

论水利工程建设中施工管理要点与发展建议

李旭杭 陈洁毅

浙江省丽水市莲都区碧湖镇人民政府

DOI:10.32629/hwr.v3i9.2411

[摘要] 随着经济的发展和进步,水利工程的质量得到了各界的广泛关注。如何有效构建完善的控制机制和管理措施,要求有关部门根据水利工程的发展现状,提出更有效的解决方案和解决方案。本文介绍了水利工程施工管理的内容,分析了水利工程施工管理中存在的主要问题,并提出了加强水利工程管理的建议。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 措施

随着科学技术的飞速发展,随着社会经济的不断崛起,中国各界也迎来了新的机遇和挑战。水利工程是一个与民生有关的项目。它们是大规模的,与人民的生活息息相关。加强水利工程建设非常重要。在水利工程中,最重要的是项目的建设,这与整个项目的质量有关,因此做好施工管理是非常重要的。

1 水利工程施工管理的内容

1.1 加强项目施工管理,形成合同管理模式,项目法人(业主),承包商和监理工程师相互制约,以监理工程师为核心,降低成本,确保进度,提高施工质量。工程施工管理的主要内容是工程合同管理,根据合同控制项目的建设,建设周期和质量,协调各方关系,包括项目建设计划的建设和管理。施工过程。

1.2 施工期间,项目施工管理主要是协助项目法人准备开工,确定分包单位;设计设计和图纸审查;提出施工技术措施,进度和资金,材料,设备计划等;执行项目合同,按照国家和行业技术标准和批准的施工和施工设计文件;监督项目的进度和质量,检查安全防范措施;验证已完成的项目数量,接收项目资金,整理合同文件和技术文件资料;处理违约和赔偿;项目法人对项目的各个阶段进行验收。

1.3 项目建成后,由主管部门检查,并配合有关部门竣工验收。

2 水利工程施工管理中存在的主要问题

2.1 机构问题。特别是大中型国有企业项目的管理,责任和利润尚未到位,项目管理责任制尚未完善,制约了项目经理的工作,极大地限制了项目管理功能的实施,并使许多项目得以管理。与项目管理科学的要求相去甚远。

2.2 人员素质问题。由于历史管理系统的影响,大多数现场施工项目管理人员综合管理质量低,过分依赖公司,依托企业各职能部门,部分项目管理人员具有良好的技术水平。识字但缺乏成本,进度和质量。控制综合管理的能力,一些项目管理人员缺乏必要的管理经验和技能,也缺乏网站或缺乏财务知识。因此,项目管理人员的素质限制了项目管理的发展。

2.3 目标管理问题。目标管理不严重,主要表现在:成本管理未实施,控制不到位;质量管理结果轻,或重型轻;安全

管理基于经验,科学性较低,缺乏系统管理;进度计划控制是合同性的是一套,现场施工和一套,任意大,缺乏严格的计划,缺乏系统的控制手段,签订合同时对施工期的承诺是满足业主要求,科学的,缺乏有效的措施实施和放手。

2.4 现场管理问题。缺乏科学,系统的组织,现场安排和监督,缺乏自主权,规范管理和应对,使目前大量建设项目的现场管理非常混乱。

3 加强水利施工管理的发展建议

水利工程施工管理系统建设十分复杂,影响因素多变。水利工程建设项目的目标是组织高效建设,优化生产要素的组合和合理配置,保证建设和生产的平衡,利用现代管理技术和手段,实现合格工程产品的生产。并获得良好的业务。整体效益。建设项目管理是项目的全过程,全方位规划,组织,控制和协调,以达到规定的质量,规定的时限,批准的成本预算,以及生产要素中的人工和物资。加强管理,合理运行机械,设备,技术和资金,成本控制主要是进度控制,质量控制,成本控制,以及合同管理,信息管理和组织协调。

3.1 建立质量保证体系,加强政府工程质量监督职能。项目监督制度的实施不能削弱项目质量监督工作,特别是要加强政府职能。一是加强对施工现场监理单位业绩的监督;二是加大对设计调查单位的监督力度;三是加大对项目质量的监督力度。建筑公司必须改变管理方法,建立健全的质量责任制。首先,从企业的实际情况构建企业的内部组织结构。企业的发展依赖于某种结构。只有在结构合理,功能优化,责任明确的前提下,才能形成企业的鲜明特色,形成领先竞争者的优势。建立健全质量责任制。在不断完善经济责任制的过程中,企业应在经济责任制评估中强调质量指导。要加强对施工现场监理单位的监督。首先,完善监督工作制度,实行监事岗位责任制。特别是,现场监管人员应履行监督和接受隐蔽工程,关键部件和重要流程的职责。第二,规范和完善审批流程。对于承包商(子)的资质,进料原材料,部件,设备和混凝土的质量,子项目,隐蔽工程,工艺质量,设计变更等,检查,审核重新检验,并行检查工作严格执行验收和审批程序。最后,按规定组织分工项目验收,参与单位工程验收,并提交相应的质量评估报告。

