

新时期水利工程建设管理创新思路探究

王啸林 李献峰 宋文燕
德州市水利局河道工程管理处

DOI:10.18686/hwr.v2i8.1487

[摘要] 水利工程作为我国基础设施建设的重要内容,对现代社会的发展有着举足轻重的作用,其建设的主要目的是为了合理进行水资源开发与利用,但是在新时期,随着社会发展水平的提升,对其功能与价值也提出了更高的要求,因此,突出了水利工程建设管理的重要性,结合水利工程建设难度大、专业性强、技术含量高、新技术复杂的特点创新建设管理思路,以便在新时期下提升水利工程建设水平,保障其功能的实现。为此,文章对新时期水利工程建设管理创新思路进行了具体探究。

[关键词] 新时期; 水利工程; 建设管理; 思路创新

淡水资源是人类赖以生存的基础,也是人类社会、文明建设的物质载体,在自然界中,人类可利用的淡水资源十分稀缺,再加上不利的利用与开发,导致淡水资源浪费与污染情况十分严重。而建设水利工程是合理开发与利用水资源的一种手段,其通过土建工程与现代高科技的结合对水资源的存在形式、价值实现进行控制,发挥出其发电、防洪、生态环境保护、固化水土等多重效益。因此,在其建设过程中必须做好工程建设管理工作,构建符合新时期发展形势的管理体系。

1 水利工程建设管理特点分析

一是,对施工管理与施工技术要求高。现阶段,随着水利工程建设水平的提高,其工程结构以及施工技术也更加复杂,但总体上仍具有工程量大、施工难度大、施工技术复杂的特征,尤其是受自然条件与地理条件的影响下,其施工涉及的范围内,经常涉及到多种地质条件,为了保障施工质量与施工安全需要做好更高水平的管理工作^[1]。因此,新时期不仅工程施工技术水平的要求更高,施工管理的要求也需要协调现场各个施工工序与管理部门,从质量、安全、成本、进度等多个角度进行严格管理,保障施工的顺利进行。

二是,要求工程建设重视对周边环境造成的影响。水利工程施工中水本身的流动性导致其变化与作用无法预测,尤其是在地质条件恶劣、地下水道发达地区,施工无法避免对周边环境造成影响,其中一旦出现不利影响,将会严重损害社会的和谐稳定发展,并造成人员伤亡^[2]。而且近年来,我国一直倡导社会的和谐发展,尽可能的避免工程施工中对周边环境以及地表稳定性造成的影响,从而抑制泥石流等地质灾害的发生。所以,施工建设过程中,管理工作不仅要局限在工程本身,还要从其与周边环境的和谐发展角度出发。

三是,高效保护施工单位资金链的安全。水利工程建设具有施工周期长、工程量大的特点,在施工中需要雄厚的资金作为支持,但是有时候因上下游资金冲突,导致施工单位施工资金周转上出现的了困难,这就导致其中一部分施工内容无法实现,而且会影响资金的回拢,最后对建设企业的财务造成打击,导致企业出现破产。所以,在工程建设管理中,

资金链的安全也应作为重点,其作为施工建设的经济基础,直接关系到工程施工的进行,在提升重视的基础上,科学合理的进行预算管理与成本控制,协调各个施工环节的资金应用,降低财务风险的发生几率,保障企业经济效益的实现^[3]。

2 水利工程更建设管理中存在的问题分析

首先,现场施工作业管理上6s程度过低,6s是现代工程建设管理的重要标准,其中包括整体、整顿、清扫、清洁、素养、安全6个方面。但是从目前水利工程建设现场的情况来看,其在整理、整顿、素养方面十分欠缺,造成这种情况主要是现阶段的施工队伍文化素质低,现场管理中很多工作无法有效理解,导致执行力差,管理力度无法得到有效提升^[4]。6s程度低会直接反馈到施工现场的作业环境上,其中最突出的表现是现场施工环境差、施工物品随意摆放、杂物过多,影响施工效率,威胁施工安全,最重要的是会对施工现场工作人员的安危造成直接影响。

其次,资金的安全度低。在水利工程施工过程中,施工资金主要是建设单位根据施工前施工单位的预算概算进行投入,但由于施工单位为了获取施工权,工程的预算概算严重脱离实际情况,再加上施工现场沟通不及时,施工材料采购、设备购买与租赁、人力资源费用支出等方面上出现资金使用不合理的情况,导致财务漏洞经常出现,这样的问题,会导致工程建设中出现资金风险,威胁施工的开展。

