

# 水利水电建筑工程降低施工成本的有效对策

方永福

浙江开化县方兴水利建设有限公司

DOI:10.32629/hwr.v3i3.2004

**[摘要]** 改革开放四十年以来,我国各项事业都取得了巨大的发展。水利水电工程取得了重大的进步,而作为水利水电工程重要组成部分的水利水电建筑工程,更是有着其独特的特点。本文从施工项目的特点出发,分析成本控制中存在的不足,最终提出了若干解决措施。

**[关键词]** 施工成本; 解决措施; 施工; 水利水电

## 1 水利水电建筑工程施工项目的特点

随着社会的不断进步发展,水利水电建筑工程也得到了迅速的发展,和传统的建筑工程施工项目相比,水利水电工程施工有着自身的优点,包括,投资高回报慢、工程施工需要因地制宜、工程程序繁琐成本控制比较难等等。

### 1.1 投资高回报慢

作为我国基础设施建设最重要的组成之一,水利水电建筑工程存在着自己的特色。首先是施工地点偏僻,施工环境差。水利水电建筑工程项目绝大多数是在很偏远的地方,交通不方便,施工环境也是较为恶劣的。其次是工程复杂投资高。水利水电建筑工程需要消耗大量的金钱和各种资源。最后是回报慢。水利水电建筑工程项目一般的施工工期很长,得到回报的时间也很长。

### 1.2 工程复杂因地制宜

水利水电建筑工程对于施工环境的要求很严格。一是工程及其复杂。水利水电建筑工程项目涉及的范围很大,涉及到的部门也很多,需要使用的技术也积极复杂。而自然环境的特殊性和时常变化的天气,更是加剧了施工难度。二是需要因地制宜。由于工程的复杂性,就需要在施工前对每个环节进行仔细推敲,每个环节都要责任到人,每一个工序的施工技术都要提前谋划好。在做好预案的基础上,综合相关要求和具体的施工环境,进行合理的施工,最终保证工程顺利完成。

### 1.3 工程繁琐价格多变

由于水利水电建筑工程项目存在着工程复杂的特点,直接导致其预算难以制定和实施。一方面是非人为因素的影响大。由于工程项目受到多种因素的影响,包括自然环境、时常变化天气及工程项目自身的复杂,种种因素导致预算难以制定。就算制定了之后,由于非人为因素的影响,预算还要随时调整。另一方面是突发情况的出现。在工程施工中经常会因为交通、水电等方面出现问题,而导致工程难以进行。由于这两大方面的原因,就要求在制定和实施工程预算的时候,要注意考虑到合理弹性,只有这样,才能应对各种突发情况,保障工程顺利开展。

## 2 水利水电建筑工程施工成本控制存在的问题

成本控制是水利水电建筑工程施工的重要组成部分,也是影响工程企业竞争力的重要因素。虽然近年来水利水电建筑工程施工项目成本控制得到了很大的改善,但是,就目前的情况来看,仍然存在着一一些问题,常见的问题有以下几个方面:

### 2.1 施工成本控制没有完备依据

水利水电建筑工程中,施工成本控制工作容易出问题,最大的原因就是成本控制没有完备依据。一是成本控制没有因地制宜。由于每一个工程都变化很大,就导致如果按照其他工程的成本控制要求照葫芦画瓢直接拿来用,将会造成严重不合适的情况。如果这样的成本控制直接使用,将对工程造成严重的负面影响。二是成本控制过于简单机械。对于成本控制只是在大方向上制定目标,却忽视了对每一个环节的成本控制。这样就直接导致口号喊得棒喊得响,却是没法真正实施。三是成本控制权威性不够。很多施工单位,尤其是分包的中小施工企业,根本都没有顶尖的施工管理人才,现有的人员根本达不到具体工程的要求。更值得注意的是,企业自身就没有认识到成本控制的重要性,忽视了对于现有人员的培训,对于最新的规定和政策也没有及时掌握。在这样的情况下,成本控制只能是无源之水无本之木,只能是喊口号。

### 2.2 缺乏工程项目业绩奖励机制

水利水电建筑工程项目想要能顺利完成,人员管理无疑是最重要的因素。但是现在存在的问题就是没有合理的奖励机制,导致人员控制出现漏洞。目前来看能够承担水利水电建筑工程的以大中国企居多。而国企中往往存在按资排辈的习惯,权力也都是相对居中。虽然后奖励机制,但是和资本运营的民营企业相比,还是要差不少。这样就会造成干的多错的多罚的多,不利于员工发挥主观能动性,制约着工程项目完成。

