

水利工程项目施工管理浅谈

游鸿寅

中国水利水电第一工程局有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i4.3753

[摘要] 现如今,水利工程建设事业稳定发展,且在社会经济发展中占据着重要位置。但是水利工程需要在复杂、恶劣的环境下进行,容易受诸多外部因素的影响,不利于施工项目管理工作的顺利开展。所以,为全面维护水利工程施工的安全性,有关单位就应加强项目管理工作,严格控制工程的质量、工期,以促进水利工程的稳定发展,造福人民。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 安全性

中图分类号: TV61 **文献标识码:** A

Discussion on the Construction Management of Water Conservancy Project

Hongyin You

China No.1 Engineering Bureau Co., Ltd

[Abstract] Nowadays, the water conservancy project construction cause develops steadily, and occupies an important position in the social and economic development. However, it needs to be carried out in a complex and harsh environment, which are easy affected by many external factors and not conducive to the smooth development of the construction project management work. Therefore, in order to comprehensively maintain the safety of water conservancy project construction, the relevant units should strengthen the project management work, strictly control the quality and construction period of the project, so as to promote the stable development of water conservancy projects and benefit the people.

[Key words] water conservancy project; construction management; safety

市场经济日益成熟完善的今天,项目工程管理也取得了较大的进步。水利工程与人们的日常生活紧密相连。加强水利工程项目管理,可推动工程施工的有序开展,同时,也可保障工程的安全平

稳运行。所以,相关单位需要秉承质量为首的原则,以推动我国水利行业的长远稳定发展。

1 水利施工管理的基本概念

施工管理是水利工程施工中的关键

环节。加强施工管理,可以有效提高工程施工质量,缩短工程施工周期,节约工程投资成本。施工单位要加大对施工管理的重视力度,创新管理模式,优化管理手段,加强施工队伍建设,并引入新理念、

4 结语

为此,对于基础较差或是新建泵站,尤其涉及到排涝功能泵站,工期往往很紧张。如何在短于常规工期内保质保量完成任务,有时还有不利天气等多方因素干扰,需要各方参建单位积极合同时,更需要施工单位科学组织能力和过硬的施工水平,同时我们监理要提出更加科学专业性指导意见,为项目服务。

在建设过程中避免不了发生了一些的争议,此时作为监理单位更应该发挥好自己工作职责,沟通协调化解各方

之间矛盾。施工单位虽是第一责任人,但作为监理单位更应该控制每道关键施工环节,坚守原则底线,为业主把好每道安全、质量关,才是我们监理人员最应该尽的职责本分。作为现场监理不仅要熟悉施工设计图纸及相关规范,还要经常在施工现场到处巡查,发现有不符合规范要求的地方应及时提出整改,做到事先预控,把工作做在日常,真正做到眼勤、口勤、脚勤、手勤等。作为一名优秀监理人员,既要维护业主利益,也要多从实际施工角度考虑问题,保护

施工单位合法权益,这样才能更好完成监理任务。

[参考文献]

[1]李雅萍,徐瑞兰.谈生态水利工程设计的一点体会[J].山东水利,2017,(5):28-29.

[2]徐建华,李兴龙.生态水利工程设计存在的问题及措施探讨[J].工程技术研究,2019,4(14):241-242.

[3]逯芳.如何深化水利技术创新提高水利管理能力[J].建筑工程技术与设计,2019,(15):5357.

