

水利工程建设管理创新思路的探索

闫博渊

新疆维吾尔自治区水利厅乌拉泊水库绿化工程管理处

DOI:10.12238/hwr.v5i1.3564

[摘要] 我国是一个人口大国,要想促进经济的更好发展需要从各方面下手提升事业的发展前途。因此水利工程建设事业就逐渐被彰显出来,水利工程在建筑事业中有着重要的地位,为了能够让水利工程建设的有效率又有质量,建设管理就是一个重要的切入口,所以应该加强水利工程建设管理工作。本文对水利工程建设管理创新思路进行分析探讨。

[关键词] 水利工程; 建设管理; 关键问题

中图分类号: TV **文献标识码:** A

1 水利工程建设管理的特点

1.1 差异性, 每个地区的社会经济水平不同, 因此水利工程建设管理的质量也是不同的。

1.2 多样性, 当前我国水利建设发展迅速, 其在满足民生需求的同时, 也囊括了法律、城建、交通与经济电力等领域学科。

1.3 不稳定性, 因为水利工程建设管理受到区域性的限制, 不同地域的水文、地质、气候植被等参差不齐, 如会出现不同程度的社会动乱与泥石流等, 这就加剧了施工的不稳定性。

1.4 复杂性, 水利工程建设管理需要从宏观上对各个单项工程进行统筹规划管理, 其涉及的面较广且施工量较大, 这在客观上就增加了施工管理的难度与复杂性。

2 新时期水利工程建设管理的主要内容

新时期水利工程建设管理的内容主要包括两个方面: 一是管理水利工程建设的使用。大部分的水利工程建设需要全方位的技术的支撑, 因此需要技术人员通晓多门类知识掌握地方自然资源的详细信息, 制定的水利工程建设方案才会更加合理、科学。二是要严格管理水利工程的养护, 避免发生危险的情况。要加强对水利工程建设的全过程管理, 才能更好地达到上述目标。

3 水利工程建设管理的作用和意义

水利工程建设管理是在对防洪工程项目施工周期内进行规划、管理、协调和控制的管理活动, 是为了能够使工程在规定的时间内达到或完成设计、规范、规定的要求, 在控制成本的前提下, 最大化地满足工程效益。也可以理解为, 通过一定的组织和形式, 采用各种方法对工程项目进行优化, 在规范、规定要求下, 对工程进行一系列的监督和管理, 保证工程项目施工期有组织性、协调性, 以达到保证工期、提高工程质量的目的。

4 水利工程建设管理中存在的问题

4.1 缺乏完整的质量管理体系。对于小型水利工程来说, 完整的质量控制体系能够以统一的目标, 规划农业小型水利项目, 规定具体节水、保水、灌溉等技术的实施。然而由于小型农田水利技术的规模小、投资少、没有统一的规划和监管, 因此缺乏完整的质量管理体系。工程的重新建设、维修管理、系统规划都严重的不足。尤其是和大型水利工程相比, 无法获得有效的政策和资金支持。由于小型农田水利工程的利润和效益较小, 因此, 难以保证质量管理体系的有效建立。

4.2 施工进度延迟。水利工程具有的显著特点之一就是不确定性, 常常会出

现施工进度延迟的情况, 这种情况轻则增加项目的建设成本, 让整个项目陷入无法预料的失控状态。而造成施工进度延迟现象的原因也是多种多样的, 比如环境影响、工程管理中出现失误、工期临时变化等等, 这些不确定情况都会使得工程实际进度落后于预期进度, 造成工期延迟。

4.3 水利工程建设管理水平问题。近年来, 水利工程机械化的发展速度越来越快, 但对机械化工程的管理却不成熟。不仅缺乏专业的管理人才, 而且没有配套的管理制度。这导致水利工程建设管理水平低下。因此加强管理人员的培训和优化管理体系对未来至关重要。

4.4 设计考虑不全面, 计划不完整。许多水利工程在建设过程中出现问题, 通常由于施工前没有做好足够的规划。许多的施工单位都仅仅是按照施工的习惯来进行质量管理, 经常按照以往的经验来判断当前的工程, 最终导致水利工程存在一些隐患。

5 水利工程建设管理创新思路

5.1 重点重视设计工作。水利建设施工前的勘察设计, 应当编制完整的工程方案和可行性分析报告, 再对整个水利工程进行科学合理的评价。同时, 要结合地形、水资源、施工技术的分布情况进行建设。综合考虑社会效益、经济效益、环境效益和技术效益, 优化施工方案。在

