

水利水电建筑工程管理存在的问题及解决方法

王贤福

博州阿拉山口供水工程管理处

DOI:10.32629/hwr.v3i7.2273

[摘要] 我国具有十分丰富的水资源,加强水利水电建筑工程建设有助于最大程度上发挥水资源的利用价值,进而为社会经济的发展注入强大动力。工程管理是水利水电建筑工程建设的重要内容,对于工程施工质量及经济效益的发挥具有十分深远的影响和作用。现阶段,我国水利水电建筑工程建设正如火如荼进行,但在工程管理方面却存在一些问题和不足,给工程建设带来潜在的质量隐患。本文就水利水电建筑工程管理工作进行全面探讨和研究,希望为相关领域工作者提供必要的参考和帮助。

[关键词] 水利水电建筑; 工程管理; 问题; 解决方法

水利水电建筑工程具有防洪、蓄水、灌溉及发电等众多职能,对社会经济的繁荣稳定发展具有十分积极的影响和作用。随着水利水电建筑工程需求的不断增加,政府部门也在逐步加大相关资金投入,只有强化工程管理工作才能保障工程施工质量,进而最大程度上发挥水利水电建筑工程的经济价值和社会效益。现阶段,我国水利水电建筑工程管理工作还存在一些问题和不足,一定程度上降低了工程建设质量及管理水平,为此加强工程管理工作相关研究有助于我国水利水电建筑工程的可持续发展。

1 水利水电建筑工程施工特点

1.1 涉及范围广

众所周知,水利水电工程是一项十分庞大的建筑工程,包含诸多施工工序和建材机械,因此整个施工过程涉及的范围十分宽广。水利水电建筑工程在施工过程中,任何一个细节出现问题,都将对整个建筑工程的施工质量造成严重影响,因此整个施工过程的管理工作就显得十分重要,为此相关企业要对水利水电建筑工程所涉及的各方面内容进行全面系统的考量,如此才能最大程度上提高工程管理作业的水平和质量。

1.2 地质环境复杂

水利水电建筑工程所在区域一般位于河流附近,这些区域地质、水文及气象条件都十分复杂,同时建筑工程施工又要遵循生态环境保护的建设理念,这些都增加了水利水电建筑工程的施工难度。首先,水利水电建筑工程为保障施工质量,需要对所在区域的地质环境进行全面细致勘察。其次,为保障建筑工程周边生态环境的平衡,还要对建筑工程设计方案进行综合研究。由此可见,地质环境复杂是水利水电建筑工程鲜明的特点之一。

1.3 危险系数高

“安全生产”是水利水电建筑工程施工的重要目标,同时也关乎着千万施工人员的人身安全及切身利益。由于水利水电建筑工程涉及大量高空作业、水下作业等危险系数较高的工作内容,极易在施工过程中发生安全事故。为保障施工人员的生命财产安全,水利水电建筑工程必须注重安全管理

工作,由此才能保障施工人员及建筑企业利益的不受损失,同时保证建筑工程的安全稳定建设。

1.4 施工区域偏远

一般情况下,水利水电建筑工程多位于偏远地区,该区域交通、通信条件都受到极大的制约,这在一定程度上增加了施工的难度。与此同时,水利水电建筑工程施工涉及大量建材和机械,如果工程管理能力不足会大大增加建设资金的投入。只有科学合理的工程管理工作才能实现施工成本的有效控制,进而在保障施工质量的同时促进建筑工程经济效益的提升。

2 水利水电建筑工程管理的价值分析

2.1 保障施工质量

众所周知,工程管理是决定一个建筑项目科学有序开展的基础和关键,特别是大型建筑工程项目中,由于施工涉及的范围十分广泛,为此必须加强工程管理工作的水平和质量才能确保建筑工程顺利开展。作为一项利国利民的重要基础设施项目,只有保障其施工质量才能实现水利水电建筑工程的长远稳定运行。同时由于水利水电建筑工程施工过程繁琐复杂,任何一个施工细节都可能对施工质量造成严重影响,为此必须进行科学规范的工程管理工作才能保障水利水电建筑工程的施工质量,进而发挥其更高的社会价值。

2.2 降低施工成本

成本控制是水利水电建筑项目施工的重要内容,同时也是衡量其经济价值和社会效益的重要体现。水利水电建筑工程由于施工规模大、施工周期长,因此需要投入大量资金。但由于水利水电建筑工程是公益性建筑项目,由政府部门负责投资建设,因此降低施工成本有助于提高政府资金的利用效率。工程管理工作有助于水利水电建筑工程施工的质量和效率,最大程度上降低意外情况的发生,同时加强工程管理工作还能够提高设备、建材等基础环节的利用效率,由此实现降低成本的施工目标。

