

# 水利工程建设管理存在的问题及对策分析

唐跃松 朱文波

平原县水利机械化工程管理处

DOI:10.32629/hwr.v2i12.1754

**[摘要]** 水利工程是促进区域经济可持续发展的根本保障,与民生建设息息相关。然而纵观国内水利工程建设发展现状可知,其中仍存在诸多亟待解决的问题,极大的制约了经济发展。基于此,本文简要论述了强化水利工程建设管理质量的实际意义,深度剖析了管理环节存在的问题,并提出了切实可行的改进策略。

**[关键词]** 水利工程; 管理环节; 改进策略

众所周知,水利工程具有提高水资源综合利用率,维护生态系统平衡的基本功能,与区域经济发展与民生保障存在紧密关联。在新形势政策的扶持与引导下,我国社会主义市场经济日趋繁荣,现代化城市建设面貌日新月异,水利事业也取得了前所未有的突破,那么,如何优化水利工程施工,强化工程建设质量成为水利事业未来发展的新课题。

## 1 简要论述强化水利工程建设管理的实际意义

针对水利工程来说,其具有泄洪排涝、农业灌溉及水利发电等基本功能。可切实维系区域经济增长,推进民生保障工作。另外,水利工程在农业生产与社会文明进步方面也发挥着不容小觑的作用。随着可持续发展理念的深化落实,水利工程建设数量及规模不断扩张,不仅能够为稳定区域经济增长奠定基础,还能维系生态系统平衡,促进社会主义建设与生态文明建设的协同进步。由此可见,推动水利工程建设事业的发展具有重要意义。

## 2 深度剖析水利工程建设管理环节存在的突出性问题

### 2.1 工程建设前期考察不到位,盲目跟风扩建

水利工程项目建设需要投入大量的资金,即便是小型水利建设工程项目,其整个建设周期的工程概算也不容小觑,因此,要综合考量多方面影响因素,制定切实可行的水利工程施工建设方案。一直以来,水利工程建设都是各区域经济建设的第一等大事,在工程建设过程中,要进行科学规划,系统考察,实践论证,并积极听取基层群众的意见反馈。然而,随着社会主义市场经济的繁荣发展,各地充裕的财政储备使得水利工程建设呈现出轻考察、重兴建的特征,盲目兴建、肆意宣扬政绩工程的风气盛行,工程建设战略决策不够慎重。此外,在兴建水利工程的过程中,水利部门的实地考察工作落实不到位,凭地方乡镇游说建设的问题尤为突出,盲目扩张建设,对水利设施的实用性与工程安全稳定性缺乏重视,导致工程建设重数量、轻质量,不仅增加了人力资源、物资及经济的无谓消耗,也给区域生态系统造成了不可逆的损害。

### 2.2 工程建设管理落实不到位

大多数水利工程都是由政府机关出资并组织兴建的,然而,基于政府部门投资建设的工程项目数量逐年递增,管理

精力分配不集中,导致诸多项目管理松懈,质量管理水平每况愈下,这不仅为滋生贪污腐败提供了温床,也增加了豆腐渣工程与政绩工程的数量,给公众财产安全构成潜在威胁,最为关键的是,影响了政府机关的公众形象。通常来说,水利工程建设较为常见的质量管理问题包括主体施工材料质量不达标、施工工艺单一、施工技术理念落后等,不仅降低了项目建设质量,还制约了工程性能发挥,给公众财产安全带来了潜在威胁。

### 2.3 工程建设安全管理工作执行力度匮乏

针对水利工程项目建设来说,采取切实可行的安全管理措施是强化项目管理质量的根本途径,如果工程项目建设管理缺乏对安全管理的重视,势必会造成安全事故。例如,诸多工程项目建设单位为追赶进度、控制投资成本,对施工安全管理缺乏应用的重视;基层施工监督管理人员工作投入力度不足,项目施工监督管理落实不到位,施工质量检查流于形式,无法切实察觉其中的安全隐患;一线施工技术人员专业基础理论知识储备有限,缺乏实践经验,安全管理意识与责任意识淡薄,未能充分认知安全生产的重要性。

### 2.4 工程建设资金储备不足

水利工程不仅与区域经济可持续发展紧密相关,在社会生产与日常生活方面也有着举足轻重的作用。由于水利工程工期紧张、建设难度系数较高且工程任务量繁重,因此,在水利工程建设过程中要逐步加大资金投入,确保资金供给的充分性,优化资金配置,提高综合利用率,进而维系工程建设的正常运转。由此可见,开展高效的资金监管工作对于促进水利事业发展具有重要意义。

当下,纵观国内各大水利工程建设管理开展现状可知,资金储备不足、供应不及时、分配不均衡、资金耗费过重等问题尚未得到改善,这极大的阻碍了水利工程建设工作的运转。同时,由于资金供应匮乏还会延误工期,削弱一线施工技术人员的主观能动性,导致工程建设质量不符合现代化建设标准,埋下了质量安全隐患,制约区域增长与民生保障。

