

现代化水利水电工程管理现状及其优化

牛山林

新华发电阿克苏总厂

DOI:10.32629/hwr.v4i3.2837

[摘要] 在社会经济的快速发展中,水利水电工程项目建设在不断扩大,为全社会各个行业的发展提供了便利,推动着我国经济的进一步发展。在现代化水利水电工程中,相关部门必须做好工程管理工作,文章主要对现代化水利水电工程管理现状及其优化进行了分析。

[关键词] 现代化水利水电工程; 管理现状; 优化

引言

水利水电工程既能够缓解我国很多地区的洪涝灾害,又可以开发并利用大量水资源,其属于惠民工程。水利水电工程项目建设在很大程度上增加了农作物产量,提升了农作物的整体质量,在很大程度上改善了农民群众的日常生活和各个地区的土壤环境。现阶段,我国人口数量日益增加,水利水电工程项目的重要性日益突出,社会各界越来越注重水利水电工程项目建设和管理。基于此,文章介绍了水利水电工程施工管理特点及相关内容,分析了现代化水利水电工程管理现状及其优化。

1 水利水电工程施工管理特点

水利水电工程施工管理的主要特点体现在以下方面:首先,涉及面广。水利水电工程施工管理和工业、交通、城建和环保之间的联系十分密切,涉及范围比较广。其次,水利水电工程施工管理工作具有不确定性特点,其中的主要影响因素是人为因素、自然因素,这两种因素在特定时期具有不可预知性特点,导致施工管理工作不确定性。最后,我国水利水电工程施工管理量化标准还未统一,我国水利水电工程施工环境、施工水平存在很大差距,导致我国水利水电工程施工管理表现形式有所不同,无法准确地判定标准。

2 水利水电工程施工管理的内容

水利水电工程施工管理工作的主要内容是:首先,施工管理计划。在水利水电工程施工准备阶段,相关部门需要制定完善的施工计划,为施工管理工作的实施提供可行性依据,施工计划的主要内容是施工项目内容、施工标准、工程施工划分等^[1]。同时,针对施工管理计划进行分析、模拟和应用,制定科学的施工流程图,还需要明确施工项目管理计划内容,明确施工计划的实施步骤。其次,施工管理组织。在水利水电工程施工管理中,管理人员必须具备较高的责任心、事业心,在人员聘用过程中,严格考核管理人员的综合素质,考核管理人员的基础知识。并且,施工管理人员需要根据施工合同内容制定施工管理计划。再次,施工项目管理。在水利水电工程施工全过程中,施工项目管理是其中的关键,其主要目的是满足施工要求,项目管理成分比较多,主要是控制目标,如项目施工进度目标控制、施工质量目标控制。最后,总结工作经验。在水利水电工程竣工后,技术人员需要整理并总结工程管理措施和管理计划,充分发挥出施工项目管理制度的作用,完善水利水电工程施工的顺利进行。

3 现代化水利水电工程管理现状

3.1 管理理念有待更新

随着社会经济的快速发展,我国水利水电工程项目建设规模在不断扩大,水利水电工程建设质量要求相对严格。通过相关调查,我国水利水电工程合格率已达100%,优良工程占比是30%,我国水利水电工程质量比较客观。但是,在社会转型的过程中,我国各个行业面临着很大的机遇和

挑战,传统的管理方法无法满足社会发展的需求,管理理念还有待更新,直接影响着水利水电工程项目建设的顺利实施,阻碍了水利水电行业的发展。

3.2 缺乏完善的工程责任制度

在现代化水利水电工程建设中,相关管理部门需要建立完善的工程责任制度,明确各个人员的岗位职责,组建完善的管理机构,为水利水电工程项目建设指明方向,不断提升水利水电工程项目的整体质量^[2]。但是,我国水利水电工程企业极易受各项因素的影响,未严格按照相关制度进行,还有一些企业虽然制定了完善的管理制度,但无法完全落实各个人员的职责,出现了权责不分的问题。

3.3 施工人员自身素质问题

在新时期的快速发展中,我国现代化水利水电工程施工范围较小,很多承包单位都是小型施工队,在参与实际施工过程中,施工人员未掌握专业知识、综合素质还有待提升,其业务素质还有待考量,在实际施工过程中极易遇到技术难题,这样施工人员无法及时地予以解决,严重影响着社会的快速发展,为了有效地改善这一现状,水利水电工程相关部门必须注重施工人员综合素质的培养,安排专业技术人员对实际施工进行指导。但是,在水利水电工程项目建设过程中,缺乏专业人员的监督和管理,导致水利水电工程项目建设和管理无法满足预期效果,严重影响着水利水电工程的施工进度。

3.4 水利水电工程立项缺乏科学性

项目立项是水利水电工程项目建设中的关键,相关人员必须予以重视,避免出现失误而影响水利水电工程项目建设的实施,相关部门需要全面分析水利水电工程所在地区的实际情况,并由相关机构组织公众进行参与,可以开展座谈会、公示等方式,掌握公众的意见和建议,以此为基础进行项目立项。但是,在水利水电工程施工管理过程中,很少有机构严格按照相关要求开展项目立项工作,其主要原因是,水利水电工程施工管理部门不了解施工现场的实际情况,往往会盲目进行决策,严重影响着项目决策的科学性、合理性,导致水利水电工程项目建设中出现了一系列问题,如工程生态环境和地表植物被破坏,带来了严重的国家财政资金浪费现象。

