

# 大中型水利工程建设管理中若干关键问题探究

张惠兰

新疆额尔齐斯河流域开发工程建设管理局

DOI:10.12238/hwr.v4i10.3394

**[摘要]** 水利工程属于利民惠民工程,直接推动着社会的持续发展,促进了我国水利水电行业发展。在现代化社会的发展中,社会各界越来越注重生态环境建设的发展,水利部门需要做好建设管理工作,尤其要注重大中型水利工程建设管理,其直接关系到国民经济的发展,水利部门必须从根本上予以管理、部署,深入分析大中型水利工程建设管理问题,提高水利工程建设整体质量,文章主要针对大中型水利工程建设管理中若干关键问题进行了分析。

**[关键词]** 大中型水利工程; 建设; 管理

中图分类号: F426.91 文献标识码: A

## 引言

水利工程是我国社会发展中的重要基础设施,在很大程度上推动着国民经济的持续发展,有利于提高人民群众的生活质量。在水利工程项目建设中,为了创造更多效益,充分发挥出水利工程在生态保护、社会稳定、国民经济发展中的作用,水利部门必须加强对工程建设全过程的管理,并对其进行深入分析,提高水利工程建设质量,为人民群众提供优质服务。基于此,文章阐述了大中型水利工程建设管理的重要性,分析了其中存在的关键问题及对策。

## 1 大中型水利工程建设管理的重要性

### 1.1 有利于管理水资源

在中大型水利工程建设管理过程中,可以针对水资源进行有效管理,为国计民生的发展提供支持<sup>[1]</sup>。水资源为各项活动的发展提供了物质基础,并对大家的生存、发展环境带来了一定的影响,也是国家经济发展与进步的关键内容,通过建设大中型水利工程项目,可以确保水资源的循环,针对水资源进行有效管理,为宏观调控工作提供支持。

### 1.2 维护工程建设秩序

大中型水利工程项目建设规模比较大、系统性强、需要持续很长的工作时间、工作内容具有一定的复杂性,水利部

门通过开展水利工程建设管理工作,需要从建设秩序、工作流程、项目管理全过程中进行,为水利工程建设秩序的规范性提供支持。水利部门建立完善的工作计划、理论方案,有利于针对水利工程全过程进行控制、管理,实现工程建设管理工作的精细化。另外,大中型水利工程相对复杂,水利部门需要进行科学管理,确保工作秩序的稳定性,为各项工作任务有序进行提供保障。

### 1.3 提升项目建设效率

通过开展大中型水利工程建设管理工作,有利于从根本上提升项目的整体效率。在中大型水利工程建设中,管理部门合理规定、安排工程建设原材料、施工技术、管理模式和人员等实际情况,及时更新管理模式、技术手段,针对各项因素进行有效整合,有利于从根本上提升项目的整体效率。

## 2 大中型水利工程建设管理关键问题

### 2.1 前期准备工作不充分

在中大型水利工程建设准备阶段,相关部门未有效开展地质勘测工作,极易出现设计和实际不符的现象,局部还会出现很多不良地质情况,如坍塌、涌水等,直接影响着工程建设活动的有序开展。因此,前期准备工作不充分会影响原有的工程实施计划,极易出现工程设计

变更问题,延长施工工期,在实际施工中会引发一系列安全事故,严重威胁着施工人员的生命财产安全。另外,水利部门还需要注重施工材料和机械设备管理工作,但很多特殊材料、机械设备需要提前预定,受这些因素的影响会导致施工中断,进而延误施工工期。

### 2.2 监督管理工作不到位

大中型水利工程是社会经济发展中的重点工程,现已得到社会各界的高度重视。但是,在实际的工程建设管理过程中,很多管理人员只重视现场施工环节,实际监管工作中会遇到很多漏洞<sup>[2]</sup>。例如,在人员监管工作中,未定期到施工现场进行巡查,未安排专业人员进行管理,导致施工现场出现偷工减料行为,直接影响着工程建设整体质量。另外,很多大中型水利工程的操作计划和规范不够明确,在实际监管工作中,管理人员只是根据自身的工作经验开展工作,极易出现主观判断失误的问题,直接影响着工程建设管理的顺利进行。

### 2.3 管理人员综合素质有待提高

管理人员综合素质与工程建设管理效果息息相关,很多管理人员的专业能力不足,无法全面掌握专业知识,在实际建设管理工作中不能利用专业知识进行管理、操作,还有很多监管人员并非专业管理出身,对管理学知识掌握不够,单纯