## 3 强化水利工程建设管理质量的具体策略

### 3.1 制定完善的工程规划方案

加强水利科学规划具有重要的意义,尤其是远景景

规划更是不容小觑。在落实规划工作的过程中,要严格遵守经过论证的工程规划设计方案的相关条例,从根源杜绝“一个领导一套方案”的形式工作主义,拔除政绩工程的恶毒瘤。各级管理负责人与党政干部要树立正确的政绩观与道德观,踏踏实实办实事,按照既定规划调整施工布局,避免规划外再出工程。在远景规划过程中,要积极汲取基层群众的意见反馈,开通多元化的反馈渠道,综合考量听证会、政协委员及各行业专家所推出的参考意见,充分发挥自由、民主、平等的社会主义精神,将广纳言路和尊重民意相结合,确保工程规划的合理性、可行性与准确性。针对已经通过审核评估的工程建设战略决策,制定一整套完善的保障机制,最大限度的提高工程建设质量安全等级,从而优化环境综合性特征,降低发生紧急突发事件的概率,且控制非必要性的财政支出,让工程在主体规划建设指导思想下,保质保量的如期完成。

### 3.2 加大工程建设质量管理投入

为切实推进水利工程建设工作,首要前提是加大工程建设项目的监督检查投入,落实全方位的工程质量管理,从根源消除工程安全隐患,消除侥幸心理,确保公众财产安全。与此同时,还应建立健全水利工程质量监督制度,优化质量监管机制,约束并规范管理行为,从而推进监管工作的落实,保障经济效益、社会效益与生态效益最大化。

此外,需严格控制工程招投标工作,积极履行招投标标准规范落实基础性工作,杜绝工程串标问题,将贪污腐败与违法乱纪行为扼杀在摇篮中。针对那些未获取专业资质且行业信誉度差的单位,要将其拉入黑名单,禁止其参与投标,确保招标工作的公开透明化,将工程项目招标结果公之于众。再者,加大对工程监督管理人员的培训投入,以提高工程建设监督管理水平,强化整体工程建设质量。

### 3.3 提高工程建设安全管理质量

在水利工程建设管理过程中,需严格遵守国家现行的法律法规与行业制度条例,构建一整套完善的兼顾监督与管理的机制体系,切实强化工程建设现场安全管理,积极落实安全管理措施。首先,水利工程建设单位要确立安全生产责任制度,明确各岗位的安全责任主体与职责权限划分,以排除安全生产事故隐患,依法惩处违反安全生产条例的行为,次从根源杜绝安全事故的发生。其强化对水利水电工程建设的

安全、进度、成本、质量和风险管理,针对基层工程建设管理人员开展职业素质教育,加深安全管理意识与责任意识,保证一线建设管理人员的安全。最后,通过高强度的培训提高应变能力,让施工人员灵活应对工程建设过程中出现的紧急突发事件,维系工程建设的推进,提高工程质量安全等级。

### 3.4 注重大工程建设资金监督管理

保证水利工程建设正常运转的另一个关键性因素是充足的专项资金供应。水利工程作为最典型的综合性建设工程,需要雄厚的资金支撑。通常,水利工程的投资建设资金来源于地方政府,其建设发展水平与区域经济建设的扩张息息相关。但这并不表示水利工程建设数量越多越好,及工程建设投资数额越大越好,如果对当地的经济水平缺乏考量,盲目跟风投资扩建,将导致水利工程项目集资受阻,进而阻碍工程项目建设工作的正常运转,甚至延误工期,起到适得其反的作用。

针对此,政府部门要充分考量区域经济发展水平,确定水利工程建设规模,同时,科学分析水利工程现状,对于施工难度较大、施工技术要求较高的环节,应适当加大资金投入力度。此外,积极落实工程建设资金监督管理工作,优化资金分配,从而增大资金综合利用率,切实做到专款专用,杜绝资金浪费问题,为工程建设的合理运转提供必要的资金支持。

## 4 结语

综上所述,水利工程是促进国民经济稳定增长的基础保障性工程,为切实强化工程建设质量,应当深度剖析工程项目建设环节存在的突出性问题,采取切实可行的改进策略高效处理问题,并且不断创新工程管理措施,积极借鉴国外水利工程建设管理的先进经验,这样才能有效完善企业管理的综合水平,促进区域经济的可持续发展。

### [参考文献]

[1]黄保华.水利工程建设管理中存在的问题及应对对策[J].南方农机.2018(12):36.

[2]余国华,郑冬保.水利工程建设管理的探索与思考[J].2018(10):42-43.

[3]何新宝.对当前水利工程建设管理的思考[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2009(6):37.