3.2加强成本控制为使科学合理地进行项目评估工作,企业应以国家预算定额为基础,结合企业管理水平,以科学合理的原则为指导,准备企业的建设成本定额。企业成本管理文件,并在此基础上进行项目评估。根据子项目项目,编制项目目标责任成本预算,计算项目的利润水平。然后,根据评估结果,考虑其他因素,签订项目目标责任合同,明确项目的利润指标,其他指标和评估,奖惩标准。根据项目施工组织的特点和管理需要,建设和生产环节必须按照可控性原则分为成本中心和费用中心,作为成本和成本评估的对象。项目目标责任成本预算必须按照可控性原则分两次分解到成本中心和费用中心,作为每个成本中心和费用中心的评估和奖惩标准。对每个成本中心和费用中心的责任成本的实施进行定期分析,评估,奖励和处罚,并通过分析找出问题并及时纠正。完善项目内部控制制度,包括建立职工岗位责任制,各种支出授权审批制度,资产安全管理制度,施工现场管理制度,合同管理制度,岗位绩效考核和奖惩制度,等,并严格执行。执行,确保系统规范,有序,高效的建设和完整的项目评估指标。有必要加强对上级业务部门对项目成本管理工作的检查,指导和监督,重点是目标责任成本预算的实施和项目管理活动遵循成本效益原则的程度。发现成本管理中的非标准行为,及时提出纠正措施并改进意见以避免进一步的损失。

3.3注意建立安全生产规则,完善系统,检查层次,并签署安全生产目标责任声明。监督人员应对施工企业进行检查和监督,建立健全安全生产责任制和安全生产教育培训制度,制定安全生产规章制度和安全生产操作规程,完善安全保障体系,制度不健全。完善,制度不完善,责任不明确。施工企业必须在一定期限内实施整改,“有规则可以遵循,违规行为必须加以调查”。建立安全生产和文明施工建设的公告制度和档案。对违反有关各方的规定和不良行为,记录备案,并按照有关单位的资格,市场准入,招标资格审查,项目经理等有关资质进行行政处罚。确保良性循环和规范行为的良性发展。建立企业负责人,项目经理,安全管理人员的安全生产知

识和安全管理能力评估体系,以及持有特种作业人员建设证书的制度。制定应急救援计划。

3.4项目完成后的评估和奖惩首先,项目完成后应及时完成审核。有必要根据目标责任合同中确定的指标逐项核实,比较和分析,准确计算各种评价指标,客观地进行审计评价,为项目绩效评价提供依据。其次,根据审计结果,将奖励奖惩,并处理项目的其余问题。剩余财产应出售或转让使用。出口设备的性能应恢复到规定的标准。债权人的债权和债务由被清理的特殊人员指定。对于项目的其余问题,有必要加快跟踪和处理,以防止延误,并使公司得不到解决。造成不必要的损失。

4 结束语

随着水利工程在现代社会中的广泛应用,水利工程逐渐在社会中发挥着越来越重要的作用,水利工程管理是水利工程更好应用的重要保证。就水利工程管理的实际情况而言,其管理效果和管理质量不尽如人意。还存在一些问题,对水利工程的正常管理产生了非常不利的影响。

[参考文献]

- [1]李娜.水利工程施工管理的质量控制分析[J].工程技术研究,2019,4(15):142-143.
- [2]陈晓栋.水利工程管理的现状及发展建议[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(06):182-183.
- [3]李杨.水利工程现代化与精细化建设管理[J].四川水泥,2018,(10):163.
- [4]顾越.水利工程管理现代化与精细化建设[J].科技创新与应用,2019,(23):191-192.
- [5]谢坚.浅谈高压喷射灌浆技术在工程施工中的应用[J].科技信息,2011,(15):655+649.
- [6]曾海波.水利工程施工管理的特点及质量控制方法[J].居舍,2019,(21):140.
- [7]李自翔,程令章.水利工程施工阶段质量管理的问题及对策[J].中国水运,2019,(06):115-116.