

海外工程成本风险性分析

韦建聚

中国能建南方建投广西水电工程局有限公司

DOI:10.32629/hwr.v4i5.2987

[摘要] 近年来,伴随市场规模逐渐扩大化,我国建筑企业拓展海外市场的步伐明显加快,众多公司在发展国际化的同时也遇到了前所未有的困难和挑战。海外工程成本风险因素越来越多,企业面临的风险也越来越大。本文主要就海外工程成本风险进行分析。

[关键词] 海外工程; 成本风险; 分析

前言

进入21世纪后,我国海外工程发展迅速。签订的合同额从1978年不足2000万美元增长到2011年的1423亿美元,当年完成的营业额从1979年不足3000万美元增长到2011年的1034亿美元。海外工程一般是从工程的项目咨询和投资阶段再到工程的承包阶段、设备采购及其工程的监理各个阶段和环节由多个国家参与,其工程的项目管理模式不是采取其中某个国家的标准,而是采用国际通用的项目管理模式进行。根据海外工程的特点,一般将海外工程成本的风险分为工程外部风险和工程内部风险。

1 海外工程的外部风险

1.1 政治、政策风险

由于海外工程是由于多个国家共同参与的,所以在海外工程建设过程中,要充分考虑到工程所在地的政治环境以及相关政策的变化。一般来说,工程所在地国家的政治制度的宪法、议会、司法机构以及民主党派都会对工程造成影响。例如2017年安哥拉举行总统大选,组建新一届政府,这对于当时的安哥拉的工程而言就存在一定的政治以及经济政策变化的风险。但由于执政党安人运优势明显,因此在总统大选过程中,出现内乱以及重大政策变化的风险不大。作为海外工程项目的相关负责人要具备敏锐的观察力和时局的分析能力,要综合好各个方面的资料对当前的形式进行分析,不仅要考虑到工程所在地国家的政治以及政策情况要进行分析,同时还需要对我国和工程所在地国家的建交情况进行综合考虑。总之,海外工程的政治、政策风险分析可以从工程所在地的政局的稳定性、国有化风险、政府的保护主义倾向、国家的外加关系等几个方面进行综合分析,以合理的规避工程风险。

1.2 法律、社会治安的风险

各个国家在法律上存在较大的差异,因此在海外工程建设过程中,前期一定要做好充分的调研工作,对工程所在地的国家相关法律法规要做充分的分析,特别是一些国家近期新颁布的法律条文要特别注意,可以通过翻译以及其他的渠道进行深入了解。值得注意的是,在翻译过程中,可能会因为语言的差异性在理解上存在一定的偏差,因此在相关法律法规的翻译上一定要请专业人士。除了法律法规以外,想要让海外工程顺利进行,相关负责人还需要对工程所在地的社会治安、人文环境等要做必要的了解,对当地民族风俗以及政府职能部门办事流程和办事效率要有所接触。以确保在工程开展的过程中,能够适应当地环境和政府的工作方式,并能根据相应的工作环境调整工作的方法,并在工作的过程中根据实际情况及时采取必要的措施进行汇通和防范工作,以便减少在工程所在地的办事难度,从而提高工作效率,加强对合同的履约、工程进度款的支付等存在的不可预见因素及风险的控制,确保工程的顺利进行。

1.3 汇率风险

有些国家对美元快速贬值,而人民币对美元长期升值,这就使得企业

在发展过程中需要承受汇率双重损失,汇率风险很大,很大程度上影响了企业的采购成本。一旦国内的采购和工程所在地懂得采购划分不合理,便会造成国内的物资无法及时供应。鉴于汇率风险,海外工程的相关负责人在此过程中一定要密切关注汇率的走势,避免因汇率变动造成汇兑的损失。企业在进行物资以及相关设备采购时,一定要对工程所在地以及国内物资市场的供应情况,对于物资的质量、技术的相应标准做充分的分析和了解,除此之外还需要对于物资进口检验、关税、清关等方面的具体规定做详细了解,以规避相应的风险。

1.4 自然风险

任何工程都存在一定的自然风险,海外工程也不例外。在工程建设过程中,要充分考虑到工程所在地的地理环境,特别是地质的条件。例如在安哥拉国卡宾达的工程中,其当地的地质主要为沙性土壤,回填或开挖完成的工作面遇水极为容易出现破坏以及塌方等现象。除此之外,卡宾达属于沿海城市,台风、海啸等不可抗力的自然风险在工程建设过程中需要被考虑到。

2 海外工程的内部风险

2.1 合同风险

在海外工程建设过程中,合同风险一般分为合同变更风险和合同履行、工程款支付风险两大部分。一般情况下,海外工程的承包模式为EPC总承包的模式,该模式下,公司为总承包商,设计公司由业主指定分包。在此过程中,设计公司要严格按照招标文件以及合同的具体要求出具工程设计方案,以避免施工过程中随意变更,增加总承包方的成本。为了避免合同变更的风险,在海外工程过程中一定要严格控制合同内的设计变更,对于新增的工程在合同确定之前要做好项目的立项、签证和报价工作,签订和补充协议方,确定好合同以后方能组织施工。合同履行、工程款支付的风险,从字面意思就不难理解,在海外工程建设过程中,想要项目得以顺利进行,关键在于业主的资金链是否正常。一旦业主的资金链异常,就会出现合同无法继续履行,工程的支付款不能按时支付,严重的情况下,例如业主的资金链断裂,会导致项目停工等风险。

