

试析新疆水利工程施工管理重要性及相关问题

李海霞

新疆额敏县水利管理总站

DOI:10.18282/hwr.v2i4.1261

摘要:新疆地区地处亚洲大陆腹地,降水量少,多沙漠,气候干燥,科学建设水利工程对其具有重大意义,对新疆的生产生活有着极大的作用。而要想建设一座质量优良的水利工程,其基础工作就是水利工程的施工管理工作。所以,加强水利工程施工管理是水利施工中的一个重要课题。本文中,笔者针对新疆地区水利工程的实际施工情况,提出了一些加强管理的措施,希望对新疆水利工程的管理工作有所裨益。

关键词:新疆;水利工程;施工管理;重要性

当前水利工程的施工管理工作的主要内容是通过采用先进的管理技术和手段,优化配置各项生产要素,提高施工的效率和经济效益,保证工程质量,最终保证施工按照计划和规范进行。

1 水利工程的管理工作的重要意义

1.1 水利工程施工管理的内容

当前水利工程施工的管理工作内容很多,主要包括:中标文件的准备和执行工作,制定和签约施工合同、计算工程预算等,详细了解施工的各部门的职能,对各部门职能进行优化组合,合理调配。这些管理工作的最终目的是为施工的准备阶段顺利进行提供可靠保证,确保施工中的各个施工流程和施工部门的协调运转,为确保水利工程施工工作顺利进行打下重要基础。

1.2 工程施工进程提供保障

在水利工程施工中,每一个环节、每一步操作都要通过严格的管理进行规范,并通过这种严格的管理来保障工程的实际施工工作。在管理具体施工具体施工工作时,还需要考查与审核工程的设计图纸,对图纸的内容的可操作性、与工程实际是否相符合进行检查。除了这些工作,还要比实际的施工情况和施工方案,以免因为盲目追求施工效率而忽视水利工程的质量,在这些工作的基础上严格控制工程成本。由此我们可以看出,在水利工程施工中,管理工作对工程有着极其重要的作用。

1.3 施工管理工作可以保障施工安全

在了解水利工程施工管理的内容后,我们可以发现,施工管理工作的主要作用在于保障施工的安全进行。这个安全不仅仅是施工安全和对施工人员的安全保障,还包括工程结束后使用者的生活生产安全及用水安全。这就要求我们严格管理工作,对管理人员要从严要求,对施工人员要增强安全责任意识,相关人员要全面认识到安全工作的重要性,并把加强安全工作落到实处,有序开展安全工作。在加强对人的管理的同时,还要重视施工过程中的监督问题,要建立健全监督管理机制,狠抓制度的落实,通过制度来严格监管施工质量和施工效率,做到能及时发现问题、解决施工中出

现的问题,保证施工的顺利进行。

2 加强施工管理的办法

2.1 工程概况

新疆某水利工程,其根据自治区水利部门的设计要求,溢洪道和供水灌溉洞设定为5级建筑物;坝高为125.5米,设定为3级建筑物。水库设计的防洪标准为50年一遇,洪峰最大流量可达到每秒352立方米。在进行校核时,测定的防洪标准为800年一遇,洪峰最大流量达到了每秒820立方米。同时根据本工程的配套建筑设施的布置和坝区的地质地理地形条件,在具体施工中,导流洞被设置在河右岸,采用取一次断流的方式在河床进行坝体施工导流和在坝前进行围堰挡水的施工。

2.2 强化预算控制和成本管理

随着新时期产权制度的改革后,企业的预算管理开始发生变化,全面的预算管理成为企业预算管理的主要方向,这也是目前企业管理的有效工具和必然趋势。在实际的管理过程中,为在市场竞争中取得优势,有必要准确掌控全局,细分市场要素:

2.2.1 在施工过程中,要积极引进消化吸收先进的施工技术,引进或研发新工艺、新材料,降低工程施工的能耗,节约资源,提高资金利润率;

2.2.2 管理好资金问题。强化财务管理,建立科学合理的资金管理和组成结构,盘活闲置的、积压的资金,并进行集中统一管理的财务制度。专项资金要专门管理,根据收入确定支出,以支出来促进收入等资金应用管理原则;

2.2.3 在缩减产品成本方面,要做到以下几点内容:首先,控制减少不必要的经济支出,特别是与生产无关的支出,例如差旅费、电话费和招待费等方面的支出,减少不必要的资金浪费;其次,机关管理部门要开展节约活动,规范管理流程,理顺各种环节关系,杜绝在工程结算、采购物资和材料设备因为管理混乱造成的浪费;

