

# 电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略

程杨<sup>1</sup> 平光华<sup>2</sup>

1 中国电力工程顾问集团东北电力设计院有限公司 2 中国电建集团核电工程有限公司

DOI:10.32629/hwr.v3i11.2500

**[摘要]** 在人们生活质量迅猛提高的今天,电力资源方面的需求也呈现出直线上升的发展趋势。然而,电力资源的正常应用是以良好的电力系统运行为基本前提的,可以说,电力设备的安全与质量是确保电力系统稳定安全运行的前提条件,为此,电力工程建设项目管理对整个电力系统的安全产生的影响是不容忽视的。接下来,本论文围绕电力工程项目存在的问题和精细化管理策略进行论述。

**[关键词]** 电力工程; 问题; 精细化管理; 策略

在社会经济飞速发展的今天,各电力企业也获得了显著性地进步。从当下发展情况来看,电力工程建设项目管理中存在的问题是比较多的,对此,我们需要从工程建设项目精细化管理的角度入手,不断提升管理人员综合素质和专业管理水平,从而才能够为未来我国电力行业的稳定可持续发展保驾护航。

## 1 电力工程建设项目精细化管理的重要性

电力工程建设项目精细化管理在一定程度上可促使当前的工程项目施工质量、施工生产安全明显地提高,并且可实现对工程成本的系统性掌控,推进施工进度,使得工程质量得到强有力的基本保障。此外,电力工程建设项目的精细化管理可使得工程项目的安全性得到保证,我们可不断地改善管理办法,根据工程实际需求开展动态化管理,从而提升工程施工质量,将工程建设项目中浅存的风险控制在最小的程度。与此同时,行之有效的精细化管理可为建筑企业创造出最大化的经济效益,在精细化管理工作中实现了对工程投入成本的有效掌控,避免工程项目建设过程中不合理成本投入的情况出现,为工程建设企业可带来非常可观的社会经济效益。

## 2 电力工程建设项目管理存在的问题

### 2.1 缺少完善的技术管理系统

电力工程建设项目技术管理工作当中,明确违反既定经营条件的问题可以说是常有之事。通常经常会看到某些企业在工程建设竣工后,工程项目结算时并不会对工程建设项目开展深入地剖析,这对于工程技术管理工作的有序开展造成了很大的阻碍,甚至会引发一系列的管理问题出现,对建设企业的发展可以说是极为不利的。

### 2.2 项目设备招标严重滞后

从电力工程建设项目的角度分析,项目设计的滞后是导致工程存在工期风险的主要原因,其中,设备招标的滞后、设计与设备相互配合的延迟是目前存在的一大突出问题,这给电力工程设计进度的正常进行带来了很大的阻碍,在工程设计进度严重滞后的情况下,工程施工管理工作根本无法有效的开展,这样就会在无形之中使得工程建设项目成本的提高,无法满足总承包项目管理模式的基本要求,进而造成工程项目管理质量无从谈起。

### 2.3 体制改革与市场运行不完全吻合

根据国家建设部“关于印发《建设工程项目管理试行办法》的通知”(建市[2004]200号)精神,为能够更好地推动我国建设工程项目管理得到更好地发展,对工程项目管理行为作出进一步规范,鼓励工程管理行为向多元化、综合性的方向不断发展,重点培养一批具有各方面智能的咨询机构,重视管理功能的完善化,从而能够在竞争激烈的市场氛围下占据一席之地,更好地满足建筑业健康发展的多元化需求。可是从目前建筑市场运行体制下可以了解到:一些大型建筑企业要想得到长期的生存和发展可

以说存在非常大的困难,其对市场的适应能力比较弱,为此,对建筑市场竞争行为作出明确的规范化,加强建设项目管理具有非常重要的意义。

## 3 电力工程建设项目精细化管理策略

### 3.1 配备完善的技术管理系统

从目前电力工程建设项目技术管理工作状况中可以了解到,违背经营条件的事情可以说是常有的,对此,相关部门在电力工程建设项目管理工作开展前期,要预先举行会议,严格做好各方面数据的审查与深入分析,一定的获得建设委员会的正式批准,当工程委托方在收到预付款后,需在第一时间与工程建设单位联系,及时签单,同时为其提供工程成本的合理分配方案,对工程建设使用到的施工材料、施工设备进行严格检查,在经过检查及验证达到规定标准的基础上再投入到日常工作当中。从工程建设企业的角度进行分析:对施工作业中的危险部分,需预先做好工程建设项目应急处理方案,电力工程建设项目管理过程中要逐渐强化对计算机软件的投入使用,认真做好工程建设项目资源的系统性管理,从工程施工成本、施工进度等角度出发认真做好工程项目管理工作,制定科学合理的工程项目精细化管理方案。

