

# 浅谈电力物资仓储管理问题分析及提升措施

叶鑫

固始供电公司物资供应分中心

DOI:10.32629/hwr.v3i8.2324

**[摘要]** 电力企业是国民经济的基础企业,关系到国计民生,随着社会经济的不断发展,电网改造工程建设投入越来越大,供电企业生产所需要的原材料也逐渐大量化、高参数化、高性能化。物资管理对供电企业在电网建设、安全生产和营销服务中所涉及到的各种设备材料的采购、储存、保管和使用等管理的活动起着非常重要的业务支撑作用,是供电企业发展建设的重要保障。

**[关键词]** 电力物资; 仓储管理; 电网建设; 生产经营; 物资供应

## 1 电力物资仓储管理问题分析

目前,电力物资仓储管理工作主要存在以下四个方面的问题:

### 1.1 仓储基础管理工作薄弱,信息化应用程度不高

先进的物流设备和优秀的物流人才是现代化仓储管理的依托和支撑,仓库软硬件设施陈旧老化,作业机具难以满足作业要求。物资仓储管理仍然采用人工操作,严重影响了工作效率,降低了电力企业物资供应能力。电力物资仓储标准化建设水平低,物资维护保养不到位,仓库分区分类管理有待加强。仓库物资混存、混用、互相拆借现象仍然比较普遍。库存积压较严重,工程退库物资未能及时入库。

### 1.2 储备定额制定不合理,电力库存物资利用率较低

目前,电力库存物资储备未严格按照“合理储备”原则,未按照各单位生产、经营需要为前提确定储备策略,降低实物库存。仓库备品备件储备没有形成常态化管理,缺乏临时应急物资储备。一般的物资采购体系中如果没有合适的库存储备,物资部门就不能及时将工程物资配送到生产需求现场,从而影响到整个生产的进度,同时还需要耗费大量的时间与资金。如果库存物资超过合理储备额度,则物资仓库中的闲置物资没有得到物尽其用,导致了物资不断的积压,采购资金也因此不能得到及时的周转,甚至于一些部门为了达到考核目标,宁愿用大量的资金去购置新的物资,也不愿使用仓库中积压的库存物资,造成了很大的浪费。

### 1.3 物资仓储标准化建设严重滞后

物资的物料编码是电力物资仓储管理的基础和先导,目前,我国电力企业在物资仓储管理上还依然采用传统型和粗放型的管理模式,没有形成一套完整标准的规范体系,导致各单位的仓储管理工作标准不一致,管理形式多样,管理水平参差不齐。虽然近几年随着信息化的不断发展,大部分单位也初步形成了一套物料编码标准,但是涵盖的内容有限,涉及的物资种类不齐,物料参数描述不够详细。

## 2 电力物资仓储管理提升措施

2.1 加强物资仓储队伍建设、提升仓储管理人员的技术素质和业务水平

根据物力集约化管理需要,吸纳优秀人才,充实物资仓储队伍,逐步解决人员结构不合理、专业人才匮乏等问题。要加大培训力度,组织物资仓储管理人员开展金属、电气专业知识、材料基本知识、设备制造工艺等方面的专题培训。加强仓储管理人员与供应商在设计选型、采购标准、新材料、新技术、新工艺应用等方面的互联互通,适时组织相关人员参加供应商设备推介、产品展示等培训交流活动。仓储管理人员同时还要学习现代化物流理论和新技术,按照国网公司统一部署,着手推广仓储移动应用、仓库管理系统(WMS)、条形码、电子标签、PDA技术,实现库内收发货、库存盘点、库存调配业务的信息化管理。要加大ERP系统的覆盖和应用,仓库ERP应用率应达到100%。

### 2.2 合理确定储备策略,降低仓库实物库存

电力物资部门应根据物资储备定额标准,结合日常生产、经营等实际情况,确定库存物资安全库存,最大库存或重订货库存、批量订货数量和库存资金额度等参数,编制仓储定额配置计划。应以各仓库仓储定额配置计划为依据,根据定额储备物资耗用情况,及时提出补充储备的采购需求,物资部门根据此制订库存物资补货计划,并组织实施,及时补充定额储备物资。