2.2.4 管理好物流环节。在涉及到物流方面时,要控制好物流成本,监督管理好物流环节产生的各项费用,特别是信息流通、物流通和物流管理等方面费用的管理。

2.2.5 除此之外,要想强化预算和成本管理,还要加强对人员和委派单为等的管理,要严格审查对施工单位中根据工程设立的相关岗位如质检师、总工、项目经理和其他人员的任职资格,确保这些人员的专业素质和技术能力符合施工要求;

2.2.6 要检查承包商的施工资质,确保承包商的防水资质和其他相关资质符合相关的标准和规范要求。同时,还要严格监督承包商避免出现转包的现象,确保水利工程质量合格。

2.3 通过制度建设提高管理质量

当前,我国水利工程施工管理出现了一些问题,在这些问题当中,最难管理的就是人的行为。在实际管理中,要想快速提升工程质量就必须控制好人的行为。为此,不妨探索从经济角度入手,建立一套与我国基本国情相适应的管理体系。人是管理中最基本的要素,不管什么样的管理制度,其建立和有效实行都需要以人为起始因素。这就要求在实际管理中要对施工人员进行严格的管理和约束,确定岗位职责,明确施工的操作流程,确定工程的施工标准和规范;结合水利工程的实际施工状况和现实条件,制定出科学合理的安全规定,并且贯彻执行相关的安全制度,认真监督检查。建立现代工程管理制度,其最终目的还是提高工程的质量和效益,提升管理效率,落实具体的安全要求,提升施工的安全性。

2.4 做好水利工程施工的准备工作

在水利施工中,要按照事前、事中和事后三个方面有效控制施工质量。在实际施工前期,审查施工单位提交的技术方案和保障质量的系列措施等,严格考核施工人员的专业素质和技术能力,监督施工人员的数量,防止不符合施工要求的人员进入施工现场,确保施工的安全。监督检查工程所需要的原材料和其他物质,以及施工所用的机械设备和配件等,检查其质量情况和放置情况,上述原材料和机械设备应在监理部门的监督下进场,以确保其质量符合设计要求,二来确保施工的准备工作的顺利有效,三来确保人力物力能够及时到位,避免因准备不完善导致出现质量问题。

2.5 加大资金投入力度,提升施工水平

在水利工程施工中,要加大资金投入力度,积极引进先进的施工设备和施工技术,为提高施工质量和管理水平提供硬件基础;建立合理科学的考核评价制度,在水利工程施工

中,涉及到很多技术指标,它们各不相同,这就要求我们要定期培训施工人员,提升其技术水平和专业能力,能够及时了解施工的技术标准和相关的操作规范。施工单位还可以根据实际情况,为施工人员搭建交流学习的平台,为其提供交流学习和时间和空间,帮助相关技术人员进行交流互动,共同促进提高技术能力和专业素质,进而提高其技术水平。

2.6 强化安全意识,加强施工安全

我国的水利工程一般规模较大,施工周期也较长,安全施工的压力也较大。为了保证施工的长期安全运行,提高运行质量和建设质量,施工单位要树立信心,强化安全意识,落实相关的措施,保证施工安全。为了促进施工顺利进行,每一位施工人员都要把安全责任落到实处,相关的监督单位也要加强监督检查工作,制定出详细的安全工作规范和标准,作为实际工作的参考和依据。要落实责任制,对违反规定造成安全隐患的人员坚决按照制度进行惩治。

3 结语

综上所述,在水利工程施工中,做为保障水利工程质量和施工进度的重要条件,高效的管理工作是有着重要地位的。要想提升水利工程管理的质量,首先,就是要看到水利工程施工管理的重要性,转变管理理念,抛弃传统的管理方式和方法,引进创新先进的管理模式;其次,综合运用建立健全管理制度,严格控制管理成本等手段,提高管理工作的可操作性和与实际工作结合的能力,保证工程的有效实施。通过这些手段的实施,进一步促进水利工程管理工作的深化,以更好地服务于大众,提高经济效益和社会效益。

参考文献:

- [1]张俊玲.刍议新疆水利工程施工管理重要性及应对方案[J].黑龙江水利科技,2017,45(6):91-93.
- [2]高龙.水利工程施工管理的现状及对策应用探讨[J].江西建材,2016,(22):117-118.
- [3]席旺.浅析如何加强水利工程施工管理措施[J].中国水运(下半月),2013,13(9):141-142.
- [4]亢风.水利工程施工管理的现状及对策分析[J].内蒙古水利,2017,(10):68-69.
- [5]沙吉旦木·吾斯曼.新疆水利工程管理存在的问题及应对措施[J].水能经济,2017,(1):216.
- [6]安西良.新疆水利工程建设中存在的管理问题及解决措施[J].水能经济,2017,(3):196.