### 3.2 加强项目成本管理,完善成本控制体系

首先,作为电力工程项目经理一定要具备强烈的责任感,日常工程管理中总将承包项目管理模式有效地投入使用,认真做好日常工程项目建设管理工作。同时,对工程项目经理职能进行严格制约,作为一名合格的项目经理要认真执行自己肩负的职责,制定科学合理的成本管理规划,规避有浪费资源的情况发生;其次,制定科学完善的工程建设项目成本管理规划,对于工程建设中每一笔费用的使用情况要做到科学合理。电力工程成本方案制定过程当中,企业管理者、工程项目经历及相关部门管理人员一定要对工程项目成本管理计划进行深入全面性的分析,保证最终制定的工程成本计划切实可行;第三,严格规范工程管理工作人员的日常工作行为,制定科学合理的管理体制,严禁有工程管理人员私自利用自己手中的权利来私下动用工程成本,诱发工程建设项目成本管理风险的出现。

电力工程建设项目管理工作当中,做好工程成本管理工作可以说有着非常重要的意义。对此,电力企业要制定科学完善的成本控制制度,严格控制好工程成本。从电力工程设计阶段分析,工程设计阶段可以说对工程未来成本的高低有着极大程度的影响,为此,在这一阶段当中一定要最大限度上提高工程建设项目的可靠性与安全性,在这一基本前提下,要对电力工程建设项目实施过程中的每一个环节都要做好深入地调查与分析,强化责任成本管理力度,这样才能够使得每一笔成本核算与工程施工成本投入保持统一。

### 3.3 采取建设工程项目的企业管理模式

电力工程建设项目管理中精细化管理的实现可通过采取工程项目的

# 节水灌溉水利工程施工技术探析

赵爱平 李江维

湖北攀江水利水电工程有限公司

DOI:10.32629/hwr.v3i11.2506

**[摘要]** 随着我国科技发展速度不断提升,水利工程技术的发展已经进入到了一个新的阶段,我国水资源供应紧缺是一项急需解决的重要问题。随着我国社会经济水平的不断提升,水利工程行业的发展也进入到了一个新的阶段,水利工程的发展对我国农业发展起着重要的促进作用,节水灌溉水利工程施工技术的应用情况也会直接关系到农业水资源的利用效率,从而关系到农业生产的经济效益以及环保情况。基于此,本文尝试对节水灌溉水利工程施工技术进行了探析。

**[关键词]** 节水灌溉; 水利工程; 技术探析

从现阶段我国节水管理水利工程技术发展的实际情况来看,水资源浪费的情况依然经常出现,我国全面落实执行节水灌溉理念以及对节水灌溉技术进行研究已经有很长一段时间了,并且也取得了相应的研究成果。从节水灌溉技术本身的概念而言,主要是应用节约水资源的理念来促进农业生产活动的展开。目前,我国对节水灌溉技术的应用正在不断深入,并且在实际应用的过程中也发挥出了较为理想的效果<sup>[1]</sup>。我国是一个农业大国,农业生产总量在世界范围内名列前茅。也正是因为如此,在展开农业生产的过程中经常会出现水资源浪费的情况,传统的灌溉方式在实际应用的过程中往往会出现水资源的利用效率不高以及利用不合理的情况。目前,我国在对节水灌溉技术进行应用的过程中主要会受到两种因素的影响,即气候因素以及环境因素。因此,对于节水灌溉技术进行选择应用的时候,应该注意对当地的实际地理情况以及水文情况进行考虑。

