

# 加强水利工程施工项目管理的思考

李子明

江西省源河工程有限责任公司

DOI:10.32629/hwr.v3i8.2343

**[摘要]** 水利施工期间的项目管理属于一项复杂并且长期性的工作,而且水利工程还是经济发展以及社会发展期间的重要基础,其对水利建设整体质量起到重要作用,属于一项基础性的利民工程。伴随我国经济高速发展,国内水利施工期间的项目管理同样取得较大突破和提升。然而因为观念、制度以及组织形式多个方面限制,水利施工期间的项目管理依然存在不少问题。基于此,本文旨在分析水利施工当中项目管理现存问题,并提出相应的改进措施,以期推动水利建设良好发展。

**[关键词]** 水利工程; 施工项目; 项目管理

## 前言

在国民经济整体发展期间,水利工程属于一项重要工程,而且水利建设直接关系到国计民生,特别是在当前市场竞争日益激烈的情况之下,水利建设变得更加重要。作为一项长期性的复杂工程,水利施工期间的项目管理同样属于一个复杂体系,若想对这个体系加以有效管理,需要对其中的各个因素加以分析。所以,施工单位必须在了解各项因素前提之下,采取科学化的管理手段,以此来提升实际管理效率。

### 1 项目管理在水利施工当中应用的必要性

进行水利建设期间,涉及面十分广阔,同时施工期间会用到庞大的资源,产生巨大工作量,若想确保水利工程顺利完工,施工单位就必须增强管理。伴随科技不断进步,促使水利施工期间的管理水平不断提升,而且这种提升在项目建设方面已经有所体现。然而,进行项目管理期间依然存在不少问题,这都需要施工单位加以强化。现阶段,不少水利工程法人无法正确认识项目管理具有的重要性,并不重视项目管理。还有一些工程并未设置专门的管理机构,难以开展高效科学的项目管理。除此之外,不少水利施工单位因自身条件比较差,缺少项目管理的必要条件,所以难以开展高效的项目管理,更加无法对管理需求加以满足,进而给工程带来较大影响。上述现象全都说明当前国内的水利施工期间的项目管理整体水平还有待提升,而对强化水利施工期间的项目管理整体水平的措施加以探究变得十分必要。

### 2 水利施工具有的特点

#### 2.1 施工环境拥有很大跨度

由于水利工程的施工单位通常是跨地区进行施工,所以地质条件以及气候因素全都给施工单位实际施工期间以及施工质量造成较大影响。此时,施工单位需对工程项目加以有效管理,对管理措施加以及时调整,这样施工单位才可对自身的管理能力加以体现。所以,水利施工环境拥有较大跨度给施工与管理带来很大挑战。

#### 2.2 施工涉及很多单位

与其他企业不同,水利施工单位的建设周期非常长,这就意味着进行施工期间会涉及到很多单位。从设计方案的制

定、竞标、采购材料、施工以及工程完成,全都需要多个部门进行通力合作。尤其是进行跨地区施工期间,单位间进行的信息传递必须及时、有效,这会给工程施工以及项目管理带来巨大影响。因为施工期间涉及到很多单位,所以一旦各个单位之间出现配合以及协调问题,就会给工程质量以及工期造成影响。

#### 2.3 施工期间存在很多不确定的因素

水利施工单位实际建设周期非常长,这就意味着水利施工存在很多不确定的因素,例如地方法律、天气变化与地质条件等,这些全都会给施工单位管理带来困难。尤其是不确定的因素出现以后会引发各种危机,要求施工单位拥有较好的危机处理意识以及能力。因为问题实际解决速度会直接影响工期以及工程质量。

### 3 水利施工当中项目管理现存问题

#### 3.1 体制问题

如今,不少大型以及中型的国有企业进行项目管理期间,权与利并未落实到位,而且项目的责任制度也没有得到完善,这对项目管理的正常开展造成较大限制,同时还限制了管理职能的正常履行,让很多项目管理和要求相差较大。

#### 3.2 人员的素质问题

因为受到管理体制较大影响,多数现场施工期间的管理人员具有的综合素质比较低,太过依赖企业以及职能部门,一些管理人员拥有良好技术素养,然而却缺少对于质量、进度、成本以及综合管理的把控能力,还有一些管理人员善于管理,然而对于施工现场缺少必要技术以及经验,缺少财务知识。所以,管理人员具有的素质问题给项目管理整体发展造成了较大制约。

#### 3.3 目标管理的问题

项目管理期间,目标管理缺少严肃性主要表现为:成本管理并未得到落实,成本控制不够到位。仅凭经验进行安全管理,缺少系统、科学管理。质量管理过于注重结果,常常忽视过程,注重形式,但轻视了本质。对进度工期加以控制期间,不顾合同约定,随意进行现场施工,对于施工现场缺少系统性以及科学性的控制手段。而且在进行合同签订期间,工期

承诺一味迎合业主需求,并未对工期的科学性加以考虑,并在实际施工期间放任自流,缺少有效管理。

### 3.4 现场管理的问题

水利施工期间,多数现场都缺少系统、科学的组织、监督以及安排,难以进行规范性以及自主性的管理,而且进行项目管理期间,存在较大的应付性,进而使得现阶段很多水利施工项目的现场管理十分混乱。

