

黄河水利工程项目施工管理及管理创新

杨军

菏泽安源黄河水利工程维修养护有限公司

DOI:10.32629/hwr.v4i5.2998

[摘要] 社会在不断发展,科技也在进步,我国各行各业有了新的要求。黄河水利工程健康发展中离不开水利工程项目施工管理,想要保证水利工程健康稳步发展,必须落实水利工程项目施工管理,不断完善施工管理体系,加强施工过程监管,提高管理人员和施工人员的综合素质,促进我国水利事业朝着健康的方向前行,让黄河成为造福人民的幸福河。

[关键词] 黄河水利工程; 项目施工; 管理; 创新

引言

“黄河宁,天下平”,治理黄河,自古就是安民兴邦的大事。针对山东黄河水利工程而言,强化施工管理是极为重要的话题。由于水利工程作为社会发展过程中的基础设施,它关系着人们正常生活和社会的稳定性,在一定程度上推动国家的发展。近几年,随着山东城市化进程加快,国家越来越重视山东黄河水利工程建设,投入了大量的资金。伴随着水利工程数量增多,相应的问题也逐渐突出出来,降低了水利工程的整体质量。本文结合目前山东黄河水利工程实际情况探究出水利工程项目施工管理过程中存在的问题,然后提出相应的解决策略,不断创新水利工程项目施工管理措施。

1 黄河水利工程项目施工管理的特点、重要性、原则

1.1 黄河水利工程项目施工管理的特点

黄河水利工程项目建设涉及范围较广,管理极为复杂,它包含了建筑、交通、水利、水文、气象、法律等领域的知识。管理者需要根据具体的水利工程项目建立完善的管理计划,不断提高水利工程的整体管理水平。同时,在项目施工过程中容易受到自然因素或人为因素的影响,尤其是管理质量和施工建设者的影响较为明显。

1.2 黄河水利工程项目施工管理的重要性

黄河水利工程项目进行施工管理能够为后续建设打下坚实的基础,通过准备环节合理安排施工管理工作,让后续工作做得更稳妥,保证黄河水利工程的整体质量。同时,施工管理工作者可以从多个方面去考虑,明确各个部门的施工管理责任,促进施工工序的有效进行,发挥施工管理的真正作用。其次,通过黄河水利工程项目施工管理能够保证施工的安全,落实各项施工管理工作,有效消除施工现场存在的安全隐患,促进施工工作顺利开展。

1.3 黄河水利工程项目施工管理的原则

其一,以预防为主。首先,黄河水利工程施工企业需要培训安全管理各项知识,让管理人员清楚认识到保护人员安全是根本的责任,消除施工建设中的安全隐患,杜绝违规现象的出现;同时,加强现场巡查,及时检测、发现现场风险的存在并加以整改,保证黄河水利工程项目施工在安全的氛围中进行。其二,强制性原则,一旦在施工过程中出现违规行为,要强制性制止,严格约束施工人员的不当行为。

2 黄河水利工程项目施工管理存在的问题

2.1 观念和模式较为落后

我国社会经济速度日益加快,黄河水利工程事业也有了全面的改革。虽然改革在一定程度上提高了黄河水利工程建设施工的管理水平,但仍存有一些问题,例如:黄河水利工程建设企业的观念、模式较为陈旧,传统的管理模式无法跟上时代发展的步伐,导致项目施工的管理效率低下,

造成此种现象发生的原因是人们根深蒂固的无偿用水的思想观念。其次,政府和部门更加偏向农业发展,对商业用水价格有严格的控制;最后是地方政府部门承担的一些公益性支出也放到水利部门中,让水利部门承担的费用越来越多。

2.2 管理人员、施工人员综合素质低下

随着社会的发展,黄河水利工程项目的管理水平在逐步上升,对施工管理人员提出了更高的要求。在实际水利工程线路施工过程中,施工管理人员并未更新相关知识理念,在管理过程中仍然采用传统的监理方式。当施工人员出现违规操作时,管理人员并未及时纠正、专业指导。甚至管理人员对施工过程中出现的问题未引起高度重视,错过有效时间和施工单位进行沟通,为后期施工埋下了安全隐患。此外,黄河水利工程中虽然应用了较多先进设备和先进工法。但是施工人员的整体素质较低,大多是文化水平低和学历低的施工人员。施工人员在施工过程中仅凭借老经验施工,缺少现代化理论知识,无法适应现代水利工程施工的需求,造成黄河水利工程在建设过程中存在这样那样的问题。总的来说,管理人员和施工人员综合素质低下,严重制约了黄河水利工程项目施工管理的质量,最终降低了水利工程效能的发挥。

2.3 管理系统不完善

在黄河水利工程项目施工建设过程中最为明显的问题就是项目施工管理体系不完善。工程施工前并未建立完善的监督体系,导致在施工过程中存在违规行为。一部分施工建设管理人员素质低下,缺乏专业的管理水平,甚至施工工作人员没有上岗证,无法保证其工作质量。当施工人员出现违规行为时也没有相应的制度加以惩罚。整体的管理现状是懒散的、宽松的,无法保证水利工程项目最终的质量。