## 1 节水灌溉技术的种类

### 1.1 喷灌节水灌溉技术

从现阶段我国节水灌溉技术应用的实际情况来看,其技术种类往往具有一定的多样化特点,其中喷灌节水灌溉技术是我国应用最为广泛的一种节水灌溉技术,其主要是通过一些喷灌设备来对相应的区域进行灌溉。此种灌溉技术往往对于设备有很强的依赖性,人们在对此种灌溉技术进行应用的时候,应该保证所选择设备的自身运行质量,同时还应该定期对设备进行维修<sup>[2]</sup>。此种灌溉技术的操作原理是当水资源经过喷灌设备之后,其自身产生了很大的压强,通过压强的作用,喷头向灌溉区域进行喷洒灌溉,这种技术的应用在很大程度上节约了水资源,并且整个操作过程相对简单,并且灌溉面积大。此种节水灌溉的方式主要适用于一些湿度较高的地区。

### 1.2 地面浇灌节水灌溉技术

企业管理来实现。要不断地加强程序化、规范化管理体系的进一步探究,对项目工程管理环节严格要求,加强模式规范意识,形成良好的国际影响力,更好地符合当下我国电力工程建设与发展的基本要求,从而为工程项目的提高做好充分的准备。其次,设置企业运行标准,把工程项目管理工作具体划分为细节,确保管理工作的真正落实。此外,加强工程项目管理人员的专业技能,避免对其他国家工程项目管理模式的照搬照抄,要从电力工程项目的实际情况着手,做到实事求是,这样才能够推动我国电力工程事业更好地发展。

## 4 结束语

电力工程建设项目这些年在我国的数量呈现出逐渐上升的发展趋势,对此,我们要大力加强电力工程建设项目精细化管理力度,从而提高当下

目前,地面节水灌溉技术在我国也有很广泛的应用,此种节水技术较为传统,在我国应用的时间相对较早。从本质上来讲,此种节水灌溉技术与喷灌节水灌溉技术属于同一衡量标准,较为适合在一些湿度较高的地区进行应用。如果一种节水灌溉技术的应用超过了地面灌溉技术的用水量,就不能将其视为节水灌溉技术。在对此种节水灌溉技术进行应用的时候,需要人们在农作物的周边寻找大河流或者湖泊,有这样的水源作为基础才能够保证此种灌溉技术可以正常应用,同时还需要人们修建起相应的灌溉水渠,从而将河流中的水资源引导到农业生产当中,以达到浇灌的目的。此种节水灌溉在实际应用的过程中往往会涉及到较大的资金投入,才能够起到理想的灌溉效果<sup>[3]</sup>。

### 1.3 滴灌节水灌溉技术

在对滴灌节水灌溉技术进行应用的时候,其主要是在农作物的根部设置一些滴水管,从而直接对农作物的根部进行灌溉,当农作物需要灌溉的时候,应该对阀门进行控制,将水资源以滴灌的方式引入到植物的根部,这样一来可以使农作物在短时间之内吸收水分。这种节水灌溉技术起到了非常理想的节水效果,在很大程度上避免了水资源浪费情况的出现,使得每一滴水都得到了科学合理的利用。通常情况下,在对滴灌节水灌溉技术进行应用的时候,会将其与施肥技术进行有效结合,相关灌溉操作人员可以将肥料通过滴管的方式输送到农作物的根部。但是此种技术在实际操作的过程中往往具有一定的复杂性,现阶段在我国应用的范围并不十分广阔,同时还需要度计算的精准度有很高的要求,要求相关水利工程施工人员对农作物根部水资源吸收的实际需求有所了解,同时还应该对农作物根部与地面之间的距离有准确的了解,需要施工人员不仅要懂得水利工程建设方面的相关知识,还要懂得农业方面的知识,这样才能够保证滴灌的整体质量以及效果<sup>[4]</sup>。目前,我国对于此种节水灌溉技术尚且处于研发以及实验

的工程项目管理工作效率。与此同时,电力工程建设的同时,一定要把精细化管理落实到各个施工细节,坚持责任落实到人的基本原则,努力提高工程项目管理质量和管理水平,这样才能够促使我国电力行业得到快速可持续地健康发展。

## [参考文献]

- [1]王小龙.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J].南方农机,2019,50(18):231.
- [2]黄欣.研究电力建设工程项目的精细化管理[J].通讯世界,2019,26(08):330-331.
- [3]骆卫雄.略谈电力工程项目精细化管理实现[J].现代国企研究,2018,(18):176+178.