### 2.3 在成本的管理上存在误区

在现在的企业里,成本控制是需要所有部门参与的。但是目前很多企业和人员,都有着思维惯性,认为成本管理控制都是财务的事,和自己没关系。而财务人员也缺乏沟通意识,抱着多一事不如少一事的思想,该提醒的不提醒,一直等

到出了问题才相互推诿。却没有意识到,在当环境,成本控制是企业生存的生命线,与每一位职工息息相关,绝对不是哪一个人的事情。

### 3 水利水电建筑工程降低施工成本的有效办法

#### 3.1 做好工程施工前的准备工作

做好准备工作,是水利水电建筑工程能够正常运行的最重要的保证。一方面要制定要预案。预案要周密而全面,对每一个环节都要考虑周全,明确每一个人的任务和责任,所有工作都要层层压实。另一方面是要对人员、设施等提前准备好。要提前对人财物都算好,保证每个阶段的工作都能顺利完成。

#### 3.2 制定健全可行的原始记录制度

原始记录是反映施工和管理活动的原始资料,是进行成本预测、成本控制、消耗分析和施工索赔的重要依据,是施工成本控制最基础的工作。所以进行原始记录必须以切实可行的管理制度和技术保障制度作为支撑,相关的记录人员对技术、施工、合同、设备和劳资等相关部门的工作要进行协调,保证原始记录的真实有效,能保证其符合施工的具体要求,要保证原始记录能为工程的具体审核、等级等提供便利,保证规范的管理制度的形成,保证成本控制的相关资料的完善。

#### 3.3 建立有效的激励约束机制

通过建立约束激励的相关机制,对管理人员能够有效的进行调动,这是具体的进行成本控制的方法之一。进行成本管理的过程中,通过激励约束机制,能够确立具体的分配改革的制度,这样对经营者的工作积极性能够有效的调动,将经营的业绩与管理者的收入进行关联,能够起到一定的约束作用,保证经营的风险和利益相互结合,同时要保证分配制度的科学合理有效,保证各项考核的持续有效技能型,这样才能有效的进行成本的控制。

#### 3.4 推广项目成本核算

可操作性强的、合理的内部成本核算定额的制定,是从人、财、物的配置入手,根据工程施工实际条件,结合行业统一定额为依据而成的。其主要是对工程的机械费、人工费、管理费和材料费进行核算与分析,其中对机械费的管理以充分发挥设备效率为目的,实行以设备运行费为基准;人工费管理实行产值工资、效益工资和基本工资的结合;材料费管理主要是严格控制采购库存量,实行以内部核算定额消耗为基准,同时,在各作业队设立安全质量专项奖和目标激励奖,

建立利益激励机制;把主辅材料费用支出和消耗水平与完成工程量挂钩,严格考核奖罚,从而增强作业队的成本核算意识,做到节省材料、减少超挖、尽可能多的完成工作量,从而提高工效和设备的利用。

#### 3.5 加强合同管理

施工企业管理的过程中,合同管理是其中一项重要内容,它能够帮助施工企业更好的降低工程成本,提高施工的经济效益。关于合同的管理问题,要从合同的谈判签订开始,保证合同各项内容的如期完成,按照合同规定的各项内容进行成本的具体控制,保证合同各项内容的具体实施。

#### 3.6 材料费的控制

工程施工的过程中,材料费占了其中很大的一部分,因此对材料的使用情况进行严格的控制,对相关的材料费的型号规格、对材料的使用计划要进行相应的控制。要做好材料进场验收工作,保证施工材料的质量,保证材料的数量,在施工的过程中严禁浪费,施工完毕要做好材料的管理和收尾工作。

#### 3.7 机械费的控制

一般来说机械费用的编制使用计划出现在细化施工组织设计后,通过调整后的单价进行分析所得。进行施工的过程中,要做好机械的使用保养工作,及时的进行机械的维修,合理的安排作业,保证机械的使用科学和设备的高效运转,做好相关的管理工作。

综上所述,水利水电建筑工程项目成本控制,是一项综合复杂的系统工程,在降低其成本工作中必须要认真做好项目成本预测,通过计划、组织、控制和协调等环节实现预定的成本目标,科学有效的降低成本费用,从而实现企业的投资效益和社会效益。

#### [参考文献]

- [1]吕泽锡.浅析水利水电建筑工程降低施工成本的有效方法[J].科技资讯,2013,(06):160.
- [2]赵勇.浅析水利水电工程的施工成本控制[J].现代经济信息,2010,(5):72.
- [3]吴强国.水利水电工程施工成本控制[J].黑龙江水利科技,2012,(11):246-247.
- [4]毛新宪,毛宁.水利水电工程施工成本控制探讨[J].科技信息,2012,(3):364+390.