

水利工程现代化与精细化管理方法论述

张军

新疆塔里木河流域巴音开都-孔雀河管理局开都河中(上)游管理站

DOI:10.12238/hwr.v5i2.3647

[摘要] 水利工程作为我国经济发展的基础产业,在进行施工管理过程中,为保证各项工作的顺利开展,需要根据工程的具体情况和阶段性要求,进行工程全过程的管控,确保水利工程施工的顺利进行,让其始终保持良好的工程面貌,不断提升工程的质量和管理水平。在项目完成之后,做好项目的风险评估和质量检查,保证工程安全、稳定的运行,通过现代化和精细化管理的有机结合,极大的提升管理效率,促进水利工程的可持续发展。

[关键词] 水利工程; 管理; 现代化; 精细化

中图分类号: TV745 **文献标识码:** A

Discussion on the Modernization and Fine Management Methods of Water Conservancy Project

Jun Zhang

Bayin Kaidu-Peacock River Administration Kaidu Middle (Upper) Tour Management Station in Tarim River Basin, Xinjiang

[Abstract] Water conservancy project is the basic industry of China's economic development in China, in order to ensure the smooth development of the work, we need to control the whole process of the project, ensure the smooth progress of water conservancy construction, keep a good project appearance, and constantly improve the quality and management level of the project. After the completion of the project, the risk assessment and quality inspection shall be done to ensure the safe and stable operation. Through the organic combination of modernization and fine management, the management efficiency has been increased, which promotes the sustainable development of water conservancy projects.

[Key words] water conservancy engineering; management; modernization; refinement

1 水利工程管理的现代化内涵

水利工程管理现代化意味着现阶段现代化管理建筑的能力,例如,在水利工程方面,可以利用现代化技术来提高水利工程的自动化,但更重要的是,在现代化水利工程建造方面,需要通过现代化管理来实现工程建设。例如,拥有高质量和高标准的水利工程设施,使用先进的精密高的监控设施和工程的维护和管理。水利工程现代化管理技术旨在创造现代水利管理系统,有效利用现代水利工程管理的概念,努力达到现代水利工程管理指标,以及强化水利工程技术的科学性,提高水利工程的经济效益和社会效益。

2 水利工程管理的精细化内涵

精细化的管理方法指的就是“五精

四细”,其中包括精品、精化、精密、精通、精髓,以及职能岗位具体工作,还有管理制度的详细划分,力争在每一个细节做好管理工作,保证整个工作能够符合当前社会发展的需求和标准。在水利的相关工程管理工作开展中,精细化的标准能够有效地提高管理制度和标准的水平,也能够把管理工作的效果最大化的进行发挥,因此也能够看出,想要保证水利的工程能够快速的发展,现代化、精细化的管理模式是必不可少的内容。

3 水利工程管理现代化与精细化管理建设的意义

实现水利工程现代化管理必须要构建先进的管理体系及与市场经济体制相适应的管理体制,不断完善管理设施,积

极引进先进的管理理念和管理技术,打造一支专业水平较高的管理团队等等。水利工程管理现代化是一个动态的过程,需要全方位地对水利工程进行现代化的管理,以加快实现水利现代化的发展步伐。精细化管理是现代管理理念的重要内容,其最主要的特征是注重细节,在管理过程中通过细化管理对象、职能、岗位等要素,对水利工程中的每一项具体工作进行精细化管理,以确保管理的科学性和有效性。总之,利用现代化和精细化的管理理念及管理手段对水利工程进行科学的管理有利于提高水利工程的管理水平,从而加快水利现代化的发展步伐。

4 水利工程管理现代化与精细化管理中出现的问题

第一,现阶段人们对水利工程管理的理念认知比较落后,虽然水利工程管理已经实现了一定程度上的精细化和现代化,但沿用传统工作理念的现象比较严重,这使得很多的工程管理人员没有战略发展眼光,进步缓慢。第二,针对管理机制而言,大多数的水利工程管理体制不完善,在水情、水环境、人力资源管理等方面暴露出许多问题,突显了规范化管理的重要性,而且相应的岗位责任还存在很多不明确地方,整个工作程序一片混乱。第三,在具体的工作中,缺乏复合型专业型人才,既懂水利方面知识,也懂得现代化和精细化管理知识的专业人员很少,不利于工程管理的有序进行。

5 水利工程管理精细化与现代化建设建议分析

5.1重视现代化信息技术的使用。水利工程管理精细化和现代化建设中,重视现代化信息技术基础上各个管理系统的建设是非常必要的。现代化信息技术的使用,信息化技术应用基础上水利工程监管系统、安全评估系统、检查养护系统、运行管理系统以及工程建设数据库实时存储系统建设,各个系统之间实现互联互通,以此提升水利工程运行水平。在以上各个系统建设中,尤其是动态化监控系统建设,实时跟踪、监督,能够发现问题、明确问题出现的位置,提升整个水利工程管理水平。