3 当前水利水电建筑工程管理中存在的问题

3.1 工程管理制度有待完善

现阶段,随着我国工程建设水平的不断提升,越来越多

的建筑企业开始注重工程管理工作,并将其视为保障水利水电建筑工程施工质量的核心内容。然而受多方面影响因素的制约,我国水利水电建筑工程管理工作仍未构建一套科学合理的管理制度体系,这在一定程度上限制了工程管理作用的有效发挥。例如水利水电建筑工程管理职能与责任划分不明确,无法实现施工管理的精细化管理。此外,工程管理工作还欠缺监督机制,水利水电建筑工程管理工作缺乏有效监督,这在一定程度上降低了管理工作的效率和质量。

3.2 质量管理工作相对薄弱

质量管理是水利水电建筑工程管理工作的重要内容,同时对建筑工程施工水平和经济效益有着十分重要的影响。然而由于质量管理的价值无法通过经济效益直接体现出来,因此在水利水电建筑工程管理工作中经常被忽视,其根源在于建筑企业为缩短施工周期、追求更高的经济效益,往往不重视质量管理工作,如此也造成工程管理人员及施工人员质量控制意识薄弱,无法发现施工中存在的质量问题与隐患。质量管理工作落实不到位,会给施工质量带来巨大影响,同时也不利于水利水电建筑工程的长远稳定运行。

3.3 管理人员业务水平不足

水利水电建筑工程是一项密集型建设项目,包含了大量人力物力及复杂繁琐的施工工序,如果整个施工过程欠缺有效的管理将严重降低工程施工水平和建设质量。管理人员是水利水电建筑工程管理的执行者,其业务能力和管理水平对工程管理质量有着决定性影响。然而当前水利水电建筑工程管理工作并不十分理想,其根源在于管理人员业务水平参差不齐,许多管理人员并未进行相关培训与考核便参加管理工作,其业务水平无法达到相关管理工作的实际要求,在降低工程施工质量的同时也对水利水电建筑工程带来诸多负面影响。

4 提高水利水电建筑工程管理质量的有效解决措施

4.1 构建完善工程管理制度体系

为实现我国水利水电建筑工程建设领域的长远稳定发展,必须要加快构建科学完善的工程管理制度体系。首先,要进一步优化与完善水利水电建筑工程现行管理制度,明确工程管理部门及相关岗位管理职责,做到工程施工细致化管理,为管理质量和水平的提升奠定坚实的制度基础。其次,工程管理推行责任制,通过责任到人直接明确工程管理内容,避免管理人员相互之间的推诿,促进工程管理工作效率的提升。最后,还要落实工程管理监督制度,通过外界有效的监督

促进工程管理质量和效率的全面提升。

4.2 充分注重工程施工质量管理

施工质量是水利水电建筑工程施工建设的核心目标,因此要将施工质量管理作为工程管理工作的重中之重。一方面,要加强建筑企业对工程施工质量管理的重视程度,在制度上及相关投入方面都突出施工质量管理的重要地位,为施工质量的提升提供充分的保障。另一方面,建筑企业还要强化工程管理人员的施工质量管理意识,确保管理人员能够认真、细致的完成施工质量监督与管控,由此促进工程施工质量的提升。此外,将质量管理工作作为管理人员绩效考核的重要标准,由此促进管理人员责任意识和质量控制意识的全面提升。

4.3 不断强化管理人员业务水平

为进一步提高水利水电建筑工程管理质量,还需要不断强化管理人员业务能力,促进工程管理水平的全面提升。首先,建筑企业要加强管理人员业务能力培训工作,为管理人员提供良好的学习平台,促进企业工程管理从业人员业务水平的全面提升。其次,还要加强专业技能考核工作,相关管理人员必须通过考核后方可进行工程管理工作,由此保障工程管理工作的质量。最后,建筑企业还要注重高端管理人才的引进,由此提高工程管理工作管理水平及创新能力,为水利水电建筑工程管理水平的提升奠定坚实的人才基础。

5 结论

综上所述,水利水电建筑工程作为我国重要的基础设施,在社会经济发展中发挥了十分重要的影响和作用。为进一步提高我国水利水电建筑工程施工质量,必须从本质上提高工程管理工作水平,针对当前工程管理中存在的问题进行有效完善与改进,进而推动我国水利水电建筑工程领域的科学稳定发展。

[参考文献]

- [1]陈昊.强化水利水电工程管理提升项目施工质量[J].吉林农业,2017(16):57.
- [2]汪沫.试论如何实现水利水电建筑工程施工质量的有效控制[J].黑龙江科技信息,2017(03):208.
- [3]刘国年.关于水利水电建筑工程管理的重要性及其应用[J].城市建设理论研究(电子版),2018(15):35.
- [4]李庆旦.水利水电建筑工程技术管理及要点分析[J].住宅与房地产,2018(27):221.
- [5]付珍.现代化水利水电工程管理的革新之道[J].建材与装饰,2019(20):277-278.