工程建设初期,要保证进行实地勘察,组织有关技术专家对工程区进行实地勘察和数据确认,充分分析工程区实际状况,对工程建设管理中需要解决的问题进行讨论,广泛征求意见,根据水利工程等级规范和标准,确定工程总体设计规划。

5.2 狠抓水利工程管理考核。现代化和精细化水利工程管理是一个动态的过程。只有软硬件的联合开发才能有效适应工程管理现代化的发展要求。因此,有必要加强对水利工程管理评估的重视,严格遵守我国水利部的要求,加强对工程管理评估的领导,将建设和谐社会的要求与目标结合起来,促进了水利工程管理的现代化。同时,积极制定适当的激励措施,以有效调动全体员工的积极性。

5.3 保障工程机械以及设备的合理安排。创新相关的机械设备,非常的利于提高其施工技术的实施以及其具体效果。这些都可以通过当前的水利工程项目建设过程来进行验证。利用新的机械设备之后,非常的利于使得水利工程的施工效率得到提高,也将进一步优化施工管理的具体工作,这一方面可以在水利工程的相关计量技术当中很好地体现。随着各种各样新型测量仪器的出现以及应用,水利工程的测量建设变得更加的高效以及准确,从而可以更好的实现水利工程的测量,也从侧面保障了工程的安全性。

5.4 水利工程管理应用软件开发。不断更新现有管理应用软件确保水利工程施工可以稳步进行。对于国家来说,有必要制定相应的措施。一是推动管理软件的发展,在政策上给予支持,如在开发相

关管理软件时,可以给予他们更多的资金支持等。在这个过程中,我们不仅要注意软件本身的专业性,还要提高它的特性,对软件的推广和应用有很大的帮助,最终有效提高效率。另外,通过软件开发和项目管理的有机结合,共同为软件的推广和应用带来便利,也有助于提高发展效应。

5.5 引进先进技术。水利工程建设的基层管理人员一般仅仅是理解了关于水利工程的某一项或某几项技术,而理论知识储备的不够全面,在工程汇报时就难免会出现偏差遗漏,影响工程汇报内容的全面性或精准性。对此,引入先进技术,把现场监控系统安装在工程建设现场与管理工作室,实时监控工程建设进展会是一个很好的选择。利用监控系统,管理室就能全方位观看到工程建设现场的实时情况,这样一来,发现问题后就能立即向水利工程的不同建设区域的管理人员致电并告知应该如何处理,借此解决因汇报时间长造成的施工指导实时差,工程建设管理水平低的问题。

5.6 明确水利工程建设目标。首先,要明确建设目标,使工作人员的努力具有统一的方向,可以达到“劲往一处使”的效果。其次,明确水利工程信息化建设的目的,促进水利工程建设,使其服务于城市建设、社会稳定、国民经济发展。同时,制定信息化管理目标,比如,积极吸收国内外水利工程行业先进的信息化建设理念,并结合本企业的实际情况,采用具有针对性的方案与手段,以实现现代化的系统管理。

5.7 创新水利工程完成质量管理形

式。水利工程内部需要设计专门的质量检查部门,此部门内的员工需要每天对工程的进展状态加以关注,了解每个施工环节的实际状态,并定期进行全面性的检查工作,这样才可以确保所有工作都能够高质量完成。由于水利工程的工期较长,很多工作完成后经过一段时间后可能会由于环境等因素的影响而出现一些外观形态上的变化,质量管理部门需要及时发现类似的问题,并组织施工人员加以巩固,确保水利工程的每个羡慕都能够时刻维持做好的状态。

6 结语

综上所述,水利项目施工在进展的过程中会出现很多问题,这就需要管理人员在进行及时制定切实可行的管理计划,制定安全防护计划。同时对全体员工进行各方面的培训,确保水利工程的顺利进行,从而更好地促进我国的水利水电事业更好地发展。

[参考文献]

[1]丘志青,吴晓静.广西鹿寨县农村水利工程建设管理模式实践与探讨[J].广西水利水电,2019,(06):82-84.

[2]王慧,陈洁.坚持目标引领和问题导向水利建设“补短板、强监管”落地见效——访水利部水利工程建设司司长王胜万[J].中国水利,2019,(24):14-15+20.

[3]刘洪梅.辽宁省小型农田水利工程管理与建设现状及对策研究[J].黑龙江水利科技,2019,47(12):252-255.

[4]陈亮.推进依法行政,规范水利工程建设——评《水利工程概论》[J].人民黄河,2019,41(12):157-158.