依靠传统的经验开展管理工作,在绩效考核、人员调动、工程管理等无法及时进行专业指导,严重影响着大中型水利工程建设管理工作。

### 3 大中型水利工程建设管理问题的优化措施

#### 3.1 加快立项审批,积极开展前期工作

在大中型水利工程建设管理准备阶段,水利部门需要树立时间规划意识,针对施工项目进行申报立项,且严格按照设计要求,深入施工现场进行地质勘测,因地制宜开展设计计划,并根据施工标准、施工工艺,合理设计工程项目,确保大中型水利工程项目技术标准满足各项要求,还需要深入分析工程项目的材料、机械设备,督促施工部门提前、预定购买施工材料、机械设备,确保施工材料在施工准备阶段完善,为项目实施提供支持。另外,大中型水利工程项目建设中的关键内容,极易受各项因素的影响,这就需要施工部门做好准备工作,在各项工作内容无法满足这一要求时,必须及时反馈,由设计人员寻求解决方法,避免因施工准备不完善出现系统性问题。

#### 3.2 加强施工全过程的监督管理

在大中型水利工程项目建设过程中,水利部门需要针对施工全过程进行监督、管理,管理人员必须树立责任意识,明确自身的岗位职责,避免因职责划分不合理出现不必要的纠纷,为技术管理人员开展监控工作提供支持。同时,在现场巡查过程中,应监督施工人员是否按照自己的岗位职责进行施工,从根本上

减少施工技术问题的出现。另外,水利部门还需要加强对施工设备、施工技术材料的检测,及时发现并处理各项问题,避免出现安全隐患。另外,在大中型水利工程监督工作中,为了避免出现徇私舞弊问题,还需要外部的支持,进一步约束水利工程施工,还需要合理制定施工管理计划,明确施工管理流程,重点标准易出现问题的位置,按照相关规范要求做好管理工作。

#### 3.3 提升管理人员的综合素质

为了更好地开展大中型水利工程建设管理工作,相关管理人员需要不断提升自身的综合素质、专业技能,为管理工作的高效进行提供支持。因此,水利部门必须做好以下工作:首先,针对施工人员、管理人员做好培训工作,要求这些人员全面掌握工程专业相关的内容,提高人员的专业素养,进而提升大中型水利工程建设质量和管理效果。其次,积极开展施工管理人员业务技能、管理知识培训活动,引导其树立责任意识,在实际管理工作中必须严格、负责,树立科学的管理态度,为各项建设管理工作的有序进行提供保障。

#### 3.4 充分利用信息化手段

在信息时代,很多先进技术已融入各个行业的发展中,为各项工作的有序开展提供了大力支持,水利行业也不例外。因此,在现代大中型水利工程建设管理工作中,水利部门必须充分利用信息手段开展工程建设管理工作,针对传统的建设管理模式进行优化、改革<sup>[3]</sup>。第一,国家政府部门需要投入大量资金作

为支持,用于培养更多高素质的技术型人才,还要重视信息应用软件开发工作,为大中型水利工程施工管理、人员管理、质量控制提供支持,促进后续作业计划的有效落实。第二,政府部门需要重点扶持水利工程建设管理相关的研究部门,根据大中型水利工程特点,大力开展专业技术,并针对专业技术的实践流程予以指导,有效地提升工程建设管理的整体质量,为水利行业的持续、稳定发展提供保障。

### 4 结束语

综上所述,在我国水利行业的发展中,大中型水利工程建设是其中的关键内容,与国计民生发展、社会进步息息相关,水利部门必须强化各项管理工作,维护人民群众的生命财产安全。在大中型水利工程建设管理过程中,管理部门严格控制工程整体目标,建立完善的监督管理制度,将其全面落实到建设管理工作中,从不同维度开展大中型水利工程建设管理工作,提升工程建设管理的整体水平。

### [参考文献]

- [1]吕兴祥.水利施工管理的核心思路分析[J].工程建设与设计,2019,(11):287-288+291.
- [2]王树,亓会中.基于水土保持设施建设的的大中型水利工程建设管理研究[J].中国科技投资,2019,(035):66.
- [3]邵芳霞.大中型水电站移民工程项目建设管理模式研究[J].吉林水利,2019,(005):55-57+62.