

# 探究水利水电工程建设管理现代化与精细化建设的思考

汪文文<sup>1</sup> 刘虹毓<sup>2</sup>

1 勉县农村安全供水工作管理站 2 汉中市勉县水土保持工作站

DOI:10.12238/hwr.v5i4.3794

**[摘要]** 在经济的快速发展下,对水利水电工程的需求也在不断增加。如想提升水利水电工程整体建设效率和施工质量,并同时防止旱涝灾害的形成,提出了对水利水电工程建设实施现代化和精细化管理。鉴于此,文章本文就以现代水利工程管理的现代化与精细化进行分析,通过对现代化与精细化建设的思路、目标的阐述从而为我国的水利水电工程的管理发展提供有效措施。

**[关键词]** 水利工程; 建设管理; 现代化; 精细化

**中图分类号:** TV743 **文献标识码:** A

## Explore the Thinking of the Modernization and Fine Construction of Water Conservancy and Hydropower Projects

Wenwen Wang<sup>1</sup> Hongyu Liu<sup>2</sup>

1 Mianxian Rural Safety Water Supply Work Management Station 2 Hanzhong Mianxian County Soil and Water Conservation Workstation

**[Abstract]** Under the rapid economic development, the demand for water conservancy and hydropower projects is also increasing. In order to improve the overall construction efficiency and quality, and to prevent the formation of drought, flood and water logging disasters, we put forward the modern and fine management of the construction of water conservancy and hydropower projects. In view of this, this article analyzes the modernization and refinement of modern water conservancy project management, and expounds the ideas and objectives, so as to provide effective measures for the management and development in China.

**[Key words]** water conservancy project; construction and management; modernization; refinement

### 前言

水利水电工程作为我国经济发展与国家建设的重要组成部分,采用现代化与精细化管理的目的,是不断深入促进其服务能力的提升,也是对于时代发展趋势的履行,所以对于水利水电工程的现代化与精细化管理应该有一个系统化、流程化的应用目标。应深入推进建立起水利水电工程管理的现代化体系建设,对于传统工程运行中的弊端进行有效的规范调整,前期可以从工程管理的宏观角度进行现代化与精细化的部门调整,确定好应用现代化与精细化管理的部门设置后,然后进一步的进行部门与人员职责的规划,使得水利水电工程的现代化与精细化管理有一个由上而下、由粗到细的管理体系。

### 1 水利水电工程项目管理现代化与精细化中常见问题

1.1 工程管理体制有待于进一步优化和完善

工程管理体制有待于进一步优化和完善。管理机制对工程管理的的重要性不言而喻。特别是开展水利水电工程项目管理工作,更应该强调完善的管理机制的制定。但是在实际建设中,水利水电工程项目管理体制还是有很多不完善的地方,具体表现如下:一是信息化管理发展缓慢。科学技术在不断的进步,水利工程的管理要紧随科技发展的步伐,在管理中要引进和应用先进的科学技术,逐步实现水利工程管理现代化;二是管理自动化发展。为了满足水利工程的管理现代化和精细化。应用技术来实现自动化

监控,从而全面监测、实时监测,并且确保数据的准确有效性。

1.2 水利水电工程施工质量管控成效不显著

影响水利水电工程施工质量管控的因素很多,如缺乏对施工质量的认识、对施工速度和经济效益的过分重视,对施工质量管理 and 控制的重视不够等,致使工程进度、质量以及企业效益之间有较大的冲突存在。没有很好的将科学管理机制和市场经济效益有效结合,管理人员应重视管理工作的开展,保障工程质量在管理中具备合理性,为建设水利工程现代化和精细化奠定良好的基础。

### 2 水利工程管理现代化与精细化建设的目标

我国正处于伟大复兴的实现阶段,

水利工程关乎国家发展和人民生活,所以水利工程现代化管理体系,应建立在信息化设备的基础之上。当前是一个信息化、科技化的发展时代,所以水利水电工程的管理工作也应该进行计算机网络技术的全面应用,通过相应的管理信息系统软件实现信息化个智能化的管理方向发展,而且现代化与精细化的管理内容对于计算机网络、共享信息平台、实时决策分析也有着必然的要求。这样管理人员就能够在远程对各项数据内容进行实时的分析决策。使得水利水电工程的管理朝着精确性、实效性、智能性的方向发展。

### 3 水利水电工程管理现代化和精细化建设路径

#### 3.1 转变水利水电工程管理现代化管理理念

近年来,我国愈发重视工程管理,在水管体制的改革方面也付出了更多的精力。然而,人们重建设、轻管理的思想目前还没有从根本上转变,制约了水利水电工程管理现代化和精细化的发展。因此,必须强化组织领导,加强管理人员对水利水电事业可持续发展的思想认识,主动担负对水利水电工程质量的责任,坚持建设和管理并重的原则,细化管理工作的各个环节,从而促进水利水电事业可持续发展。

