

电力系统输变电工程项目管理探讨

付倩

广西桂能工程咨询集团有限公司

DOI: 10.18686/hwr.v1i1.368

摘要:在中国社会经济飞速发展的今天,对电力输送方面也提出了更为严格的高标准,电力要实时满足和确保所有工程项目、商业和普通百姓生产生活用电的要求。同时,在电力的建设期间最为繁复的便是关于电力系统输变电工程项目的管理环节,其在电力系统中发挥着关键性作用。本文提出了电力系统输变电工程项目中目前存在的问题,也对这些问题的解决办法进行了分析。

关键词:输变电;项目管理;解决方案

1 电力系统输变电工程项目管理的意义

在国民经济的高速发展的当下,社会发展水平以及人们生活水平都有了显著的进步,那么随之工业、商业、生活用电等需求量急剧增长,也进一步促进了我国电网的建设和完善,电网结构逐渐走向更为合理化和安全稳定。然而,如今我国电网也存在大量的棘手问题,一些客观因素造成电网建设步伐缓慢,负荷的迅速增长使路线和变压器由于超出承载量,导致拉闸有序限电甚至电荒现象造成局部停电现象的发生,那么无功电源配置和调节方式已无法达到电能质量的要求,于是因电气设备遭遇破坏引发停电事故等,尤其在夏天的用电高峰时期,居民常因为停电而抱怨增多,投诉电话接二连三。近些年,我国也曾经出现过大量

积停电现象,给整个经济和社会带来了程度不一的负面影响,这些案例正在不停地提示我们要坚持把确保电力系统输电及运行的可靠性,并且加强对输变电工程项目管理,把这项工作当做重要而艰巨的任务去完成,不断提高电能质量,确保设备安全的经济化运行,保障居民用电持续稳定性显得极其重要。

2 输变电项目管理中存在的问题

2.1 电力管理人员缺乏管理观念,竞争意识有待提高

我国的电力企业大部分还是实行计划经济,甚至早已习惯通过行政来分配任务,而且电力输变电工程的建设单位重点关注的也是工程建设的质量和施工周期,还没有形成成本管理的理念,更不要提运用科学规范的管理手段。在

市场经济竞争压力与日俱增的今天,不少电力施工企业开始盲目的承包项目,垫付资金来草率施工,导致很多毫无作用的施工工程发生,工程成本也因此而空前增加,对电力建设企业的经济效益带来非常直接的恶劣影响。

2.2 管理方法与手段相对落后

在输变电工程建设中,任何项目的施工地点都有巨大的变化,通常分散在很多不同区域。以前传统的的管理方法和手段都相对比较陈旧落后,工程图纸、文件、资料等文档的数量大且大多以纸质形式得以储存,非常不便于查找和储存。然而,工程部通常是按时通过 Email 或传真的方式把施工进度等现场信息对管理部门进行有效反馈,这种方法的信息传输效率比较低,尤其在项目工程的相关进度、质量等数据不断发生变化时,经常有一种力不从心的感觉。在工程项目管理时,有关部门对该工程前期的施工技术的规划和审核都极其重视,还有在工程后期竣工验收时对有关的质量和安全管理进行审核,然而在技术全程跟踪和进行方案动态调整的环节上却缺乏及时、有效的手段,运用事前控制的管理思想和方法。事前做好计划,事后实施核算。对核心的工程进行阶段性和全程追踪的控制管理,不能第一时间精准地控制与管理每一生产经营流程的细枝末节的变化,并实时进行有效调整。

2.3 工程进度和质量缺少及时监控

在已有的工程施工进度规划中,对所有工序的施工周期都有了明确的规定,且把每一项工序的进度都分割开来,不能把所有施工环节串联,造成部分工序出现过长的施工周期,而些则又过短。除此之外,这样的施工规划无法让工程管理工作的人员清晰地看出工程的进度和质量状态,无法动态管理和控制工程的施工,导致无法对实时客观的今后的施工项目进行有效调整。

