

# 浅论电力建设安全管理

马良

河南周口龙润电力(集团)有限公司

DOI:10.32629/hwr.v2i12.1773

**[摘要]** 本文分析了电力建设工程安全生产的现状,探讨了做好电力建设工程安全管理的对策。

**[关键词]** 电力建设; 安全管理; 探索

## 引言

电力建设工程规模大,施工工期长,设备朝着高参数、大容量方向发展,应用各种新工艺和装备,工艺技术复杂,施工机械和工具多,主设备吨位大,施工区域集中,多工种交叉,平面立体交叉,露天作业,必须加强电力建设工程安全管理,提高施工技术水平和安全文明施工水平,保证施工安全与工程质量,实现项目高水平建设、高水平投产。

### 1 电力建设工程安全生产现状

电力建设工程大干快上,有限的技术和安全管理力量分散,造成各工程点上的技术力量薄弱,工艺设计不完善,安全管理人员不足,施工人员素质下降,安全隐患大量增加,安全事故不断,电力建设安全形势相当严峻。施工单位存在不同程度将工程分包的情况,以包代管现象依然存在,分包单位管理能力差,人员来源复杂,安全素质较低,管理制度不完善和执行不到位,安全投入不足。

### 2 做好电力建设安全管理几点建议

#### 2.1 定位方针目标

贯彻法律法规和行业标准,坚持“安全第一,预防为主,综合治理”的安全生产方针,依据电力建设工程规模、施工特点、自然环境、资源配置,制定工程安全目标。

#### 2.2 成立组织机构

建设单位牵头,监理单位、设计单位、施工单位、调试单位等参建单位成立工程安全生产委员会,对工程安全管理、文明施工进行统一规划、统一管理、统一协调、统一监督,及时解决工程建设中的安全问题,为工程建设创造良好的大环境。

依托工程安全生产委员会建立健全安全保证体系和监督体系,独立设置安监部门,配备安监人员,建立建设单位、监理单位、设计单位、施工单位、调试单位三级安全管理网络,设立工程管理部门、合同管理部门、物资管理部门、治安保卫管理部门,明确工作分工,充分发挥两个体系现场安全管理合力。

#### 2.3 明确安全责任

建设单位对电力建设工程安全生产负全面管理责任,履行电力建设工程安全生产组织、协调、监督职责,做好安全工作计划、布置、检查、考核、总结。参建单位是工程建设安全生产责任主体,依法落实电力建设工程安全责任。工程

开工前,建设单位与参建单位应签订《安全协议》,明确双方责任和义务。

#### 2.4 建立制度约束

建设单位全方位收集安全生产法律、行政法规、部门规章,预防人身事故、设备事故和环境事故的事故法规,事故处理法规,国家标准和行业标准,在工程开工前发布参建单位应执行的法律法规与标准。

建设单位和参建单位应依据法律法规标准,在工程开工前颁布安健环管理制度,危险源清单和安全管理台帐,全面落实人员责任、岗位职责、操作规程、技术规程、教育培训、安全投入、安全设施、隐患排查、应急救援等管理规定和要求,明确管理程序、职责和要求。

#### 2.5 做好安全策划

安全策划是通过科学分析工程风险,对工程安全进行有目标、有计划、有步骤的全面、全过程管理与控制,指导制定安全技术措施,配备必要资源,确保安全目标的实现。

安全策划主要内容有:安全方针、目标;组织机构、分工与职责;法律法规清单;规章制度清单;管理台帐目录;现场总体布局;人员、车辆出入管理;成品保护、防止二次污染;现场医疗救援;消防与治安保卫;安全文明施工;职业健康;应急管理体系。

建设单位进行总体策划,参建单位进行二次策划,科学、全面、系统的谋划安全管理目标、管理依据、管理要求、安全措施,在施工准备阶段做好机构设置、建章立制、总体布局、安全设施加工制作、所需物资购置准备,创造高标准的工程开工条件。工程开工后,即可按计划、分阶段、按顺序有条不紊地布置安全设施,有关人员可集中精力从事现场管理,保证安全文明施工始终处于受控状态。