新工艺、新技术,在改善施工管理水平的基础上,推动国家水利工程事业的稳定发展。

水利工程施工管理的影响因素是多种多样的,如人员因素、材料因素和设备因素等。对于施工单位来说,只有不断提升施工管理水平,才能更好的节约投资成本,实现经济效益最大化,扩大市场竞争优势,在激烈的市场竞争中占据一席之地。

在实际施工中,施工单位应从不同方面、不同层次、不同角度加以分析,根据实际情况做好调整工作,从而提升风险管理水平,消除安全隐患,保证现场施工人员的人身安全,推动工程施工的有序开展。与此同时,全面分析各类主客观因素,提前做好工程规划工作,制定合理的应对处理措施,增强施工人员的安全防范意识与责任意识,改善施工人员的技能水平,强化施工人员的综合素质,为保障工程质量安全奠定坚实基础。

2 水利施工管理中的主要问题

2.1 施工管理体制有待改进

如今,部分水利工程建设和施工中尚未建立完善的施工管理体系,管理定位并不清晰明确,国家水利工程管理法律规范无法落到实处,出现了大量的违规操作,且出现问题后,无法及时找到相关责任人。再者,管理机构设置缺乏科学性,管理工作中缺乏科学完善的规划,不能全面展现监督机制的作用和价值,不利于水利工程建设的长期与稳定发展,甚至会引发不同程度的安全和质量隐患。

2.2 施工安全隐患频发

水利工程建设和施工中,工艺复杂性较强,有大量的野外作业。工程施工中出现的安全事故是现阶段较为常见且普遍存在的问题。因此,在工程作业期间,需切实加强工程施工安全管理,有效减少施工过程中出现的安全事故。水利工程施工中,很多因素均会引发工程安全隐患。如工程安全管理流于形式,施工单位与监理单位监管不力,制度建设存在明显的问题,上述情况均会降低工程施

工的质量。又由于工程作业阶段,施工方安排的安全员数量较少,关于施工安全方面的资源投入不足,导致施工现场安全事故频发,对工程质量也产生了较为显著的影响。水利工程建设中,安全技术缺乏完善性,且工程施工中并未提出严格的要求,最终在施工中出现了较为明显的安全隐患。

2.3 施工质量管理不力

水利工程监督管理工作中,质量是最为重要的内容,该项管理与所有的参建单位均息息相关,对人民、国家和社会均有着极为深远的影响。为此,有必要加强质量监管,尤其要高度重视质量管理工作。质量不佳主要与施工各参建方,尤其是施工单位本身和监理单位监管等方面并未采取有效措施加强质量管理有关。另外,部分水利工程并未严格按照规定要求展开施工。在工程施工前,未做好各项准备,未完善相关手续,最终工程建设和施工中出现了十分显著的安全隐患和问题。

2.4 成本控制不到位

成本控制在水利工程建设和施工中是十分敏感的问题。施工单位一方面要主动探求降低成本投入的有效措施和途径,另一方面也应切实保障工程建设和施工质量,确保工程项目建设中产生的经济效益,这也是我国市场经济发展中需要重点关注的内容。施工单位需要采取有效措施,以改善工程建设的成本控制水平。

现如今,在工程成本控制工作中出现了诸多问题。首先市场竞争现状尤为激烈,项目投标风险有所提高,工作难度也随之加大。其次,尚未建立统一的工程指标,工作方法和工作理念无法高度统一,工作创新性不足。再次,工作人员并未建立科学完备的项目成本控制和管理观念,浪费了大量的成本和资源。最后,水利工程成本控制并未取得应有的理想效果,制定的规范和制度均未得到了有效落实。

3 解决施工管理问题的有效对策

3.1 建立健全的施工管理机制

切实可行的管理机制是水利工程施工管理工作有序开展的重要前提,水利部门的管理人员应依据相关法律制度,邀请水利工程管理的专家学者科学制定管理办法,优化施工管理制度。首先,在工程管理中,全面规范施工人员的专业技能,同时设置细致的操作规范和制度要求,引导工程的施工人员正确认识工作的作用和价值,并设置详细且完备的处罚措施,减少人为因素引发的安全和质量隐患。

其次,管理人员应采取多种措施将安全责任落实到人,将管理办法落到实处,如在工程施工中出现的问题,可及时问责负责人,且明确出现问题的主要原因,并采取切实可行的应对措施。

