

水利工程施工管理研究

梁玉波

大安市水利局水管中心站

DOI:10.32629/hwr.v3i8.2309

[摘要] 随着我国经济的发展,水利工程的数量不断增加、规模不断扩大,人们开始对水利工程的质量予以了高度的关注。而水利工程施工管理是影响水利工程质量的一个重要环节,直接决定了水利工程能否顺利开展。但由于水利施工管理是一个繁杂的过程,在运行时往往会出现一些问题,这就要求我们为了保障水利工程的质量和进度,我们必须正视当前水利施工管理中存在的问题。本文将就当前水利施工管理中存在的问题以及水利施工管理的改进措施进行分析和探讨。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 对策

1 水利工程施工管理概述

1.1 水利工程管理的主要特征

水利工程管理作为我国发展的重要支撑项目有许多自身的主要特征,主要包括涉及面广、涉及法律法规多、涉及学科广、缺少统一的量化标准、地区差异大以及不确定性等。其中,涉及面广是指水利工程涉及到水利、交通、电力、工业等诸多行业,不是单一行业的自身发展;涉及法律法规多是指水利工程涉及到交通、电力、箭筒、城建等众多的法律,不是单一方面的法律可以完全覆盖的;涉及学科广是指水利工程涉及到管理、法律、经济、地质等众多学科,需要不同学科的专业人才共同建设;缺少统一的量化标准是指水利工程建设中不同地区的管理方式和管理标准是不同的,从而使无法进行统一的量化标准;地区差异大是指水利工程建设城市的经济发展水平不同、地理位置不同、环境情况不同,从而导致水利工程施工的难易程度不同。不确定性是指水利工程建设在很大程度上受到自然因素和人为因素的影响,从而使水利工程建设过程中存在很多的不确定性。

1.2 水利工程施工管理的重要性

水利工程管理作为我国发展的重要支撑项目其重要性是不言而喻的。水利工程管理的重要性首先体现在做好水利工程施工管理工作可以为水利工程的施工打下坚实的基础。水利工程施工管理能够在水利工程建设之前对于水利工程施工的预算、成本、建设方案、备用方案进行相关的设计,准确的对水利工程不同的部门和单位进行工作分配,从而使水利工程建设过程能够合理的进行,减少工作过程中出现的失误和不当之处,从而更好的保证施工质量。水利工程管理的重要性还体现在水利施工管理能够提高水利工程施工的安全性。水利工程管理能够对水利工程的施工过程进行有效的监督,使得施工人员能够提高自身的安全意识,从而避免安全问题的发生,提高是公然元的施工安全系数。除此之外,水利施工管理工作通过对施工工作的监督能够提高工程的质量,从而提高水利工程质量,对未来水利工程的使用的安全性提供更高的保障。

2 水利施工管理中存在的问题

2.1 施工管理职责划分不明确

水利工程相关的管理部门在很长一段时间内其性质都没有被明确定义,导致了水利工程管理部门的职责不够清晰,在施工管理过程中,质量和效率都得不到有效提高。比如,水利工程施工行政管理部门和事业部门中有很多交叉的职能,在执行过程中有些职能常常被混淆,而这在很大程度上影响了施工管理的顺利进展。

2.2 管理资金投入不足

资金是保障水利施工管理高效进行的基础,但现阶段,很多水利工程施工单位把大部分的资金都投入到材料和技术的引进上,而对水利施工管理的资金投入不足,导致施工管理的人才成本和管理技术成本得不到保证,最终使得水利工程施工管理工作无法高效开展。

2.3 工作人员综合素质参差不齐

人是水利施工管理的执行者,人的素质和行为直接决定了水利施工管理的质量和效率。但从目前来看,水利施工管理相关的工作人员在整体上还呈现出素质参差不齐的状态。有些工作人员虽然专业素质背景过硬,但由于缺乏足够的工作经验,在施工过程中,常常容易出差错;而有些工作人员虽然有丰富的工作经历,但由于缺乏系统的专业素质培训,在遇到一些特别的管理任务就手忙脚乱、不知所措,无法为施工提供正确的指导;当然,也有少部分的工作人员同时拥有强大的专业背景和丰富的工作经验的。所以才说,水利施工管理的工作人员素质参差不齐。