2.4 缺乏成本管理人才,人员素质不高

输变电领域极度缺乏高水平的复合型管理人才,有一些管理人员的思想观念、知识构成以及专业水平都需要提高,学习的主观能动性也有所欠缺,习惯了被动接受任务,没有工作的超前意识,甚至有的人缺乏责任心,实操基础不扎实,遇到问题没有创造性能力,工作效率也亟待提高。

2.5 缺乏对造价和进度的综合考虑

进度和造价是相互联动的,但在实际施工过程中,其一,在某个阶段通常一个原因会以突出优势战胜另一个原因,决断方面缺乏综合考虑;其二,现实工作中尚未建立起有效连接两者的管理方法,即便是综合考虑,仅以经验初步判断决策,也没有系统合理的方式。

3 应对输变电项目管理问题的解决方案

3.1 落实安全施工责任制

安全施工责任制度,就是指清晰规定各级部门和其个人在项目施工中的安全责任和分工。在输变电项目管理中,规定各级行政正职为施工安全第一负责人,全面负责工人和项目的安全;对各级的行政副职直接领导规定负责施工安全;各级技术主管全面负责施工安全技术。为使得各

项安全管理工逐级落实到位,需需要各级负责人的职责和权限清晰。

3.2 建立有效的质量管理体系

建设项目的实施,涉及电力企业、设计方、施工方、监理方等多方主体活动,每一个主体都相应承担着质量责任和义务。为有效进行系统、全面的质量控制,必须制定科学规范的质量管理体系。实践证明,建设工程项目质量控制体系的建立和完善,对质量目标的制定、分解和有效管理具有积极影响。与此同时,为保障项目质量体系的正常运转,需要建立一整套质量管理制度,通过动力机制、约束机制、反馈机制和持续改进机制的建立,来保证质量管理体系的运行。

3.3 明确影响工程质量的原因

建设工程项目质量受多方面因素影响,主要指在建设工程项目质量目标规划、决断和执行过程中影响质量形成的一系列原因,这其中可能有人为、环境、技术、管理以及和社会等方面。那么,作为工程项目的业主,既要系统认识和思考一系列成因对建设项目质量的影响和制约,还要明确辨析对于工程项目质量控制而言,区别出可控和不可控因素。而对于输变电工程而言,主要表现为每一个相关企业、施工技术、管理组织和劳动作业环境等可控,而社会因素存在于工程项目系统之外,如政策处理等问题是不可控的。

3.4 输变电工程项目的质量管理

输变电项目的质量控制是否能够实现预期目标,将对项目工程的施工进度成本核算产生直接影响,同时不仅影响项目交工后的应用,还会影响输变电工程施工单位的美誉。全面控制管理项目质量是一定要运用科学方法,经过确定质量管理方针建设质量保障系统。为了进一步加强输变电项目工程的质量管理,确定每一个阶段质量控制的关键点,可以归结为事前、事中和事后控制三个时期:事前质量控制:在施工前就是指做好施工准备工作,而且该项工作还要贯穿在施工整个过程;事中质量控制:全面控制所有流程,工序质量更要重点控制的;事后质量控制:在工程项目竣工后,施工经过产生产品的质量,准备竣工验收资料组织自检和初步验收;依据规定的质量评定规范和方法,对完成的分项、分部项目和单位工程实施质量评定,组织竣工验收。

4 结束语

综上所述,输变电工程项目管理是一个极其繁复的过程,输变电工程怎样以工程项目管理为中心,将工程质量落实确保施工周期,有效降低施工成本,最终实现最优经济效益,这些都是输变电工程施工企业生存与发展的核心。所以,输变电工程施工单位一定要不断积极提高工程质量,全力探索降低工程成本的方法和途径,尽量实现工程项目质量上乘、施工周期较短、较低成本投放,从而使施工单位在竞争中屹立不倒。

参考文献:

[1]史越.浅析电力系统输变电工程项目管理[J].科技创新与应用,2012.