

集约化管理在电力企业物资管理中的价值探析

姜原 彭丹妮 陈小健

国网四川省电力公司天府新区供电公司

DOI:10.18282/hwr.v2i2.1158

摘要:近年来,我国经济飞速的发展起来,电力市场竞争也愈发激烈,如何有效地提高资源的利用率成为企业关注的重点,以往电力公司的管理模式已经跟不上时代的发展需求,因此实施物资集约化管理是整合企业资源的必然选择。集约化管理在企业的物资管理中实施,能有效的提高物资的管理效率,减少物资的管理成本,从而提高企业的效益。本文就集约化管理在电力企业物资管理中的实施过程进行阐释,并总结其影响价值,希望能为电力企业物资管理工作方面提供借鉴。

关键词:电力企业物资;集约化管理;价值

目前,国家越来越重视对电力的建设,也逐渐加大对电力建设的投入。电力企业中的物资费用在生产成本和建设工程投资中都占有很大的比重,物资的集约化管理能够推动电力企业的科学发展,完善制度及体系,优化物资管理流程,加强整个电力企业的能力建设,因此要狠抓物资管理业务,以满足电力企业的物资供应。

1 电力企业物资集约化管理发展回顾及现状

1.1 电力企业物资集约化管理发展历程

国家的电力企业包括全国所有的电网及发电厂,2000年,根据国家的经济发展需求,实施了电力体制的改革,将国家原来的电力企业分为中电投、华电、国电、华能和大唐五个发电集团,将电网和电厂分离,从而便于管理。

在2009年的工作会上,电力公司提出了构建“三集五大”的管理体系,与当时国家的“十二五”规划相吻合,主要是对人力资源、物资财务进行集中的管理,统一规划,从而提高电力企业的整体水平。在“三集五大”的管理体系中,其核心内容为“集中”,即集约化管理。财务集约化管理与企业的经营业绩有着直接的联系,因此,对于电力企业物资集约化管理的研究至关重要。

1.2 电力企业物资集约化管理发展现状

近年来,国家电力企业在党组织的领导下,逐步建立起了统一的物资体系管理,实施企业物资集约化管理。“三集五大”作为电力企业的发展核心,通过集约化管理物资、现代化手段、优化企业配置,达到全面提高企业发展质量的目标。我国电力企业从松散的物资管理向集约化管理方向发展,其过程大致分为三种:电力企业物资管理模式、电力物资公司管理模式、物流中心管理模式,通过准确地把握集约化管理的核心内涵,实现统一物资管理体系的构建。

2 电力企业物资集约化管理的基本要求

2.1 物资计划管理

电力企业实施物资的集约化管理,首先要对市场进行观察,根据市场情况制定企业物资计划,并提交给上级部门进行审批,在审批合格之后,物资部门才能正式进行采购。

2.2 物资采购管理

按照审批合格的物资采购计划书完成采购工作,物资部门需要明确分工,不能在地方级采购国家级的物资,不能在个人采购地方级的物资,为了杜绝物资采购中的违法现象,要时刻监督采购过程的每一个细节,只有严格遵循这样的标准要求,才能杜绝饱私囊现象在物资采购过程中的发生。

2.3 物资签订合同

电力企业与物资公司达成一致之后,根据双方沟通的数据结果签订合同,双方要严格地落实合同的各项条款及操作,如有违反合同的规定,可提交司法机关依法惩处。

2.4 监造方面管理工作

在物资采购的过程中,相关工作人员要时刻做好有效地监督,保证计算书的审批、物流运输过程和服务评价等工作顺利完成。

2.5 应急物资的管理

为了防止在紧急情况下物资的缺乏,电力企业要准备好应急物资,以应对紧急需求。物资管理人员要根据不同类型、不同情况对物资进行详细的归类,这样不仅能降低物资的耗损,还能在紧急情况下提高工作效率。

2.6 废旧物资处理

在以往的电力企业的经营过程中,部分物资管理人员以权谋私,提前报废一些还没有达到报废年限的物资,并对这些物资进行倒卖,填充了自己的口袋,却给企业造成了经济损失,因此在物资集约化管理过程中,必须对废旧的物资进行严格管理,每一项废旧物资都要做好统一的记录,以便后期出现问题查证核实,没有达到报废年限的物资要保证日常的检查,出现问题及时处理。

3 电力企业物资集约化管理的优势

3.1 提高管理效率

在实施物资集约化管理过程中,电力企业的每一个部门都有负责的项目,分工明确,落实相关管理责任,每个部门都能集中全部精力到本部门的工作中,这样不仅提升了部门的工作经验,还提高了部门的工作管理效率。