2.4 施工过程监督力度不足

监督是保障水利施工管理质量和效率的有效手段,监督工作做得好,水利施工管理就能更好地为保证工程的质量做贡献。但当前,很多水利施工单位对监督的重视力度还远远不够。在施工管理过程中,没有安排相关的工作人员对施工过程进行严格的监督,或者虽然安排了监督人员负责施工过程的监督工作,但由于监督人员自身素质的关系,往往在监督过程中偷懒或消极工作,这对水利施工管理工作的效果是极为不利的。

3 加强水利工程施工管理的有效对策

3.1 树立正确的施工管理理念

在制定施工管理计划前, 需要结合水利工程实际情况, 贯彻“文明施工”“按制度办事”理念, 保障施工管理有制度可依、有章可循。当然, 在施工管理当中也要贯彻人本思想, 构建有效的激励机制, 调动管理人员的主观能动性和积极性。项目经理也要对施工管理人员进行培训, 提高施工管理人员的综合水平。

3.2 构建施工管理机构, 提高重视程度

构建强有力的项目管理机构是保证施工管理质量的重要一环, 将精干、水平高、管理强的人员调入到施工管理部门中, 并合理划分岗位职责和工作标准。同时, 结合国家出台的相关法律法规、规章标准对施工管理制度进行完善, 协调好施工质量、成本、进度的平衡关系, 根据工程实际情况不断完善施工管理方法, 从而提高施工管理的效能。

3.3 加强材料控制工作

材料管理主要包括采购、运输、养护、使用等多个方面。在选择材料当中, 需要第一时间掌握建材市场信息, 重点选择质优价优的产品, 从而控制施工质量和成本, 避免材料浪费问题。在运输层面上, 需要避免发生磕碰问题, 混凝土运输要注重离析现象。此外, 还需要做好施工材料养护工作, 避免在施工现场受潮或浸水(水利工程离水源近)。

3.4 加强质控管理工作

首先, 结合水利工程项目实际要求, 在不违反国家标准、行业标准的基础上, 对施工组织计划进行重新编制, 实现资源的优化配置, 为水利工程施工提供更多的参考依据。其次, 在分项管理当中, 需要将施工管理职责落实到个人和部门, 严格按照施工规范标准开展管理工作, 加强工程各环节的验

收以及检查工作, 保证每个施工环节质量都符合工程实际标准。最后, 应用信息技术提高施工管理质量, 对施工现场信息进行分析 and 汇总, 不同区域的管理人员及时沟通, 并在施工重要位置安装摄像系统和预警系统, 实现全天的监控和监督。

3.5 提高施工管理人员的综合素质

由于水利工程具有量大、施工复杂、交叉作业等特点, 注定施工管理工作的难度比较高, 施工人员专业素养直接决定了施工管理质量。需对施工管理人员进行岗位培训, 加强工作人员之间的交流与沟通。项目经理与班子成员也要做到一专多能, 不仅要具备专业的理论知识, 同时也要具备丰富的实践经验, 包括工程、经济、法律等多项知识内容, 同时要加强对道德教育, 以奖惩制度控制施工管理人员行为, 做到奖罚分明。

4 结语

水利工程是我国基础设施建设的重要内容, 对人民生活安定、用水得到满足有不可替代的作用。因此, 为了保障水利工程的质量, 我们必须对水利施工管理予以高度的重视, 正视当前水利施工管理存在的问题, 以最科学的精神、最严谨的态度和最专业的水平, 在实践中不断探索, 研究出促进水利施工管理高效进行的有效措施, 促进水利工程的发展。

[参考文献]

[1]刘旺富. 浅议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J]. 江西建材, 2016(21):126.

[2]张晓琳, 王明明. 水利工程施工管理的优化措施[J]. 工程技术研究, 2017(2):162-163.

[3]冯勇. 水利工程施工管理存在的问题及策略分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(09):79-80.