

水利施工现场管理的策略分析

王少光

额敏县水利局

DOI:10.12238/hwr.v5i1.3616

[摘要] 水利工程施工是一个长期过程,资金投入多、工程量大、涉及面广,参与的人员也较多,复杂性、专业性都很高。水利水电工程的质量管理工作和整个工程是有着直接关系的,质量的高低会影响项目的使用,会影响水电工程项目效能的发挥。本文主要分析了水利水电施工过程中存在的问题,并提出了一些现场管理的措施,希望能够真正的提高工程现场管理的实际水平。

[关键词] 水利水电工程; 质量管理; 改进措施

中图分类号: TV5 **文献标识码:** A

水利水电工程的快速发展促进了水电工程的不断兴建,水利工程的质量如何得到保障,这就对工程的监测提出了更高的要求,水利水电工程具有很多特殊的特征,其中包括形式多样、体积庞大、结构复杂等,这就造成了水利水电工程项目施工的复杂性和长期性,在水利水电施工过程中资源需求多,用量大,空间具有较强的流动性等,施工容易出现问題,这就需要对水利施工现场的管理有更高的要求。

1 水利工程施工管理的内容

1.1 技术管理: 水利工程控制运用、水利工程的检查观测、水利工程的养护维修、水利工程改建扩建、防汛抢险。

1.2 经营管理: 水利工程经营管理包括管理单位内部的生产运行管理(组织管理,计划管理,工程技术管理,劳动管理,财务管理,综合经营管理)和单位外部的经营管理(劳力调配、资源利用、资金筹集,设备及材料购置,调查、预测、决策、合同签订水电费征收等)。

2 水利工程施工进行现场管理的重要性

水利工程自身的特点直接决定了在水利工程的建设过程当中往往会问題一些问題,如果不能及时的发现这些问題的话,那么将会对后续的施工进程产生不利影响,甚至会直接造成一定的经济损失,在这样的发展背景之下,现场管理

的重要性也就随之凸显出来了,通过现场管理,可以更好的规避施工现场一些问題的产生,及时的发现阻碍施工的因素,进而保证水利工程的施工质量。

3 水利工程建设施工现场管理的现状

自从改革开放中国加入WTO组织以后,水利工程的市场也受到了一定影响,变得更加的国际化 and 专业化,竞争愈来愈也越加的激烈,在这种形势下,施工现场成为工业企业管理工作的重点,施工现场不仅仅是人力、物力、信息集合地,更是企业产品的形成地。虽然各个企业都意识到了施工现场的重要性,但是由于种种原因,现场管理工作还是遇到了困难,出现了混乱。目前,许多的施工管理工作面临着几大问題:第一,企业之间的竞争越加的激烈,行业性、区域性的垄断都开始被打破;第二,管理过程中对安全生产和环境保护提出更高的要求;第三随着建设市场不断趋于完善,工程建设进入法制化管理阶段,工程承包、施工将更加合理和规范化。

4 当前水利工程施工管理中的一些问題

4.1 权责不明确。大部分水利施工由政府出资建造,然而政府对施工工具具体情况了解不多,不了解如何安排施工次序和具体的管理模式和方法,同时水利施工又牵涉众多单位与人员,这就容

易产生权责不明,管理混乱的情况。在实际执行中,如果现场管理人员数量不足或是缺乏规划能力和意识,就会导致出现问題时各部门之间推卸责任或是在工作中忽略职责,影响了工作的正常完成。

4.2 施工现场专业技术督导不力。大规模的水利工程建设,如果工程现场缺乏专业技术督导人员进行现场监督、指导、管理,就容易出现问題。主要表现在不合格的建筑材料进入施工现场、施工单元质量不符合要求;施工过程中出现设计图纸与施工特性不匹配,施工人员擅自修改设计方案施工,造成后期设计图纸与前期完工工程严重不匹配等。

4.3 受自然环境影响大。对水利工程项目而言,要发挥工程最大的经济社会价值,在工程建设中,一般都将工程规划于山谷区域内,在该区域内的施工会受到自然因素的极大影响,比如区域内的水文、地质条件,严重干扰了正常的施工活动。为保障施工进度,克服各种自然因素的不利影响,往往需要应用各种施工技术,保障施工活动的有序进行。