#### 2.6 合理总体布局

总体布局是总揽工程安全文明施工全局的重要条件,视觉形象直接关系到安全文明施工的成功与否,主要通过施工总平规划、建筑物、装置型设施、安全设施、标志的标准、样式等来达到现场视觉形象统一、整洁、和谐、美观的整体效果,是确保安全文明施工有序、规范进行的重要环节。

总体布局主要内容有:视觉形象设计;办公区、生活区、施工区、设备材料堆放区模块化设计;安全文明施工责任区域化、定置化管理设计;施工场地要求;大门;建筑物;旗

台; 围墙与监控设施等等。

现场安全设施分安全标志, 有禁止标志、警告标志、指令标志、提示标志、安全警示线; 安全防护设施, 含安全帽、安全带、攀登自锁器、速差自控器、水平滑动保险器、手扶水平安全绳、安全网、脚手架、安全围栏、孔洞盖板、安全通道、组合式柱头托架; 可视化管理, 有危险点分析及预控牌、主要危险因素辨识牌、现场标志牌、地下设施标志牌、五牌两图、安全警示牌、施工区域责任牌、施工机具定置管理、道路交通标准化设施; 现场文明施工设施, 有成品保护、现场区域隔离、卷扬机棚、设备材料摆放、垃圾通道及垃圾箱、吸烟室及休息室、干式及水冲式厕所。

### 2.7 安全技术措施编制与执行

安全技术措施是安全施工的重要基础和保证, 是指导作业人员施工的实用性文件, 所有施工作业必须有安全技术措施, 并在施工前进行交底。安全技术措施一般包括: 项目特点、危险源、预控措施、安全注意事项、安全操作规程、劳动防护用品、应急处置、文明施工标准等内容。

重大或特殊项目安全技术措施、重要项目安全技术措施和一般项目安全技术措施应分别由项目总工程师、项目管理部门主任、项目管理部门专业工程师分别组织编写和评审, 相应报送总工程师、项目总监和项目管理部门主任批准执行。

工程项目开工前, 必须由措施编制人向参加施工的全体人员进行安全技术交底, 施工负责人进行安全条件检查, 确认具备安全文明施工条件后方可施工作业, 安全技术措施一经审批和交底, 任何人无权擅自更改施工方案和措施, 严禁无措施或未经安全技术交底施工作业。

### 2.8 应急管理提供保障

建立突发事件应急响应机制, 成立由建设单位、施工单位、监理单位组成的应急指挥机构, 组建应急抢险救援队伍, 辨识危险源, 编制应急预案, 建立应急预测预警机制, 明确应急响应程序, 配置抢险物资、通讯器材、临时电源、急救药品等应急物资, 开展应急演练, 提升应急工程现场处置及防御能力。

### 2.9 评估安全绩效

建立日常安全检查、周联合检查、月综合检查、季度阶段性检查、专项安全检查、季节性安全检查相结合的安全检查机制, 查制度、查机构、查安全设施、查教育培训、查劳保用品使用、查隐患、查作业行为、查整改落实, 完善安全设施, 消除安全隐患, 杜绝违章指挥、违章作业、违反劳动纪律, 确保安全生产。

实行工程项目安全目标绩效管理, 构建工程管理文化、观念文化、行为文化和物态文化的安全文化, 制定安全目标实施、控制与评价的措施, 确保方针目标前瞻性、全局性、可行性、系统性和动态性, 目标层层分解, 责任层层落实, 控制措施逐级建立, 责权利清晰明确, 考核评价赏罚分明。

## 3 结论

通过分析电力建设工程安全生产现状, 全面落实安全管理措施, 可有效控制电力建设工程安全管理风险。

### [参考文献]

- [1] 王海滨. 工程项目施工安全管理[M]. 中国建筑工业出版社, 2013: 35.
- [2] 王志强. 小议电力建设工程电气安装冬季施工管理与对策[J]. 与企业, 2012(24): 222-223.
- [3] 蒙军. 工程施工技术中存在的问题及解决措施[J]. 建材与装饰, 2012(12): 175-176.