

水电工程施工成本控制及其工程造价管理对策

黄忠慧

广西电网有限责任公司钦州新区供电局

DOI:10.32629/hwr.v3i6.2215

[摘要] 随着经济的发展,低成本、高效率、高利润成了当下企业发展所追求的目标,因此成本控制环节就显得及其重要,对于水电工程来说,成本控制是工程造价管理的核心环节。目前施工行业竞争激烈,各施工企业想要在市场竞争中取胜,就必须要做好造价管理工作,在确保施工质量的基础上控制成本,提高施工单位的经济效益。本文主要阐述了水电工程的施工成本控制和工程造价管理存在的问题并提出改善对策。

[关键词] 水电工程施工成本控制; 工程造价管理; 策略

在经济快速发展的时代,关系国计民生的水电工程投资不断加大,市场竞争激烈。如何确保项目质量,降低项目成本是建设方和施工方都非常关注的问题。各方想要获得更多的利益,都须做好成本控制工作及造价管理,科学地进行施工全过程管理,达到低成本投入,高效率产出。

1 水电工程施工成本控制

1.1 含义

成本控制是水电工程项目管理的核心。水电工程的成本管理可分为施工成本和经营管理成本。其中,施工成本包括:直接费用、其他直接费用、现场费用等;经营管理成本包括:日常管理费,企业运营费用、其他费用等。

1.2 意义

成本控制的意義就是在保质保量完成工程情况下,有效的控制成本。通过对人材机的消耗进行分析和计算,达到降低建筑成本的作用。由于水电工程项目产品清晰,建设周期长,投资规模大,技术条件复杂,消耗量大,因此在实际成本控制中必须要把握好各个分部分项工程的管控进行科学管理,最终起到成本控制的良好效果。

2 水电工程成本管理策略分析

2.1 有效的降低材料、人力、机械等的成本

在水电工程施工中,材料成本占比较大;材料成本是影响工程造价的关键因素。因此,为了有效控制材料的使用数量,应根据消耗定额和施工进度编制材料使用计划。合理确定材料的进场和退场时间以求减少仓储保管环节费用,控制合理的损失率。对于减少劳动力成本,主要原因是提高劳动生产率,提高工人出勤率和工作效率,减少降效发生。对于机械成本的控制,最重要的是制定机械使用计划,加强机械维护,充分合理使用,减少损坏和空闲的发生,保证机械的高效运行。

2.2 制定项目成本计划并优化施工计划

施工企业应制定项目总成本清单及每个阶段的成本清单。结合每个施工阶段资金的实际使用情况和原计划的成本情况,利用赢得值法等科学方法进行管控,合理控制项目每个阶段的成本及进度,随时调整施工情况,合理有效的控制

成本,做到成本计划可控。不断优化施工方案,以求减少保证质量前提下缩减工期,提高企业经济效益。

2.3 及时核算施工成本使用情况

每个项目完成后,及时验收工程量,清点施工现场剩余的材料,机械使用情况,认真核算项目总成本,分析了施工过程中的各个分部分项工程成本,做出总结,为下一个项目成本控制提供更有效的数据和参考,通过不断的发现问题,提出问题,分析问题及解决问题;循环渐进,闭环管理。达到管控水平不断提高。

2.4 制定健全可行的原始记录制度

原始记录是反映项目施工和管理活动的原始数据,是成本预测,成本控制,消耗分析和施工索赔的重要依据,是施工成本控制的最基础工作,应该重视。有必要对原始记录提供健全可行的技术保障体系和管理系统。记录人员应与合同,技术,施工,劳动和设备等部门充分协调,认真制定科学,易实,务实的科学体系。原始数据可以满足施工成本控制的要求,可以满足其他方的管理需求。并形成标准化的管理体系,确保施工成本控制及其他相关方及时,完整的信息。

2.5 加强工程造价管理人员的素质

对从事工程造价管理人员进行定期全面培训,提高人员的综合素质,使他们对自身岗位更了解,更明确自身工作的重要性;同时增强他们的自信心,执行力;以求工作中做到认真、准确、负责、钻研。

3 工程造价管理

3.1 工程造价管理对水电施工成本控制的意义

水电工程造价:它主要是指水电项目建设的总成本,即计划项目重新生产固定资产的一次性费用之和,形成相应的固定资产和流动资金,水电工程造价是整个水电施工的预期成本。只有控制好施工造价,才能进一步的达到成本控制。