5.2建立高素质的水利工程管理队伍。为了能够实现水利工程现代化与精细化的目标,应构建一支高素质的水利工程建设队伍,并且充分考虑实际的工作情况与工作需要,给全体员工接受培训的机会,大力开展与水利工程现代化与精细化管理有关的培训,有效的提高水利工程管理队伍的整体素养。同时,充分利用现代化刚柔并济的方法进行有效的管理,从而不断提高工作人员的管理水平,使其感受到管理工作的重要性,增强自身的责任感。此外,要构建完善的人才培养机制,提高员工参与培训的积极性以及调动他们参与各项工作的热情,不断更新工作人员的知识,充分发挥员工的潜在能力,培养各方面综合能力较强的复合型人才队伍,有效的提升水利工

程现代化与精细化的效果。

5.3创新水利工程管理考核。精细化管理在水利工程管理中的落实,切实需要依靠严格的、细致化的管理考核制度。通过考核结果,明确管理中存在的漏洞和问题,为实现精细化管理提供依据。因此,在创新水利工程管理考核制度中,要注重工作人员的优化组合,通过在线评估和实际评估,结合观察、访谈、互评等方法全面掌握工作状况;在实现考核的过程中,明确考核目标和考核任务,加强各部门员工间的沟通交流,各个考核部门之间实现监督与再监督,通过网络信息平台构建匿名举报制度,严格奖惩激励措施的实行,切实产生有效的作用,为精细化管理落实提供保障。

5.4提升内部管理的改革重视程度。当前水利工程项目逐渐增加,国家对此十分关注,并且投入了大量的资金,但在资金的运用方面还存在很多问题,这给水利工程的稳定性运行带来了不便,服务水平也随之下降。只有进一步深化改革,提升每一个部门对管理的重视程度,才能让内部的改革得以强化。实际建设工作当中,全面落实每一个部门和每一个工作者的责任,建立起现代化管理意识,这样才能将关乎民生的水利思维模式培养起来,才能将具体工作落实下来,提升每一个人的管理理念和管理意识。

5.5做好水利工程管理工作之间的协调配合。在水利工程管理中,应该加强各部门和各工作人员之间的通力合作,通过工作人员之间的协调合作来保证整个水利工程的正常运转。水利工程管理各部门之间也应该加强合作,进行水利工程规划设计时,更加注重现代化理念的设计应用,从而进一步提高水利工程规划设计水平。在工程施工中,也应该确保水利工程的质量水平,推动现代化与精细化管理的进程。工程监督和检查过程中,应该加强对主要工程设备的检查和检修,以便及时排除隐患,实现工程管理的科学调度。

5.6明确工作目标。第一,在现代化管理手段的进行过程中,必须坚持在相关的技术模式上进行良好的引进和分析。第二,精细化建设的过程中,对于目标

的确立而言,必须在短期目标、长期目标上做出较多的保障。例如,短期目标在于减少数据差错现象,提高数据、信息的有效核对;长期目标的设定,则在于有效的降低工程成本,减少损耗,促使工程建设能够与自然环境、社会发展较好的融合。

5.7加强对水利工程的维护。在管理灌区水利工程管理过程中,应当积极争取小型水利工程维修改造财政补助资金,要从多方筹措维修经费,加大水利工程的维修力度,以提高水利工程的管理效益。可引进自动化监控系统,可从以下四个方面来实施:一是建立完善的视频监视系统,对水利工程的水位、闸门进行实时监督,做好水资源的调控工作;二是实施远程监控,通过图像、音频和大数据等来远程监控水利工程的运行状况;三是建设检测系统,主要是监控灌区水利工程中是否出现裂缝、渗水等情况;四是完善水利工程维护系统,定期对水利工程进行检修,发现问题及时维护,确保水利工程运行正常。

6 结语

现代化建设和精细化管理这两个方面对于水利工程的建设的意义是十分重大的。因此在接下来的发展过程中,我国相关的水利建设和管理部门还需不断加强研究和创新,用先进的管理手段进行科学、有效的管理,借鉴国内外的先进理念和先进技术,从而不断促进我国水利工程的建设和管理,提高水利工程管理和建设的经济效益和社会效益,促进我国经济社会的可持续发展。

【参考文献】

[1]雷刚.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].工程技术研究,2019,4(09):145-146.

[2]马苏凡.水利工程管理现代化与精细化建设[J].现代物业(中旬刊),2018,(09):155.

[3]秦焯,陈森,王拓.水利工程管理的现代化与精细化建设创新点分析[J].科技经济市场,2017,(06):42-43.

[4]罗文飞.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].住宅与房地产,2016,(21):225.