最后,建立监管部门,加大施工管理监管力度,大力贯彻落实管理制度,防止多人多部门责任重叠所引发的相互推诿问题,充分发挥施工管理工作的作用,以加强施工管理的可靠性与安全性。

3.2 严格把控工程施工成本

自水利工程投标之日起,施工成本与工程建设的诸多环节便存在着十分密切的联系。水利工程施工管理中,施工成本控制是极为重要的内容,但是工程施工的不同环节需要采取不同的管理策略。因此,施工成本管理也存在着显著的差异,主要分为事前管理、事中管理和事后管理。与此同时,项目和施工的动态变化较为频繁,落实施工成本控制可为工程施工顺利进行奠定坚实的基础。基于合同要求制定科学完善的成本控制目标,优化索赔资料,按照规定要求提前准备项目变更和进度报告等多种材料。成本控制工作中,一方面要高度满足项目实际,另一方面也应做到细致入微,成本控制中既要考虑工程的安全性和工程施工报告,又需做好相应的编制工作。

3.3 严格控制工程质量

3.3.1 材料质量控制

水利工程项目涉及诸多材料,如成品材料、建筑材料和辅助材料等。管理人员采取有效措施,严格控制材料质量,这是优化水利工程建设水平的基础条件。

3.3.2 严格控制机械设备质量

工程施工期间需合理选择并应用机械设备,提高工程的施工质量。选择机械设备的过程中务必高度关注技术的先进性、实用性和安全性。此外,立足经济合理性,分析水利工程的建设和施工。

3.3.3 科学选择施工工艺

制定施工方案的过程中,应充分考虑项目建设的要求,科学选择工程建设和施工工艺,进而完善工程施工质量,按时完成各项控制指标。现阶段,施工单位制定的方案不够细致,并未以全面、科学的视角选择和应用施工工艺。因此,在水利工程施工中需要投入较高的成本,无法保障工程作业的质量,降低了工程的经济效益和社会效益。

3.4 切实优化安全管理

水利工程施工管理中,安全管理是不可忽视的重要内容。其中,施工人员的安全是水利工程管理中的重点。安全事故对水利工程建设进度具有显著影响,会加大工程的成本投入。所以,在水利工

程建设和施工中要将施工安全作为控制重点。

首先,建立科学完善的安全管理制度,优化安全管理体系,从而推动安全管理工作的有序开展。具体来说,要在项目经理的领导下,鼓励各部门广泛参与,促使工程施工项目多个环节均可将安全管理工作落到实处。再者,建立科学有效的监督及管理体系,确保负责人深入了解、积极履行自己的职责,从而推动管理工作顺利的进行。

其次,组织员工安全教育及培训工作,面向全体员工,定期组织开展安全教育定向培训工作,定期向员工普及安全知识。员工上岗前,做好培训工作,以此保障工程施工的质量和安。另外,定期展开安全检查,排查工程施工中存在的安全风险,采取有效处理措施,第一时间消除安全隐患和问题。同时总结工程施工中经常出现的安全隐患,制定科学有效的应对措施。对于长期出现的问题,可在指定位置设立警示牌,有效规避由

此产生的安全事故。营造良好的、安全的环境,这能够显著提高安全管理工作效率,推动整体工程的顺利进行。

4 结束语

总之,水利工程项目施工管理具有系统性和复杂性,关乎整体工程质量和效益。为此,有必要认真分析施工管理中存在的各项问题,制定切实有效的应对措施,从工程安全、质量、成本等多方面出发,加强水利工程项目管理的有效性,以此保障整体工程的高效运转,创造理想的效益。

[参考文献]

- [1]姬克伟.水利工程项目施工管理问题及管理创新研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020,(15):102.
- [2]王福新.水利工程项目施工管理需注意问题研究[J].农村科学实验,2018,(09):128.
- [3]许吉家.水利工程项目施工管理存在的问题及对策[J].农业科技与信息,2020,586(05):95-96.