

# 试析水利施工管理中存在的问题及改进措施

张尧 晏宁

陕西省汉中市南郑区水土保持工作站

DOI:10.32629/hwr.v4i3.2802

**[摘要]** 目前水利工程建设阶段仍存在很多问题需要解决,管理就是其中较为重要的一项,本文对水利工程施工管理中存在的问题进行了分析探讨,并结合笔者自身经验提出相应的改进措施,以提升水利工程质量。

**[关键词]** 水利工程; 施工管理; 改进措施

随着社会的快速发展,水利工程建设也逐渐向机械化方向迈进,但由于水利工程施工中的影响因素较多,工程作业存在较多问题,施工管理是其中一项,其对于水利工程的施工质量有着较大影响,相关人员需结合实际情况制定合理的解决措施,以推动水利行业的稳定发展。

## 1 水利施工管理重要性

首先,水利工程施工管理是对施工质量、进度及成本实行科学管控的重要措施,加大对施工管理的重视力度,引进先进技术工艺,可有效加强水利工程建设效果,促进水利行业的健康发展。其次,水利工程建设中存在的问题影响因素较多,如材料影响、人工影响等,施工管理可对这些影响因素进行科学管控,从而减少不安全现象的产生,提高施工作业效率,实现经济效益的最大化。最后,施工管理的改善可加强安全管理,合理控制风险隐患,促进工程建设作业的顺利开展。开展施工管理时,需要对现场资料及实际情况予以勘察,并结合资料内容进行合理规划,从而避免各项问题的产生,以改进水利工程建设质量。

## 2 水利施工管理存在的问题

### 2.1 安全问题

水利工程施工多是野外作业,环境较为复杂,存在的安全隐患较多,如果不能对其实施科学处理,则很容易增加水利工程建设危险性,威胁人员及财产安全。水利工程施工管理中存在的安全问题可归纳为以下几种:

一是施工安全管理表面化现象严重,安全管理制度落实不到位,缺少科学监管方案,导致安全问题频发,降低水利工程建设质量。二是施工安全管理人员缺少专业性,且一些人员是从其他部门借调过来的,对安全管理重视力度不足,安全管理工作不到位,进而降低水利工程施工质量。三是施工安全技术投入不足,安全管理要求不明确,如此就增加了安全隐患的出现概率。

### 2.2 质量问题

质量一直都是水利工程管理的重点内容,一旦出现质量问题,不仅会影响水利工程建设效果,造成经济的损耗,还会给人民及社会稳定带来严重影响。水利工程施工中,质量问题产生的主要原因为:施工监管人员并未按照规定要求开展质量监督和检查工作,存在的质量问题得不到及时解决和处理;施工单位管理不到位、竣工验收工作不合格,质量问题堆积严重,影响后续使用安全,引发安全事故。

### 2.3 成本问题

成本控制一直都是水利行业发展中重点关注的内容,其需要在保证工程质量的基础上,降低成本损耗,增大项目经济效益。不过目前在水利工程成本控制中,由于市场竞争的日益激烈,成本控制及风险管控难度增加,造成的资金方面的消耗也在不断提升;工程评估标准不统一,设计内容与实际工作存在较大差异;受传统工作理念的影响,成本及资源浪费现象普遍;成本控制存在形式主义,实际控制效果不理想。

## 3 水利工程施工管理的改进措施

### 3.1 加强成本支出的管控

施工成本控制贯穿在施工各环节中,且与施工质量有着紧密联系。为此,在施工成本控制中,应结合各环节施工内容及要求,有针对性的制定施工成本控制方案,并采取不同的管理措施和方法,降低成本损耗。另外,施工成本控制还可减少施工变更,促进工程的有序开展。所以在实际作业中,管理者需制定明确的成本控制目标,编辑详细的成本控制方案,并在合同中对因成本损耗而造成不良影响的行为给与一定的处罚,加大人员对施工成本管理的重视力度,确保工程按照设计要求有序开展。

### 3.2 强化施工质量管理

施工质量管理可分为材料管理、设备管理及技术工艺管理三部分内容。在材料管理中,需要加大材料采购及验收环节的管理力度,保证材料质量符合施工要求,禁止不合格材料的混入,强化施工效果。在设备管理上,需要对设备型号、性能实行科学检查,按照工作要求调试设备参数,增强使用安全性。同时要定期做好设备检修和维护工作,降低故障问题带来的经济损失。在施工工艺控制上,需按照施工方案内容科学选用工艺技术,使工程按照设定的指标要求开展。在施工工艺选择前,要对方案内容展开严格审查,增强方案的细致性、合理性,以免削弱施工工艺技术的落实效果,造成不必要的经济损失。

### 3.3 做好安全管理

安全管理作为水利工程施工中较为重要的内容,加大人员安全管理重视力度,深化安全意识,对于水利工程质量及经济性有着显著作用。在安全管理中,首先要完善安全管理制度,构建安全管理体系,确保安全管理工作的落实有据可循,有法可依。同时成立专门的安全监督部门,且配备专业人员,确保工作的有效开展。

其次,做好安全教育培训,深化工作人员安全意识,且定期进行安全知识的更新和讲解,增强安全管理的有效性。

最后,定期开展安全检查。安全检查可对施工中存在的安全隐患及问题予以及时掌握和处理,且能够快速生成应急预案,有效控制安全问题,避免危险事故的发生。对于危险区域,可设置安全警示标示,提醒工作人员,以营造良好的施工环境。

## 4 结语

水利工程施工管理是提高水利工程建设质量,增加水利建设经济效益的重要手段。管理者需加强对其重视,且从质量、成本、安全多方面展开管控,以此推动水利工程的顺利完工。

## [参考文献]

- [1]杜勇.水利水电工程施工管理分析[J].建材与装饰,2017,(11):58.
- [2]高永民,侯丽君,杨杰.水利水电工程施工安全管理与控制分析[J].工程技术研究,2019,4(09):141-142.
- [3]魏利.水利水电工程管理浅析[J].建材与装饰,2019,(16):294-295.