再次,在质量方面。水利工程建设的专业性较强,很多工程建设中还涉及到我国新研发技术的应用,所以需要保障所有工程建设环节的质量,从工程设计到工艺的选择、材料的采购,都不能出现应工程质量的因素,从而高质量的完成施工。

最后,在施工安全方面,管理问题十分突出。在我国建设工程领域,安全问题的存在十分普遍,这也是行业的通病,这个问题的存在导致工程建设始终处于安全隐患之中,任何一项隐患的升级都会为工程带来巨大的损失,而且极易导致人员伤亡,危害社会的和谐稳定发展。安全问题的出现主要是施工单位对安全管理的不重视,现场缺乏完善、可靠的安全管理体系,无法有效规范施工人员的行为以及现场各项施工

的有序开展^[5]。

3 新时期水利工程建设管理创新思路分析

水利工程建设管理中的问题客观存在,其要求管理人员必须结合现代时代的发展对工程建设进行创新管理,从管理思路到管理手段,不断提升工程建设管理的科学性与有效性,从而保障工程效益的充分实现。

3.1 强化管理人员的素质

管理人员是工程建设管理工作的主要行为主体,其综合素质与能力会直接影响到工程建设管理的效果与质量。因此,所有上岗的管理人员必须通过教育培训,其需要对水利工程建设流程、工序、技术、工艺有全面的了解,结合管理学知识,对施工现场展开科学化、精细化的管理;而且在施工过程中也要定期组织管理人员接受培训,强化其责任感与道德素养,能够按照高标准要求自身,保障管理工作高效落实^[6]。企业也要定期组织专业的技术团队对施工现场日常管理工作进行巡查,总结管理工作中存在的问题,及时要求管理人员整改。

3.2 健全管理制度,满足新时期要求

健全工程建设管理制度,对施工过程进行全方位的管理,体现现代化工程建设管理理念,不断调整管理措施与管理手段,满足新时期工程建设的管理要求。例如,在对施工材料进行管理时,管理人员不仅需要对其成本与质量进行管理,还需要对其供货周期、施工需求量、运输、存放等多个环节进行管理,并制定严格的领取制度,避免施工中出现浪费。材料的采购是控制质量的关键环节,首先采购人员要通过货比三家的方式将材料的市场价格情况进行综合分析,结合施工中对材料质量的要求进行材料选择,确定采购厂家后,要及时对厂家的资质与生产情况进行总结,与厂家确定供货周期,保障材料的及时供应;运输过程中要做好防护措施,避免材料运输过程中的质量受到影响;同时,材料到达现场后,要经过反复的质量抽检确定其材料的质量,并按照材料型号、质量、用途等级入库,定期对库房尽情清点与盘查。

3.3 严格验收保障施工质量

为了严格控制施工质量,建设单位应要求监理单位根据施工内容,将施工现场划分成不同的区域,根据每一区域的施工要求展开有针对性的质量控制;并配合责任制度的辅助,将每一施工区域的质量控制人员与验收人员进行匹配,出现问题及时找到负责人了解原因,避免验收敷衍了事。

3.4 提升工程预算概算的准确性

根据水利工程实际施工需要进行预算编制,保障每一施工环节的资金合理配置,从而抵抗资金风险,保障资金安全,实现施工的顺利进行。

4 结束语

综上所述,水利工程建设管理工作是一项直接关系到工程施工质量与施工效益的工作,所以,在水利工程施工水平不断提升的情况下,建设管理工作也要不断结合新的形式与新的变化进行建设管理思路、手段创新,对水利工程建设实施更精细化的管理,保障工程效益的实现。因此,在未来的不断发展中,建设工程管理工作也可以结合现代高科技手段,提升管理手段与管理的及时性,为工程的质量、安全提供坚实的保障。

[参考文献]

- [1]葛路.浙江省小型水利工程建设管理体制现状与对策[J].浙江水利水电学院学报,2017,29(4):46-50.
- [2]单丽娟.健全水利工程项目管理机制保障水利工程建设顺利实施[J].吉林农业,2018,31(10):72.
- [3]苏雨艳,甘仲文,何菁.基于WBS的水利工程建设项目投资管理与控制研究[J].安徽农业科学,2018,26(14):191-193.
- [4]王亚杰,张瑞美,尤庆国.供给侧结构性改革中加强小型水利工程项目管理能力建设的思路与重点[J].水利经济,2018,32(1):38-41.
- [5]田林钢,衡家然,丁凯.FAHP法在水利工程设计方案优选中的应用[J].安徽农业科学,2012,24(35):17373-17374+17377.
- [6]蔡丹玉.建设单位在水利水电工程建设管理中的重要作用[J].建筑工程技术与设计,2018,29(9):2593.