2.2 项目管理模式风险

在海外工程建设过程中,项目的管理模式有多种。常见的管理模式有直营与分包相结合的模式。特别是针对项目准备期短,开工急,工期短,工程量较大的项目。企业需要同步组织开展多项工作的管理风险,工程项目部在工程施工之前必须做好严格的施工策划工作,安排好工程的进度,并做好详细的施工方案,并就工程的进度以及施工的过程中可能发生的风险提前做好预防措施,例如配备足够的施工管理人员,使得工程的每个环节由专人负责管理,做好统筹和安排工作。关于工程物资以及相关设备采购的计划做好详细的安排工作,并加强执行和监督工作的落实。在这个过程中,值得一提的是,需要注意与工程设计公司的沟通与管理,明确好共

同的目标,按时、按质、按量完成工程项目。

2.3 设计、标准风险

由于海外工程的是由多个国家共同参与的,这就造成在工程设计与施工方面,业主要求的标准不一样。设计、标准的风险一般存在以下几种情况,第一,往往在设计公司设计过程中,由于前期的设计勘察不到位,导致工程的设计图纸与工程所在地的实际地形存在一定的偏差。第二,设计公司不能按照提供工程的设计图纸,从而会影响工程的施工进度。第三,设计公司的设计方案存在一定的问题,例如方案不完善,有欠缺等,经过审核以后需要再次进行完善等。上述三种情况无论是哪种情况,都会影响工程的进度,一定程度上增加工程的成本。鉴于该风险的存在,要求海外工程项目中,相关的负责人一定要考虑好技术的难点和重点,并就重点和难点问题与设计公司进行充分并且有效的沟通,在一些很难按照业主前期要求进行设计的情况下。在不改变业主初衷的情况下,根据工程的实际情况,对工程的设计方案进行优化和完善,以减少工程施工的投入,从而帮助公司节约成本。除了和设计公司,为了规避相关风险,工程单位一定要充分和业主以及监理单位进行及时沟通,并就相关的技术规范达成共识。同时工程单位要加强工程所在国家的技术规范标准的学习,快速掌握和应用。加快工程设计方案以及工程图纸的审批速度,帮助项目得以顺利实施。

2.4 技术风险

在海外工程建设过程中,技术风险是最为常见的成本风险之一。主要原因是由于工程单位在项目的技术管理上比较薄弱。在技术管理的过程中,首先要考虑到的是工程的技术规范和标准,很多工程单位对工程所在国的技术规范和相应的标准研究上比较欠缺,一旦缺乏类似的施工技术经验,就会造成在技术方案的编写以及技术交底工作不到位,在工程施工执行过程中就会出偏差,针对技术资料的收集以及整理工作很难顺利进行。因此在海外工程建设过程中,在进行正式施工之前,建筑工程公司应对工程中需要涉及到相关技术的规范以及标准认真做好收集工作,并需要进行详细的了解。确保工程中每个技术管理人员能认真掌握相应的规范以及标准,特别是对一些相对比较生疏的技术要加强资料的收集工作,对工程中的技术要求以及施工方法要认真掌握,对现场的施工技术人员做好交底工作。笔者在调研过程中发现,很多海外工程在对于技术风险防范过程中采取技术方案先行制度,所谓技术方案先行制度主要是及时编写工程的技术措施方案,在编写过程中一定认真、严谨,并且要经过专业严格的审核,才能对工程进行实施。在技术交底工作过程中,要认真做好记录,项目中的每项工

序在开始之前必须做好技术交底,方能实施。

2.5 采购风险

在海外工程项目中,在相关的物资采购上往往存在一定的风险。例如一些物资设备的采购,如钢筋石笼、挖掘机、自卸汽车等等,这些物资设备的采购一般是从国内进行采购,面临采购和运输周期较长的现象,且在采购过程中,采购的程序十分的繁琐。鉴于采购环节的这些特点,不难分析,在海外工程项目的采购环节过程中,容易出现采购准备的周期较短,物资设备的计划不到位;物资、设备等不能及时到达工程的现象,对施工进度造成一定的影响等风险。另外由于国内外物资的标准不一样,在采购过程中,还容易出现采购不清楚标准,以至于采购的物资材料不符合施工的标准和要求。除此之外,针对采购的物资必须有完善的验收制度,以确保采购的物资设备验收合格。然而笔者在调研过程中发现,很多海外工程项目往往验收制度不完善,以导致到达现场的物资设备等质量不合格,难以退货。而这些风险都在一定程度上造成了海外工程成本增加。

3 总结

在海外工程项目中,无论是工程的外部风险还是内部风险,一旦控制不好,都将影响工程的施工进度以及项目的顺利进行。因此认真做好海外工程成本风险分析工作,有利于海外工程的顺利实施,促使工程企业效益最大化。

[参考文献]

- [1]王军平.海外EPC总承包项目的采购管理中存在的问题及应对措施[J].人力资源管理,2018,(06):93-94.
- [2]严敏.工程项目EPC总承包模式下进度控制与措施[J].建筑工程技术与设计,2017,(8):2578-2579.
- [3]励大正,孔维良,邵金海.EPC总承包工程项目风险分析与防范措施[J].城市建设理论研究(电子版),2013,(17):123-125.
- [4]刘栋.水电工程EPC项目风险分析及应对措施[J].价值工程,2020,39(8):95-97.
- [5]夏孝慈.海外EPC工程项目施工进度风险研究[J].散装水泥,2019,(5):15-16.
- [6]刘圆圆.工程项目管理中合同管理常见问题的分析[J].全国商情·理论研究,2012,(8):30-31.
- [7]吕东军.国际水泥工程项目总承包运输风险及其应对[J].水泥工程,2012,(1):86-88.