#### 3.2 完善水利水电工程建设管理体制

一方面,应当使水利水电工程管理流程化,细化工程管理流程的每个环节,明确工作的标准,责任具体到每个部门和岗位,有效减少管理的漏洞。另一方面,秉持简洁高效的工作原则,对各岗位进行分类管理,合理分工,通力合作。可以实行岗位聘用制,通过员工的竞争上岗,择优录取,调动工作人员的积极性,把优秀的人才放在合适的岗位上,发挥其最大价值。通过科学合理的薪酬体系,对不同层级的工作人员给予相应等级的薪酬水平,通过绩效考核制度,对责任落实情况和工作业绩考评,并与奖惩制度挂钩,督促员工高效的完成工作。

#### 3.3 运用现代化的管理技术和手段

(1)在监视系统建设方面,利用现代化管理技术优化监视系统,保证信号传输快捷和清晰,及时监视工程日常情况。结合网络技术、多媒体技术及通信技术,对各监视点传送回的图像和数据进行智能化处理,实现远程操作,全面把握工程的运行状况和质量水平。既节省人力物力,也能够及时发现问题,提高管理的安全性。

(2)在监测系统建设方面,采用先进仪器将定点监测和移动监测相结合,及时发现工程漏洞,对裂缝和沉陷等问题及时处理,有效保障群众的生命财产安全。

(3)在维修、养护建设方面,通过网络技术、地理信息技术等,对各处信息进行及时查询,对巡查问题及时上报,对问题处理的指令顺利下达,缩短信息传递链,保证信息传递不失真,推动维修养护管理的流程化,实现维修养护的规范化和科学化。

(4)在安全评估建设方面,对工程管理各方面的数据和信息建立不同的数据库,并不断完善工程管理数字化的平台。在此基础上,利用数学模型对实际的工程情况进行实时模拟,对工程问题和决策信息进行安全评估,为工程质量的提高提供精确的技术支持。

### 4 水利工程管理现代化与精细化建设的主要策略

#### 4.1 建立健全水利工程管理体制

实行岗位责任机制。管理部门必须要遵从“因事设岗位”、“高效精简”这两项原则来优化岗位管理,对每个岗位的具体职责加以明确,构建科学分工、协同合作、彼此监督的工作氛围。并且,还应执行岗位聘请制,促使全员都凭个人实力竞争上岗,这对激发职员工作的积极性和提升自我能力都有着较大帮助。在此基础上,科学合理的划分薪酬级别,创建完善的薪酬机制,将薪酬机制和工作绩效联系起来,以此激励职工更加积极、努力的完成工作。

#### 4.2 建设高素质水利工程管理队伍

水利工程管理部门需要遵守以人为本的管理原则,通过将制度的刚性和和

管理的柔性化互相融合的手段来管理内部职员,让职员更加清楚明白的了解自身所承担的责任,激励职员始终保持良好的责任意识。创建人才培育制度和激励体系,通过培训结果考核和奖励机制来激励职员主动、积极地参与培训活动,使员工能够持续不断的自我更新所掌握的专业知识,提升个人业务水平,有效展现个人潜能,积极投身于水利现代化的建设事业当中。并且,为了能够充分满足水利工程管理信息化发展的需求,还需要让管理团队具备一定的计算机技术应用能力,培养出一批既能熟练操作信息管理系统、又对水利工程专业知识了如指掌的复合型人才。

#### 4.3 建设水利工程安全评估系统

在水利工程建设中,其资料量大,需要按照一定框架组织起这些数据资料,建立起数据库资源,对于水利工程管理现代化来说,就具备了良好的应用平台。具体要将其建立在数字模型基础上,数字模拟具有仿真模拟自然系统的功能,因此能够对水利工程的真实情况模拟,并建立起全面的仿真系统,以综合进行水利工程安全评估、事故处理,便于实际问题的解决。对出现老化或者其它问题的设备,要进行必要的保养,避免引发更大问题。

### 5 结束语

综上所述,随着国家的不断发展,水利工程建设已经逐渐成为衡量我国发展水平的重要依据。水利事业的现代化是国家发展的重点任务,现代化与精细化建设管理亦是企业发展的基本要求,进一步加强对其的研究非常有必要,需要引起我们的高度重视。

#### [参考文献]

[1]程卫祥.水利工程管理现代化与精细化分析[J].水利技术监督,2016,24(03):22-24.

[2]彭继云.探讨水利工程管理现代化及精细化建设方式及策略研究[J].江西建材,2014,(19):103.

[3]张志荣.水利工程的现代化与精细化建设探究[J].农业开发与装备,2017,(03):133.