

# 试析抽水蓄能电站工程建设甲供材料管理

陈冲聪 仝建伟 俞见知  
浙江缙云抽水蓄能有限公司

DOI:10.32629/hwr.v3i1.1806

**[摘要]** “甲供材料”是业主在施工招标投标过程中与施工单位签订施工合同时对材料的供应所进行的约定。为更好实现抽水蓄能电站工程优化,对“甲供材料”进行管理优化则能够实现工程的进一步推动,实现工程质量的提升。本文就抽水蓄能电站工程建设“甲供材料”管理进行研究,并就“甲供材料”的更好管理进行探索,以供参考。

**[关键词]** 甲供材料; 抽水蓄能电站; 管理优化

## 1 抽水蓄能电站工程建设甲供材料现有管理模式

### 1.1 “甲供材料”管理模式一

该管理模式主要是项目建设单位根据实际数据结果选择合理的材料供应商进行材料采供工作,并收取相应的材料采供发票凭证,留存在项目建设单位中,根据实际工程建设的进度需求拨付相应的施工材料。这种管理模式中,施工方提供服务是通过清包工的方式或者甲供工程的方式进行的,因此在工程的施工成本计算过程中不体现具体的材料成本费用,与材料供应商之间不存在直接的联系。这种管理模式对于项目建设单位来说实现了对材料质量、价格以及工程开展进度的控制管理工作,但对于施工单位来说,不利于其管理建设,极容易打击其工作积极性。

### 1.2 “甲供材料”管理模式二

该管理模式下,项目建设单位在工程建设过程中充当“中间人”的角色,帮助材料供应商与工程施工方建立合作关系,就材料的供应问题达成一致意见,供应商提供材料以及相关发票给工程施工方,施工方在进行工程施工成本核算的过程中对材料成本项目的核算正常进行。这种管理模式情况下,项目建设单位通常借助招投标的方式选择工程材料供应商,并工程施工方进行严格要求,合同的签订必须严格符合招投标的标准进行,在工程项目建设的过程中,项目建设单位合同双方执行监督管理工作。这种模式的优点是对施工产值实现了最大化,提高了其投标的积极性,工程材料的质量也得到了保障,缺点是项目建设单位没有参与合同的签订,只能以监督管理的身份出现,无法对工程材料的投入进度进行有效控制。

### 1.3 “甲供材料”管理模式三

在这种管理模式下,项目建设单位拥有工程材料的采购权,材料供应商提供工程材料给项目建设单位检验,通过检验后方可向施工方提供,工程材料采购发票由供应商开具提供给施工方,施工方在工程建设的施工成本核算过程中体现材料成本的核算工作,在这种管理模式下,项目建设单位选择材料供应商往往通过招投标的方式,项目建设单位和材料供应商两方分别于施工方签订合同,建立合作关系,形成三方合同,并严格按照招投标的内容执行。管理模式三在一定

程度上使施工方实现了最大化产值,提高了其投标的积极性,另外项目建设单位也实现了对供应材质量的控制权,对于工程的施工进度以及价格成本等也实现了有效控制。

## 2 抽水蓄能电站工程建设甲供材料管理优化路径

### 2.1 明确“甲供材料”管理的范围

对于“甲供材料”管理范围的确定,由水电站各施工合同内容进行具体约定,主要由水泥、钢材以及火工材料等统供材料组成。

### 2.2 设置“甲供材料”管理程序

“甲供材料”管理程序的设置工作,是实现“甲供材料”管理方与工程材料供应商之间的责任明确,也是对施工过程中核算关系以及相关材料消耗量之间核算的确定,具体包括编制和审批施工材料的实际需求计划,以及施工材料相关的供应计划传达工作以及材料的入库检查工作和出库盘点工作,还有工程材料价格的核算工作等等。

### 2.3 规范“甲供材料”管理职责

业主:首先,相关部门应该对材料的预计使用量进行估计,并制作相关的汇总表,其次,负责施工部门应该对施工进度进行方案制定工作,并交给上级审核。

施工单位:首先应该加强对材料领取工作的监督检查工作,保证材料的投入严格按照计划进行,其次,应该按照工程建设的实际情况编制合理的材料需求计划。最后,对入库的材料应该严格把控其质量。

供应商:第一,应该以材料计划位主要依据,严格按照合同及协议的规定标准提供相应的工程材料,遵循合同交货时间供货。第二,对于材料的运输应该根据实际情况选择合理的运输工具以及运输方法,保证材料能够完整及时的送达工程现场。第三,出现追加以及减少的材料计划的情况时,应该根据书面通知单,调整材料供货情况。第四,应该根据材料的真实检验情况及时提供合格证以及检验单等证明文件。