### 2.3 引进先进的现代化仓储管理理论

电力仓储管理理论最核心理论是库存管理理论、仓库零库存管理理论和ABC管理理论。我们都知道,为满足电力安全生产的需要,每个电力企业都需要有一定的库存物资存储量,库存物资太多占用企业资金,库存物资太少则会影响企业安全生产。库存管理理论就是研究如何保证库存物资量既满足安全生产需要,又不占用企业资金,同时还能够保证正常的生产和物资供应,最大限度地降低流动资金的占用额和进货的仓储费用。ABC管理理论则倾向于研究如何加强库存物资管理。该方法是根据物资重要程度将物资分为A、B、C三类进行分类管理,提高效率,降低库存资金费用,这种仓储管理理论有着十分广泛的应用范围,可以对电力企业在生产、经营管理中遇到的问题和物资储存方面的问题进行有效的解决。电力企业需要根据本单位的实际情况和特点,运用

相关理论为本企业的物资库存确定一个合理数量,提高物资供应和配送能力。

#### 2.4 建立科学的电力物资仓储管理信息系统

建立科学完善的电力物资仓储管理信息系统,同时对已经建立的现代电力物资存储信息管理系统进行完善,对仓储组织和管理进行必要的优化,将一些先进的信息管理技术运用到电力物资仓储管理的改造中,并与电力ERP系统链接。仓储管理人员要积极应用条形码、PDA等物流技术,快速识别物资信息,缩短物资入出库、分拣、上下架、盘点时间,提高仓库管理水平。依托物资监控预警平台,设置专人负责监控预警平台的数据分析、预警通报等工作,通过鱼骨图、趋势图、柱状图、饼状图、仪表盘以及模拟仿真等多种图形化、人机交互分析手段,实现物资出入库及库存的全面监控及预警管理,多维度分析库存管理情况、全面掌握物资库龄、积压、盘点等信息,全面跟踪业务执行过程,利用在线业务管控、同业对标预警等手段,有效提高同业对标指标水平,及时发现潜在问题,进一步提高库存管理的在线管控。要提高日常工作的信息化管理,降低人为工作带来的差错,节约人力资源,降低成本,优化电力企业的仓储资源,提高效率。

#### 2.5 深化仓储体系建设,开展仓储标准化改造和建设

电力物资部门要强仓储规范化管理,规范ERP系统操作和物资出入库作业,做好库存实物维护保养,所有库存物资纳入“一本账”管理,保证账卡物的一致性。同时要树立仓储建设标杆单位,持续提升仓储硬件和软件。实现仓储管理标准化,建立健全物资出入库流程、账卡物登记、管理单据等统一标准。

#### 2.6 加大仓库账卡物一致性检查,清理减少库存

电力物资部门要全面清查、核实、整改有物无账、有账无物、账卡物不一致的乱象。要重点清理陈年积压物资,及时开展无利用价值物资报废处理,降低“物耗”,挖掘库存效益。要组织开展库存“一本账”规范性自查工作,定期通报

物资虚假入库、账实不符情况,全面落实库存信息“一本账”,确保库存物资账实相符,账物一致。要加强物资退料管理,建立项目物资退料、工程结余退库评价机制,协调做好库存物资再利用,盘活存量,从严控制成本。

#### 2.7 加强仓库作业管理,提升仓储现场管理水平

电力物资部门应建立健全仓库作业操作手册,规范物资验收入库、储存保管、调拨出库、稽核盘点、库存报废及物资退库等工作流程。物资接收入库时应组织验收,核对物资名称、规格和数量,确保接收物资完好,资料齐全。物资接收入库后应建立物资卡片并放置在醒目处,保证账卡物一致。堆码方式及储备分区应根据库存物资品种、规格、体积、重量、理化性质等特征确定。仓储管理人员应采取有效措施防止库存物资腐蚀变质和损坏。物资出库应遵循“先进先出”的原则,对有保管期限的物资应在保管期限内发出。物资出库时应核对物料名称、规格、数量等信息,保证发货准确、手续和资料齐备。各级物资需求单位(部门)领用后未使用物资,要及时办理退库手续,纳入ERP系统统一管理。

### 3 结语

物资仓储管理对电力企业的发展有着巨大的影响,电力企业应该采取科学合理的物资仓储管理模式,在物资仓储管理这一环上尽量降低成本,提高物资的使用率。电力物资仓储管理工作是物资标准化体系建设的核心内容之一,是实现物力集约化的坚强支撑,是提升工作效率的重要手段,是做好电网物资供应工作的有力保障。

#### [参考文献]

- [1]李正忠,刘佳宾,李涛.电力物资仓储管理现状与优化策略[J].中国储运,2011,(12):101-102.
- [2]武幸华,李卫东,李平娟.电力企业物资的仓储管理[J].城市建设理论研究,2012,(31):30.
- [3]杨凌.现代电力企业物资仓储优化管理[J].华东科技,2012,(7):76.