3.2 工程造价管理的必要性

企业要健康有序发展,就必须坚持高效率。低成本的原则,因此工程造价管理是施工行业都重视的问题,因此科学的进行工程造价管理,可以促使企业在投资偏紧的水电行业站稳脚,取得合理的经济效益。对其造价进行管理就是利用

有限的人力、物力及财力实现最大的经济和社会效益;使工程按最低造价,确保质量条件下交付使用。

3.3 工程造价存在的主要问题

工程造价管理方面存在的问题比较多,下面从两个关键问题进行阐述:

3.3.1 投资决策方面

成本控制和造价管理的决定根源基本就是投资决策阶段,因此在水电工程投资决策阶段应当充分展望项目的可行性和未来收益。但是就目前来看,很多水电工程造价管理在投资决策方面还是欠缺前瞻性的,例如,投资者专业素质不强,缺乏超前预测意识和预测能力,掌握的资料不充分,估算和实际支出存在较大差距;有些投资决策没有很好的根据市场实际需求情况,进行科学合理的判断,投资带有盲目性。

3.3.2 不重视前期工作,造成造价控制失衡

对于水电工程投资成本的造价控制来说,前期设计质量高下,直接影响项目的造价控制。一个好的前期设计及施工图设计可以让后期施工过程中节约较多成本,但是现实中,人们对于前期设计是缺乏重视的。例如,工程前期设计粗糙或者设计方案不够科学有效,导致后期施工难度增加,施工成本大幅增加;甚至严重的还会因为前期设计失误,导致后期施工图设计问题频出,项目不得不下马或无期限停工,这些都会影响工程的投资及实施,以致影响项目的投资及收益,造成不必要的经济损失。

4 水电工程施工成本控制及其工程造价管理完善对策

4.1 施工材料成本控制

施工材料的使用直接关系到工程成本和造价,因此本文认为可以从以下几个方面进行控制:

第一、结合现场施工情况,对施工材料进行合理分配和管理,建立一定的材料损耗标准,尤其是对于损耗比较严重的材料应当制定使用上限,一旦超标就必须分析原因,查找并解决问题,在下一个施工阶段进行调整,使得施工材料用量在计划可控范围。

第二、建立施工材料成本控制奖惩制度,奖励施工员在保证质量情况下,合理的使用材料,达到节约材料目的。

第三、在水电工程施工的过程中,应使用成熟的新型材料、新工艺新配方及新施工技术。在质量有保证情况下,简化施工方法,减少施工材料的使用量。

第四、选择性价比最高的材料,并做好施工材料的库存科学管理,保证施工材料的质量,减少施工过程中材料的运输成本,确保材料质量和成本都在可控范围内。

4.2 重视对施工企业的选择和施工合同的签订,确保施工成本可控

能否按照质量和数量完成工程建设,合理控制工程造价,对于施工企业的选择是关键因素,同时还要重视施工合同的拟定和签订。以加强对施工企业的有序管理,提高合同履行率。

4.3 重视施工图设计的质量及严格控制设计变更

在水电施工过程中,由于各种原因,导致发生设计变更的几率很多。这些设计变更不仅会影响施工计划及工期,更会影响施工造价,因此对设计变更制定严格的审批流程,从而减少设计变更的数量;在前期施工图阶段就要严抓设计质量,最大几率的减少施工中设计变更数量,从而使得造价管理在可控范围。

5 结语

综上所述,水电工程施工成本控制及其工程造价管理是一项复杂的综合管理工作,它贯穿于水电工程施工的每个环节,做好每一个环节造价管理,才能实现整个工程的成本控制和造价管理。施工单位要明确成本控制和造价管理的意义,积极采取有效措施做好工程管理工作,保证工程质量和经济效益,不断推陈出新,促进企业壮大及发展。

[参考文献]

[1]崔学玲.浅谈工程造价咨询质量控制的有效措施[J].常州工学院学报,2006,19(4):63-66.

[2]许一雄.浅谈水利水电工程造价的有效控制[J].中国城市经济,2010,(9):168-169.

[3]王守明.水利水电工程造价管理[J].水利水电工程造价,2008,(3):42-43.