监理单位:第一,应该对施工现场的具体工作进行科学合理的安排,根据工程建设的实际情况制定工程进度表,并严格控制其材料的具体投入量。第二,对相关部门提供的材料需求计划进行认真的审核工作。第三,在材料的投入过程中相关监督管理部门应该对材料进行抽样检查工作,保证材

料的质量。

#### 2.4 重视“甲供材料”的验收入库及保管

符合工程施工要求的材料在验收入库时,应该提供相关厂商的材质证明材料,具体包括厂名、品种以及编号等数据,除此之外还应该包括材料合格证以及对对应标牌等,需要进行复检的材料应该准备好送检证明报告,没有经过检验审核的新材料不得应用在施工过程中,针对一些需要现场配制才能够应用的材料,应该经过试配合格后,经过相关部门的认证才能够投入使用。

通过监督检查部门检验合格的材料才能够验收入库,材料的品名、规格、数量等重要数据是施工单位应该重点核对的内容,保证帐、卡、物数量相符,进行登记记录工作。具体内容包含六条,第一,按照入库的材料的规格型号以及分类情况进行编号、划分工作,第二,对于国家部门严格规定的火工材料选择专人保管,并根据实际情况制定监督管理制度,保证材料的完整性。第三,应该安排专业的管理人员定期对库存材料进行安全检查工作。第四,针对部分材料易损坏的特点,做好材料的包装工作。第五,对于工程建设的钢材材料的安置工作,应该保证垫高在30cm。第六,对于保存水泥材料的库房有严格的要求,应该高于室外地面20cm以上,另外为了防止意外仓库的地面应该铺设防水油毡。

#### 2.5 作好“甲供材料”的领用(出库)管理

项目建设单位应该监督检查施工单位制定科学合理的领料制度,具体包括工程材料领用以及限额领料制度,尤其注意容易超额限额的材料,在使用之前应该严格按照制度办理领料手续,按照规定要求填写领料单,出现超额情况的应该写明超额的原因,等待上级的审核。

领料审核通过后,出库时,应该根据实际情况进行单据填写,并加盖相关的领料人的公章,标明具体的使用部门以及相关负责人。

在材料登记核算的过程中,应该保证帐、卡、物数据相符,材料在适应过程中应该根据实际情况建立监督管理制度,保证材料的合理使用,不可以出现浪费的现象,材料的相关保管员应该及时跟踪材料的使用进度,并对其监督检查工作,发现问题及时上报,并采取合理的处理方式。

#### 2.6 不合格“甲供材料”的处理

在施工的过程中严禁不合格的工程材料出现并使用。

项目建设单位检查施工材料的过程中,一旦发现不合格

材料应该立即采取应对措施,对其进行封存、隔离工作,并选择明显的标识符号,严禁施工过程中使用,对于不符合施工标准的材料,经审核人员检查后退还材料供应商处理,并要求工程材料供应商对该材料产生的影响以及严重后果负相关责任,另外,一旦发现施工方在工程建设的过程中使用不合格材料,违反合同规定,应该立即采取相关手段令其停工,并采取一定的补救方法,根据实际情况对相关负责人采取惩罚措施,并通报批评,严肃对待,工程项目出现的损失以及相关后果由施工方承担。

#### 2.7 “甲供材料”消耗量的申报和审批

2.7.1 施工单位严格按照规定申报工程完成量,通常按照月或年进行申报工作,另外,还应该对“甲供材料”的消耗量进行相关申报工作。

2.7.2 对于施工单位的工程完成量以及“甲供材料”的实际消耗量,相关监督管理单位应该对其进行审核工作,并在2天内将审核结果及具体数据上报给上级领导。

2.7.3 业主应该根据施工的实际进程以及材料投入量,严格按照合同、投标书以及相关协议等进行数据核算工作,并对核算数据进行初次审批工作。

### 3 结束语

“甲供材料”的优化管理对于工程的进一步发展具有重要影响和作用,相关人员及部门需要就“甲供材料”管理予以高度重视,并结合现代化手段推进“甲供材料”的管理优化,抽水蓄能电站建设予以更好进行,让抽水蓄能电站的建设造福百姓。

#### [参考文献]

[1]高燕. 新能源发展背景下抽水蓄能电站运行机制研究[J]. 中国战略新兴产业, 2018, (44): 112-113.

[2]姜忠见. 大型抽水蓄能电站设计关键技术[J]. 水电与抽水蓄能, 2018, 4(05): 7.

[3]李福年, 陈慕雄, 罗永强. 阿海水电站工程甲供材料的管理与实践[J]. 云南水力发电, 2018, 34(03): 115-118.

[4]邹家刚. “营改增”后抽水蓄能电站项目建设单位“甲供材料”模式的税务管理思考[J]. 现代工业经济和信息化, 2017, 7(05): 17-19.

[5]史建南, 谢梦. 浅析甲供材料核销与工程项目生产经营的关系[J]. 科技创新与应用, 2016, (33): 284.