2.4 监理过程不规范、成本控制不严谨

在黄河水利工程项目施工过程中,部分施工监理单位的行为不够规范,进而制约了水利工程项目标准进行。甚至水利工程项目施工过程中容易受到多种因素的影响,造成施工单位的质量指标达不到标准,引起纠纷。总之,黄河水利工程施工过程中监理单位不规范的行为会对水利工程的管理带来消极影响。同时,在水利工程建设过程中成本控制是极为重要的环节。目前,水利工程成本管理上没有配备专业的管理人员导致水利工程在实际建设过程中超出预期的成本,成本控制不具备科学性,无法落实相关成本政策,成本控制趋于形式,给黄河水利工程企业带来的经济损失是不容小觑的。

3 黄河水利工程项目施工管理的创新策略

3.1 建立健全的施工管理制度

黄河水利工程项目在施工前需要对各个环节进行考察、系统分析,然后制定健全施工质量管理体系,明确施工管理者在各个环节中承担的法律

责任,落实责任制度。同时,对每个环节尽可能出现的问题做好防御对策,尤其是涉及重点部位和关键环节时需要有充足的施工方案为基础,在现场施工时管理人员需要检查各环节的质量是否达标。通过建立健全的质量管理体系,明确黄河水利工程现场管理的目标,为管理人员和工作人员提供施工标杆,确保水利工程的整体质量。

3.2 提高管理人员和施工人员的综合素质

黄河水利工程项目施工过程中离不开管理人员的投入,管理人员需要严格根据企业的要求加强施工人员的思想政治教育,提升施工人员的专业技术。以施工质量为前提明确施工过程中的各个环节标准,技术管理人员需要掌握国家、行业标准和施工企业的技术标准,不断提高自我综合素质。当发现施工人员有违规施工行为时,技术管理人员要立即制止并指令其改正。建立良好的奖惩机制,对表现好的施工工人给予奖励;对违反施工规章的操作人员进行惩罚。总的来说,提高技术管理人员和施工人员的综合素质,树立安全施工意识,是水利工程安全施工,提升施工质量保障。

3.3 完善施工监理体系

施工企业需要不断完善施工监理体系,规范监理人员的管理行为,避免重大事故的发生。施工过程中,施工人员出现不规范的操作和问题时,监理人员要及时纠正加以指导,不断提高施工的工作效率和质量。首先,黄河水利企业需要建立健全的监理体系、完善规章制度为管理人员创造良好的管理氛围,不断提高监理人员的道德素质和业务能力,培养一支优质的监理队伍。对监理人员在实际工作中的行为进行综合评价,表现优异的个人或集体进行物质奖励,对监理人员的工作进行监督,不断提高水利工程项目施工管理的公正性、透明度,让水利工程项目建设走向健康、可持续发展的道路。

3.4 加强现场施工管理

由于黄河水利工程项目较为庞大、复杂度高、施工周期较长,施工具有一定难度。施工过程中的每一道工序都是相互独立,又具有联系的。一

旦一个工序出现问题则会降低工程的整体质量。那么,想要提升黄河水利工程的成品质量就要加强各环节的现场监督,严格控制工程质量,选择质量达标的施工材料,严格控制机械设备,根据现场的实际要求,操作人员选择合理的设备和操作方法,按照规定进行操作,一个环节完成后需要立即检验,出现问题需要第一时间解决,保证各个环节的质量达标。

3.5 深入技术创新

黄河水利工程项目施工管理想要创新,要鼓励企业采用新技术、新设备、新方法、新材料,不断提高水利工程的质量和效率。项目管理在创新技术的支持下,不断提升建设的速度,保证建设的质量,为黄河水利企业获得更优的经济效益。同时,水利工程项目建设中的管理人员要有忧患意识,把眼光放得长远些,提前做好战略部署,保证企业健康可持续发展。我国已经走上信息化时代,施工管理需要结合现代化信息技术,统筹经营。

4 小结

综上所述,项目施工管理直接影响黄河水利工程的最终质量。只有将项目管理纳入到各个阶段的整个流程中才能保证到黄河水利工程的安全发展,在水利工程项目施工管理过程中,以实际情况出发、质量保证为理念,全面落实各个环节,提高水利工程项目管理工作的质量,促使水利工程达到经济、环保、高效的状态,紧跟时代发展的脚步,为水利企业提供更多的创新管理策略,促进水利工程的发展和进度。

[参考文献]

[1]李甲,曹丽君.加强水利工程施工项目管理的思考[J].绿色环保建材,2020(04):218+221.

[2]于洪军.水利工程施工管理创新策略分析[J].农家参谋,2020(8):165.

[3]田宗.探究水利工程施工管理创新策略[J].居舍,2020(4):147+102.

作者简介:

杨军(1970—),男,山东鄄城人,高级工程师,河海大学毕业,本科,从事黄河水利工程管理工作。