目质量进行全面监控和检查。各方必须与建筑单位积极合作, 以提高项目管理质量并完成高质量的项目。在管理过程中, 各方必须严格执行管理规范, 并根据工程特点和管理单位的实际情况, 为管理单位制定可行的管理工艺和管理工艺规程。还必须把项目的建设质量放在首位, 实现对项目质量的综合管理。检验部门严格控制质量检验门槛, 从根本上保证工程建设的质量。

2.2 加强安全生产和文明管理

抓好安全生产、文明建设, 预防安全事故。在农村小型农田水利工程建设过程中, 首先要坚持安全防范原则, 将安全生产理论贯彻到工程实际生产中。此外, 对完整的安全管理体系和安全监控系统的监督, 委托专人进行安全管理工作, 并实施其管理体系进行实际实施, 以使农村小型农田水利工程能够安全、顺利地进行。项目部门不仅必须创建总体计划, 还必须创建年度、季度、每月、十天和每周的季度计划, 将其报告给经理以供批准。技术人员根据总体项目计划制定工作, 材料、机械设备和资金使用计划。同时, 必须认真记录每个过程的管理情况, 汇总管理计划的统计数据, 并将其与总体进度计划进行比较, 确保主项目的管理情况平衡。管理高峰的重叠, 优化人力、物力和财力的使用, 可提高整体效益和项目质量。如果发现任何重大项目的建设时间延迟, 则应仔细分析原因并采取某些措施。例如: 赶紧工作, 改进工程计划并提高机械化操作水平, 确保总体项目计划实施。

2.3 增强工作人员职业素养

农村小型农田水利工程管理不同于传统的土木工程管理, 该项工程的管理

技术难度大、突发问题多、管理现场错综复杂, 因此, 需要参建人员有较高的业务水平和职业道德素养, 在参建各方人员的密切配合下共同保证管理质量。设计人员和管理人员的综合素质与工程的管理质量息息相关, 对此, 工作人员要依据水利水电管理内容和范围做好调整, 故提升工作人员的综合素养势在必行。在现实的工程管理中, 部分工作人员常常将工作与个人利益挂钩, 偷工减料、延误工期的等情况屡见不鲜。社会上所出现的趋利现象致使行业的社会责任感和荣誉感缺失, 违规甚至违法行为经常出现。

2.4 做好现场管理巡检工作

在农村小型农田水利工程施工管理中, 需要根据实际情况做好现场的工程管理工作, 将工作责任一一落实到位, 确保工程管理现场有人对其进行检查, 对可能出现的问题做好过程监管。每个人需要了解自己的岗位职责, 做好定期的现场检查, 对可能出现问题的地方进行综合考量, 将检查情况以岗位日志的形式做好描述和记录, 每周、每月形成对应的汇总文件, 并将其呈现给管理者, 确保管理者对工程的现场管理情况有一个整体认知, 避免出现更大的损失, 实现规范性操作。加强管理材料与设备的管理, 要审核材料供应商的资质。在材料采购过程中, 要提供质量合格证明, 同时, 加强材料的进场检验, 保障管理材料的质量, 避免因材料质量问题影响工程整体质量。另外, 还要做好机械设备的维护管理, 做好日常维修保养工作, 及时发现机械设备故障, 以免影响机械设备的性能。

2.5 提高对设计项目阶段上的管理

做好计划, 以最小的投入达到最大的产出, 最高效率是农田水利工程的设

计。拟建的建设工程处于从规划到现实的作业阶段, 在设计过程中是否能保证进度质量、节约投资, 取决于根据项目图纸的设计与工程的效率。加强工程单位图纸质量的外部性监督评估, 充分发挥绘图中心的功能任务、工程质量、控制站管理等都应当在设计概算中编制。通过示例, 人为的扩展设计并降低成本, 制定配额设计标准边界规划法, 它是工程管理过程中行之有效的控制方法和控制手段。所以, 建立投资规模的有效方法之一是根据该建筑物的不同类型和规模组织该建筑物, 合理配额设计标准。在工程方面只需要推广四个新的成果: 新管理、新材料、新技术和新机制的应用设备优化设计, 以便提高工程综合效益。

3 结束语

面对农村经济环境的更新, 农田水利及工程需要进一步加强资源的合理配置, 形成良好的风险意识。在合理配置资源的同时, 必须对人力、物力、财力三种资源有效协调, 以保证资源的最大化利用, 对自身管理进行调整和优化, 增加工程管理的应用, 推动农田水利工程的全面发展。

[参考文献]

- [1] 傅裕. 建设新农村背景下农村小型农田水利工程管理的发展[J]. 科技视界, 2009, (13): 283.
- [2] 张东悦. 探究农村小型农田水利工程管理的发展[J]. 企业科技与发展, 2020, 46(02): 238-239.
- [3] 梁红伟. 小型农田水利工程施工和管理中存在的问题及对策研究[J]. 城镇建设, 2020, (001): 162-163.

作者简介:

田光辉(1975—), 男, 汉族, 山东省滨州市人, 本科, 工程师, 从事水利工程施工管理工作。