4 现代化水利水电工程管理的优化

4.1 施工管理人员树立现代化管理理念

在现代化水利水电工程管理中,施工管理人员需要及时转变传统的管理模式和管理理念,学习更多现代化的管理方式,不断提升自身的综合素质,及时更新施工管理技术和各项设备,定期针对施工管理人员开展现代化管理培训活动,强化管理人员培训实践,使其树立现代化管理理念,提高水利水电工程项目管理的整体质量。

4.2 完善水利水电工程施工管理制度

在水利水电工程施工管理过程中,存在很多不利影响因素,相关部门需要深入分析这些因素,并制定规范、科学、严禁的管理制度,规范水利水电工程施工技术人员、管理人员的各项工作,确保水利水电工程项目管理工作根据各项制度进行协调。水利水电工程极易受水、气候等因素的影响,管理人员必须做好事前调查工作,制定完善的应急计划,并配备相应的应急设备和应急工具,及时地应对施工现场的各项意外,确保水利水电工程项目的顺利实施。同时,在水利水电工程施工管理过程中,相关部门需要根据国家法律法规、相关规程和实际情况,制定安全生产管理岗位职责制度、生产事故调查实施工作、生产管理辦法、反事故措施计划等,以满足生产经营管理的各项需求。另外,在水利水电工程运行过程中,相关部门需要严格制定“两票”“三制”(操作票、工作票、交接班制、巡回检查制、设备缺陷管理制),并做好设备运行记录,及时地改正不良的习惯操作、行为,并建立完善的运行分析制度,深入分析仪表指示、运行记录、设备巡检和操作等各项问题,及时地分析各项问题的原因、规律,还需要采取相应的优化措施。

4.3建设高素质的管理队伍

在现代化社会经济的快速发展中,水利水电工程项目建设规模在不断扩大,信息技术、计算机技术逐渐涌入各个行业的发展中,企业需要建设高素质的管理队伍,引进专业性技术人才,将信息技术渗透到实际工作中。在水利水电工程施工管理过程中,水利部门需要培养专业的人员,做好专业培训工作,管理人员和施工人员都需要掌握水电专业的相关内容,确保项目参建人员提升自身的综合素质,有效地解决各项问题,为水利水电工程施工管理水平的提升提供保障。

4.4做好水利水电工程技术交底

水利水电工程具有固定的施工工序,但在实际施工中会出现大量交叉部分和重叠部分,为了减少重复施工问题的出现,相关管理部门需要做好技术交底工作,强化施工全过程中各个部门之间的交流和合作,减少技术交底不彻底的问题。同时,在水利水电工程施工准备阶段,管理人员需要掌握图纸设计的实际情况,将其和施工现场环境进行融合,根据水电工程建设要求,做好技术准备工作,确保施工严格按照操作规范进行。除此之外,在水利水电施工管理过程中,管理部门还需要深入分析人力、物力、材

料、设备等各项资源的协调和配合,严格按照作业规范要求施工,针对水利水电工程建设情况制定完善的施工组织计划,确保施工技术人员做好技术交底工作。

4.5加强水利水电工程的安全管理

在水利水电工程项目建设中,安全管理是其中的关键,相关管理部门需要根据水利水电工程安全工作,制定完善的安全管理责任制度,并为安全管理工作安排专业的责任人,如部门经理、项目经理等^[3]。同时,为了保证水利水电工程的顺利进行,相关管理部门需要签署安全责任书,明确安全管理工作中各个部门和人员的岗位职责,并建立完善的管理制度,针对施工人员的实际作业情况进行约束,并在施工全过程中制定完善的安全管理规范,将其落实到施工各个环节。除此之外,水利水电工程管理部门需要定期组织施工人员开展安全知识培训活动,使其掌握安全施工技能,培养施工人员的安全意识,并针对水利水电工程施工情况进行检查,尤其是堤岸防洪、水利疏通等专项检查,确保满足水利水电工程施工作业要求,为水利水电工程施工的安全性提供保障。

5 结束语

综上所述,水利水电工程作为一项民生工程,在人民群众的日常生活和生产中发挥着重要作用,但我国水利水电工程质量管理中仍存在一系列问题,在很大程度上影响着工程项目质量、安全性。管理人员需要深入分析工程项目实际特点,严格控制施工质量,做好施工人员技术培训活动,采取相应的措施解决各项质量问题,不断提升水利水电工程质量管理水平,提高水利水电工程项目的经济效益,实现水利水电工程项目的预期目标。

[参考文献]

- [1]刘新良.现代化水利水电工程管理现状及改进策略分析[J].江西建材,2016(09):117-120.
- [2]刘德东.现代化水利水电工程建筑的施工管理和技术研究[J].通讯世界,2018(05):206-207.
- [3]狄建刚.关于水利水电工程施工管理问题的若干思考[J].工程建设与设计,2017(08):190-191.