3.2 优化资源配置

传统的管理模式已不能满足电力企业的发展需求,物资的集约化管理,实现了物资的最优化配置,为电力企业的生产建设提供了有效的保证,尤其在 ERP 系统上线运行之后,物资管理实现了飞跃的发展。

3.3 强化物资需求管理

电力企业通过制定科学的计划,并按照计划一步一步落实管理,进一步强化了物资方面的需求。在物资的集约化管理过程中,每一项工作都必须按照计划按时完成,包括物资的采购、物资的分类、物资的运输等等,从而实现了电力工程的标准化建设。

4 物资集约化管理对电力企业的影响及相关建议

4.1 电力企业物资集约化管理的影响

4.1.1 实现企业集中化

集中化作为物资集约化管理的主线,是推进物资集约化管理的重要手段。通过在电力企业中实施物资的集约化管理,可以将企业内部的资源进行有效配置,实现管理的集中化。从目前国内外企业实施物资集约化管理过程来看,大部分企业都将物资集约化管理的重点放在了资金集中管理和核算集中管理上面。电力企业也同样如此,在资金运转方面,电力企业通过设立下属财务子公司,将企业资金集中起来,进行资金的统一调度,这样降低了整个企业的成本;在核算方面,通过 ERP 系统的运筹,实行统一的规范流程,各个部门都有统一的核算模式,形成了集中化的会计核算体系,进而可以对物资进行实时查询,为电力企业的管理提供了有力的支持。

4.1.2 实现企业标准化

在电力企业的集约化管理中,标准化建设并没有具体的方案内容,但是企业的每一步发展都要依靠标准的建设指标。标准化建设是企业物资集约化管理的基础,如果没有一个统一标准来衡量,那么企业实施物资集约化管理就没有有力的支撑。标准化包括整个企业业务的标准、上下级部门体系的标准以及企业政策的标准等等,总的来说,实施物资集约化管理实际上就是一个标准化的过程。

4.1.3 实现企业信息化

放眼国内外的大型集团企业,一般都是通过建设信息系统来实现物资的集约化管理,对于集约化管理来说,信息化是一个平台,只是不同的企业对信息系统的选择上不同。信息化系统不仅能够实现企业物资信息的集中化,还能实现个业务部门与财务部门之间的集成,为企业的发展提供了可靠的工具。

4.2 实行物资集约化管理的相关建议

4.2.1 夯实物资集约化管理的基础

电力企业要深化地研究物资领域的发展,针对产业营销、企业金融等业务,达到进一步完善财务体系的目的。企业要严格地规范各项维修费用支出,统一管理,实施分部核算,完善企业预算,根据企业业务的发展不断调整管理制度,以达到企业需求,促进企业信息共享。同时要加快财务的标准化建设,建立完善的物资管理流程,对物资管理流程和风险管理进行融合,确保工作的高度统一。

4.2.2 优化资源配置

电力企业要对内部经营进行诊断分析,深入地研究提升企业效益的关键因素,找出内外部管理短板和约束条件。各个部门要协同配合,落实有效的措施,推动企业经济效益和发展能力。同时要完善企业的业绩考核制度,人力资源部门制定完善的业绩考核办法,对考核指标进行细节化处理,鼓励各部门员工积极争优并给予奖励。

4.2.3 加强员工培训

目前集约化管理理念虽然已经深入人心,但是企业的员工并没有深入了解到集约化管理细节,例如 ERP 系统的财务集约化。企业需要加大对员工都对培训力度,定期进行系统培训,并使工作系统简单化,尤其是前端业务人员,要加强系统的操作能力。

5 结束语

电力企业实施物资集约化的管理模式,可以促进企业全面发展,能有效地提高企业效益,这是一种增强企业工作效率非常科学的经营模式。电力企业在集约化管理模式下进行物资的管理,是在当今社会新形势下的明智选择,这必将会推动电力企业更快更好的发展,因此,物资的集约化管理是解决企业管理效率问题的必由之路。

参考文献:

- [1]钱俊.电力施工企业物资集约化管理现状与改善方案研究[D].江苏大学,2017,(10):64.
- [2]孟令东,郑镭.电力物资集约化管理模式的现代研究[J].黑龙江科学,2017,8(12):44-45.
- [3]孔令言.我国电网公司财务集约化管理效果评价及改进研究[D].华北电力大学,2017,(2):64.
- [4]宝忠.电力企业物资管理的优化[J].科技创新与应用,2017,(17):263.
- [5]延丽华.电力企业物资集约化管理策略分析[J].工程技术研究,2017(01):253-254.
- [6]王林林.信息技术在电力物资管理工作中的应用[J].江苏科技信息,2017,(28):21-22.
- [7]李厚友.电力企业经济管理中物资管理的重要性分析[J].知识经济,2017,(13):92+94.