4.4 质量管理不足。施工中未能严格落实工程建设标准和质量管理要求,影响工程质量。例如,忽视施工材料质量检测,对水泥、砂石、外加剂等质量试验检测不到位,不合格材料被应用到水利工程施工现场,容易出现质量缺陷,导致质量问題发生。或者工序质量控制

措施未落实,对存在的质量缺陷没有及时处理,竣工验收不到位,降低整个水利工程质量。

5 水利施工现场管理的策略

5.1完善水利工程管理监督体制。对于水利工程的管理来说,除了对相应存在的问题不断解决和完善之外还要对体制进行不断的完善,保证有法可依有法可循,具体的需要完善工程管理的监督制度,从水利工程的各项工作管理措施上进行细节化的管理,其中包括工程设施的管理、资金问题的管理、后期维护的管理、监督方面的管理,每一个细节进行严格的控制,并且确定责任归属,实行政主管单位各层级的相互监督,对水利工程的各项管理工作的跟踪和督促,考查工作完成进度,并根据相关规定对于没有依法办事,办事不严的管理层级进行相应的处罚。

5.2加强对人员的控制。想要建造水利工程,必然离不开人的参与,每一名施工人员的个人技术水平都会影响到工程的最终质量,所以想要保证工程质量,首先要做好人员控制工作。每一名施工人员都要做好上岗前的培训工作,保证施工人员均为持证上岗。对公司来说,可以从不同工种的情况入手,对相关施工人员进行针对性培训,保证其术业有专攻,使工作人员在真正参与到工程施工之前便已经掌握相关的施工方式,为后期施工合理性提供保障。

5.3不断加强施工安全管理制度与控制措施。施工安全管理与质量控制是保障工程安全建设的前提,而安全管理

与质量控制制度是保障工程施工人员更规范化工作的前提,所以不断加强水利水电工程安全管理制度与质量控制措施是保证以后水利水电工程施工良好进行的最基本条件。水利水电工程建设在施工现场过程中难免会有安全、质量事故发生,而安全管理与质量控制措施的实施就是对工作人员形成一种制约,让施工现场管理人员以及施工人员从心理上形成一种制约作用,减少由于人为原因造成的安全事故,对于未发生的安全、质量隐患,要及时的对其进行有效控制并予以合理的解决。安全管理和质量控制制度的实施还需有相关部门的管理,所以,对现场施工不但要有规范的管理制度,更需要有一定的控制措施,以便于更好的对安全和质量制度进行管理以及控制。

5.4提高水利工程的设计质量。对于水利工程来说,进行水利工程的相关设计是首要的一步,从设计单位的角度出发一定要秉承着科学的设计方案进行设计,对于在设计中可能出现的问题一定要给与一定的重视,避免出现一定的质量问题。对于监理方面来说,一定要分析整个的设计方案,并且对设计方案提出异议,在一定情况下还要进行相应的整改。对于设计单位来说,一定要考虑到关于设计单位的资质问题,设计单位为了证明自己的资质需要提供一定的技术支持,并且受到一定的信用评价和受理。在必要的时候,对于监理单位来说可以对设计的整个过程进行查验,这样才可以对项目进行总体负责。

5.5水利工程中信息和资料的流通。在水利工程中,多数时候,施工人员都是自己独立作业,为了实现信息的有效交流的目标,有效地利用所拥有的资源,有计划、高效率地进行运作所采取的措施,负责人要随时主要工程进展。每天一次会议,对于布局不完善的地方,要及时改正。每次会议都要有主题,不可浪费人力物力,不能走形式主义。这样对生产的范围、时间、进度等各个方面进行规范,设置目标,把握进程的时间情况,为完成目标寻求最好的方法所实施的行动。

6 结束语

总而言之,在开展水利工程建设过程中,有效落实法人责任制,高度重视工程监理,强化施工前期监理,加强施工过程监理,科学改进工程验收能够确保有效落实现场质量监理,全面监管整体工程质量,确保水利工程建设具有更高的安全性和稳定性,进而保障能够有效提升工程建设质量和建设效果。

[参考文献]

- [1]刘辉.水利工程现场质量监理的有效控制探究[J].山东工业技术,2018(01):245.
- [2]彭婷.水利水电工程监理质量控制的要点分析[J].工程建设与设计,2019(18):106-107.
- [3]曹开.水利工程施工阶段监理的质量控制分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(06):31.
- [4]陈华威,潘丰彦,张成群.施工现场环境保护常见问题及保护措施[J].河南科技,2013(11):188.