

浅谈新时期机电工程管理的方法措施

唐启峰

广西正远电力工程建设监理有限责任公司

DOI: 10.18686/hwr.v1i1.361

摘要: 在新社会形态下, 机电工程施工过程关系重大、程序复杂, 必须把好各环节的质量关。本文对材料管理、图纸设计管理、施工质量管理等流程的管理进行了论述, 以期更好促进机电工程施工质量。

关键词: 机电工程管理; 方法措施

1 机电工程管理概述

空调、电气、管道、通风等工程项目, 都属于机电工程。在管理过程中, 相比其它工程, 机电工程涉及的项目种类较多。本文重点探讨建筑机电工程, 从机电设备和安装环境之间的关系出发, 论述提高机电工程施工质量及管理工作的要点。机电工程管理, 需要注意以下几点: ?加强安装环节管理。因为该环节涉及项目繁多, 安装复杂, 对专业人员的分工协作要求较高, 如果管线交错分布, 会大大降低施工效率, 威胁到机电设备的安全。?加强施工流程管理, 从实际出发, 随时对管理方案跟进调整。因为机电工程管理流程跨度较大, 设备和规范更新快, 墨守成规, 就会落后于经济社会的发展, 最终于的工程质量和施工效率都会大打折扣。

2 机电工程常见问题

管理思想滞后。企业由于缺乏机电安装施工的人才, 无法保证安装的施工质量, 更无法实现全面科学的管理, 会给企业发展带来重大损失。管理手段不与时俱进。新技术和新变革的出现, 让机电安装施工管理进入提高期和创新期。然而这是一种挑战, 有些企业由于管理不科学, 根本无法适应施工技术发展, 反而造成管理和施工工艺不协调。忽视整体进度管理, 忽视施工队伍应急和组织能力和设备供应和使用率。机电工程施工管理的难点在弱电施工, 因此必须各方面配合加以优化。施工组织管理出现浪费劳动力的情况, 进度管理与组织管理配合不密切, 致使整个建筑工程效率低下。施工人员不重视, 机电工程中安装施工安全管理需要全员重视。不能单单依靠监督, 还要依托每个人意识的提高; 强化培训和防范教育, 树立安全理念, 避免重大事故发生。忽视整体工程质量管理控制力度。管控好机电工程中的施工质量是根本, 整体工程的成败决定企业的生存, 关乎社会影响。控制好机电工程项目质量, 要从准备阶段开始贯穿整个施工过程, 还要强化完工后的质量监督和跟踪。这样才能打造高水准、高质量的品牌建筑工程。

3 新时期机电工程管理方法

3.1 机电材料设施管理。对材料要把好质量关、准备关。因为工程对材料设施大多有硬性的标准和规定, 而材料生产方繁多, 有些鱼龙混杂, 稍微疏忽或急功近利, 就会出现偷工减料现象, 使得劣质材料蒙混过关、进入施工场地。因

此, 材料设施管理, 不容忽视。

3.2 图纸设计管理。图纸设计是施工前期的重点工作之一, 工程施工设计需要格外注意系统性、协调性、有效性。系统性, 主要是确保工程设计图纸的完整, 能清晰地体现出工程施工中各项目之间的关联。协调性, 指各项工程设计图纸具有较好的匹配性和补充性, 能互相解释和说明。有效性, 指形成设备材料表, 详细呈现出各种设备设施的位置、原材料特性以及参数等数据, 以方便后期施工和检查。

3.3 质量管理。机电安装各个环节基本上都是一次成型, 修改非常困难, 因此为避免尽可能少的重复工作或额外工作, 做好安装时的质量把关就尤为关键。首先要建立施工质量控制管理的相关制度, 确保操作的规范性; 其次在采购材料设备、培训施工人员、环境管理等环节, 也要严格要求、科学管理, 把影响质量的因素防范在萌芽期。

3.4 施工方案管理。只有合理的施工方案才能让工程技术标准和质量规范不流于形式, 才能最大限度节约人力、物力、财力方面的施工成本。因此, 有必要组织相关专业人员深入施工现场, 结合实际情况对施工方案进行会审, 从而确保施工方案的合理性。

3.5 技术人员管理。一是在人员选拔环节, 应严格以国家标准及相关的技术准则为考察标准, 把好机电工程技术人员的人口关。要坚持考核准入制度, 考察应聘人员对机电工程方面图纸的辨识、修改、设计能力, 以及对施工合同的了解, 注重其基础知识的掌握程度。

3.6 验收质量管理。在建筑机电工程施工完成后, 首先要完成严格的验收工作, 确保其达到施工验收标准, 验收数据和相关工程质量验收规范标准相一致。其次, 验收前, 还有必要对施工环节摸底清查一遍, 防止存在漏项现象。

4 对机电工程施工后加强管理

在施工完成后, 也需要对机电工程加强进一步管理, 主要是施工质量管理, 第一步, 多种方式检查工程质量。机电工程在施工完成之后, 施工人员应严格遵循自检、班组之间互检、专职检验人员专检等检查方式对整个工程质量进行检查。第二步, 质量审核验收。检查工作完成后邀请监理工程师按照相关规范和设计要求进行审核验收, 这是进一步的把关。最后, 为确保验收工作的高质高效, 有必要建

立健全文件归档管理制度,为日后随时发现问题后的查找留存依据,从而真正提高工程管理的水平。建议建立较为健全的文件归档管理制度。这样做不仅能方便后期更好地进行审计、监管、验收、维修保养、管理等工作,提高管理质量和水平,还能为机电工程施工质量管理再添一道防线。此外,无论企业是采用施工单位总承包,还是建设单位分包的施工方式,机电工程在施工过程中都需要土建施工企业和机电安装的企业密切配合。

5 建筑机电施工管理的几点建议

5.1 我国对机电安装工程管理研究起步比较晚,各项基本的业务还不成熟,对管理人员的培训条件也相对落后。机电的安装工程要求工作人员能够具备工程中涉及各层次领域的知识。不仅仅要掌握基本的理论知识,还要具备丰富的作业经验。

5.2 建立合理的安装团队。建立和谐的管理团队和一个良好的沟通平台,保证施工正确性。组织管理需要与进度管理密切的结合,在每个施工阶段有效地进行施工队伍的调配,保障施工任务的按时高效完成。

5.3 加强对工程质量的巡查工作。在质量管理中,质量检查的范围是比较大的,这就很容易造成工程质量管理工作的不到位,对工程的进展不能正确的判断,从而造成不必要的损失,要保证工程的质量问题,就一定要加强工程质

量的巡查工作。

5.4 物业能源管理。我国现阶段的机电物业管理的粗放型的管理,特别是在能源管理上,忽视对能源消耗的监控,导致能源消耗大。要加强机电能源,需要提高机电物业管理技术手段,采用机电设备的节能改造和降低能源消耗的双重手段。

6 结束语

随着经济的发展,我国的机电工程技术大幅提升,机电工程在建筑市场也逐渐占据突出地位。而且现时代机电一体化也日益成为发展的大方向,追求高效率,高质量,高效益是机电工程企业共同的目标。机电工程施工过程关系重大、程序复杂,必须把好各环节的质量关。在材料、图纸设计、施工等流程建立完善而科学有效的管理,正是确保施工质量的“护航器”。不管机电工程施工有多么复杂,不管它的要求有多高,只要做好机电工程施工管理的本职工作,其最后的结果一定不负众望。

参考文献:

[1]张建国.现代机电安装工程质量管理[J].中国质量技术监督,2013(6).

[2]杨伊平.论建筑工程机电安装施工管理技术[J].四川建材,2008(05).