## 4 强化水利施工当中项目管理的策略

### 4.1 强化成本控制,增加经济效益

不管是何种类型的企业,其首先考虑的盈利,因为盈利是企业进行长远发展的不竭动力,而水利施工单位也是如此。在现阶段激烈的市场竞争之中,水利施工单位若想寻求发展,就必须强化成本控制,以此来增加自身的经济效益。针对施工单位而言,主要包含建设图纸设计、完成竞标以及工程完工这些成本,其中除了含有材料采购以及工资发放以外,还包含行政管理所需费用。在项目启动之初就需要开展成本控制,把资金实际使用率不断提升,构建完善的成本控制体系,按照岗位具有的不同特征采取不同方式对成本加以控制,确保工程质量不受影响的前提之下,尽量缩减成本,进而实现最大化的经济效益。

### 4.2 强化安全管理,提升工程安全性

针对任一企业而言,安全生产十分重要,因为人的生命乃是无价的。针对水利施工单位而言,施工环境十分复杂,而且施工条件非常恶劣,此时安全生产显得十分重要。所以,施工单位必须强化安全宣传以及管理,提升工程安全性,让所有的工作人员全都把安全放到第一位,遵循安全生产这一规章制度。而且,针对劳动环境和作业机器,施工单位需定期进行检查与维修,降低安全隐患的发生概率,确保企业可以安全生产,进而提升工程建设整体安全系数。

### 4.3 重视人才,增强施工人员专业素质

实际上,企业管理最终会落实到人员实施之上。所以,施工单位需要通过各种方法来对员工加以培养,促使员工素养得以提升,这样可以对施工质量加以保证。如果施工人员具有的专业素养比较高,就可以用最快速度把科学技术变成生产力,进而提高实际施工效率。如果遇到问题,高素质的施工人员可以快速提出相应的解决方案,把损失降至最低。因此,施工单位需要定期对员工加以培养,这对提升其专业素质有较大帮助,而且还能吸收一些具备先进理念的管理人才与技术人才,不断提高施工期间的安全性,同时还能提升项目管理的动力。

### 4.4 选择合格项目经理

因为水利工程属于庞大复杂工程,所以强化项目管理需要注重法人代理的具体选择。如今,施工单位已经开始实行法人责任制,即由投资人员负责管理,而且管理受益人也为企业法人。进行水利施工期间,项目管理人员必须具备现代

企业的管理经验以及管理能力,可以享受到一定权利。而且,对管理人员的权利以及义务加以明确,便于项目实施期间的权责明确,进而保证工程得以顺利开展。而优秀的项目经理不仅是企业法人,同时对水利工程来说,项目法人还需为一个集体。此集体必须为高质量、高水平的领导班子,其中成员需具备较强专业知识,对水利行业十分了解,并且具备较强管理经验以及管理能力。只有这样,才可确保水利施工得以顺利进行。

### 4.5 健全组织管理,严格制定管理制度

水利施工期间的项目管理属于综合性的管理,仅针对确保工作质量这一点就需要各个部门加以配合。针对这个特殊性,施工单位需要健全组织管理,并给制定可以操作的具体制度措施。尤其是针对工程建设这个项目当中的核心部分,必须针对此制定具体措施,并且保证这些措施可以落到实处。施工单位需要完善制度管理,并且对权利以及责任加以明确,一旦出现问题,必须追查到人,绝不相互推诿。只有具备完善管理制度,才可提升水利施工期间的项目管理整体效率。

### 4.6 增强工程建设期间的监督管理

监督管理可以对工程质量、工期和目标加以控制,以防出现工期拖延以及质量不过关的现象。而且,监督管理可以促使施工单位重视项目管理的实际水平。而增强工程建设期间的监督管理,需要提升管理人员的实际水平,构建高质量的管理团队。现阶段,不少水利施工单位的监管人员具有的素质不高,难以对项目管理加以有效监控,进而对工程造成较大影响。所以,企业需要强化监管人员的培训,促使其管理水平得以提高,进而让监管人员可以灵活应对各种难题。企业说项提升监管水平,可以成立专门的监管单位,由专门单位来负责工程建设的监督管理,这样对项目建设十分有利。

## 5 结论

综上可知,水利施工期间的项目管理属于一项长期性的复杂工程,并非一蹴而就的,其具有施工环境的跨度大、施工涉及很多单位以及施工期间存在很多不确定的因素等特点,这给项目管理带来较大困难,同时因项目管理存在着体制、人员素质、目标管理以及现场管理等问题。对于此,相关部门需强化成本控制,增加经济效益,强化安全管理,提升工程安全性,重视人才,增强施工人员专业素质,并且健全组织管理,严格制定管理制度,进而确保水利工程得以顺利实施。

### [参考文献]

- [1]郭强.浅谈水利工程管理、施工管理中存在的问题及对策[J].南方农机,2018,49(21):245.
- [2]赵华林.浅谈“项目管理”在水利施工项目中的作用策略[J].智能城市,2018,4(15):132-133.
- [3]朱巍,宋健.探讨水利工程项目管理及监理存在的问题与对策[J].时代农机,2018,45(07):48.