

基层水利工程生产运行精细化管理研究

王楼军

新疆维吾尔自治区塔里木河流域开都孔雀河水利管理中心孔雀河中游管理站

DOI:10.32629/hwr.v10i2.6858

[摘要] 基层水利工程生产运行精细化管理推动了水利事业现代化的发展,如今,精细化管理早已成为水利工程管理的核心理念,对于提升水资源利用效率来说也具有关键性作用。生产运行作为水利工程管理中的一个重要环节,将精细化管理应用到基层水利工作中,已经取得了显著成效。基层水利管理中存在一定的问题,在将精细化管理理念落实之前,一定要深入分析现状,进行科学规划,将管理措施具体化、标准化,这样能够有效提升管理效能,促进水利事业可持续建设。

[关键词] 基层水利; 工程管理; 精细化; 生产运行; 可持续发展

中图分类号: TV 文献标识码: A

Research on refined management of production and operation of grassroots water conservancy projects

Loujun Wang

Kongque River Middle Reaches Management Station of Kaidu Kongque River Water Conservancy Management Center in the Tarim River Basin, Xinjiang Uygur Autonomous Region

[Abstract] The fine management of production and operation in grassroots water conservancy projects has promoted the modernization of water conservancy undertakings. Nowadays, fine management has long become the core concept of water conservancy project management and plays a crucial role in enhancing the efficiency of water resource utilization. As an important part of water conservancy project management, the application of fine management to grassroots water conservancy work has achieved remarkable results. There are certain problems in grassroots water conservancy management. Before implementing the concept of fine management, it is necessary to deeply analyze the current situation, conduct scientific planning, and specify and standardize management measures. This can effectively enhance management efficiency and promote the sustainable construction of water conservancy undertakings.

[Key words] grassroots water conservancy; engineering management; refinement; production operation; Sustainable development

引言

随着水利事业快速发展,基层水利工程的生产运行要实现精细化管理,实现水资源高效利用。由于水利设施分布广泛且运行环境复杂,依据精细化管理理论,实现水利工程运行效率进一步提升。对于基层水利单位来说,由于管理范围广、任务重,搭建精细化管理体系能提升工程运行稳定性,同时服务质量提升,工程效益能更好地发挥,这保障了水利事业健康发展,使水资源管理得到有力支持。现阶段,社会对水利工程提出更高要求:管理粗放化、设备故障、维护不及时、供电不稳定等导致安全事故发生、工作效率低、能源消耗大等情况频发,管理水平有待提高。传统管理模式下,基层水利管理的标准化程度不足,缺乏科学的评价体系,存在管理流程混乱或责任不明确。而精细化管理

正是解决这些问题的关键。因此,探索基层水利工程生产运行精细化管理、提升管理效能的有效措施,基于现代管理理论,对提升工程运行效率和管理水平具有重要实践价值。

1 基层水利工程生产运行精细化管理的意义及作用

基层水利工程生产运行精细化管理将传统水利管理经验和现代管理理念,利用信息化技术和标准化流程,将管理要求具体化、可操作化。从整体的角度来说,精细化管理的实现能够提升工程运行效率,还能提升管理水平。在水利现代化发展背景下,精细化管理已经形成了系统化管理体系,确保水利工程的生产运行能够规范化、高效化实现可持续发展目标^[1]。

1.1 提升工程运行效率

基层水利工程的生产运行需要精细化管理,对运行参数和

操作流程要求高。对于基层水利管理人员来说,在工程运行过程当中需要实时监测、数据分析和问题处理,同时会面临各种突发情况。但在精细化管理支持下,将运行标准明确化、流程规范化,通过标准化操作进行日常维护,减少人为失误,进而有效提升工程运行稳定性和效率。

1.2 提升管理水平

在水利工程管理当中,生产运行管理需要系统化思维,因此精细化管理至关重要。而在应用精细化管理过程中,只需要明确各环节责任,其余工作流程和质量标准由管理体系自动规范,这能够避免管理环节与实际操作出现脱节,进而有效提升管理效能。精细化管理作为水利管理现代化的重要方式,其中的核心理念就是提高管理的精准度和有效性。在基层水利工作中,精细化管理的实施,就是将模糊管理转变为精确管理,依靠数据支撑,在监测、维护、调度的同时,强化了管理效能。精细化管理既是提高工程效益的前提,同时也是管理水平提升的体现。管理科学化,良好的运行机制,才能保障水利工程长期稳定运行。

1.3 有助于实现资源优化配置

目前,精细化管理已经成为水利工程管理的必然趋势,将精细化管理引入基层水利的生产运行,能有效提升资源利用效率,通过科学管理支持水利工程运行实现了效益最大化,保障生产运行当中各环节协调配合。精细化管理作为水利工程管理当中的关键重要组成部分,既是传统管理与现代管理的升华,同时也是对水利现代化的体现。在基层水利工作中,多注重细节管理,通过标准制定和流程优化,从而实现管理精细化以及效益最大化,推动水利事业可持续发展。

2 基层水利工程生产运行精细化管理中存在的问题

精细化管理在基层水利的实践和推广,通过试点和经验总结,实现了管理水平提升。从某种角度来看,精细化管理的实现不仅提高了运行效率,更能够优化资源配置,同时也提升了管理效能。在水利现代化发展背景下,精细化管理成了管理创新的关键,推动了水利工程的高质量发展,帮助基层水利单位实现管理升级。

2.1 管理意识不够

由于不同地区水利设施的运行条件不同,精细化管理并不适应所有地区的管理需求,不同区域的管理水平存在一定差异。目前,部分基层水利单位对精细化管理不够重视,忽视了管理创新对工程效益的追求,普遍认为精细化管理更像是“形式主义”,会影响日常工作节奏,在实际工作中不需要过度细化,这样的想法严重阻碍了精细化管理应用。另外,部分管理人员缺少对精细化管理的正确认知,使基层水利在应用精细化管理缺少理论支撑。管理理念缺少现代化理念,会严重阻碍精细化管理在基层水利中的应用推广^[2]。

2.2 缺少专业人才

精细化管理是理论与实践结合的系统工程,属于综合性管理方法,其中包含标准制定、流程优化等,以及数据采集、分析等细节问题,涉及范围极为广泛。基层水利想要实现精细化管理,

一定要有专业人才支撑。目前,基层水利管理普遍人才匮乏,再加上部分管理人员不够专业,导致管理水平难以提高,影响工程运行效率。一些单位在实施精细化管理以后,忽视了对管理效果的评估,只关注标准制定和流程设计,这在后续推进又增加了难度。在实际管理过程中,存在管理标准不统一的情况,对于不同工程类型,且管理要求不同,没有建立针对性管理标准,缺乏有效监督机制和考核体系,这对精细化管理实施造成阻碍。

2.3 技术支持不足

精细化管理的应用与信息化建设存在密切联系,在技术支持不足的前提下,许多问题难以解决,这对提升管理效率和质量影响显著。对于基层水利单位来说,需要完善信息系统,若技术设备落后,被老旧系统制约,会出现数据孤岛的现象以及设备老化、监测手段落后等问题,会给精细化管理带来巨大挑战。

3 基层水利工程生产运行精细化管理的改进策略

在管理实践中,基层水利通过制定标准,实现了管理规范化。而在精细化管理过程中,不仅提升了运行效率,而且管理流程和质量标准由系统自动规范。这实现了管理标准化与个性化的结合,优化了工作流程,进而达到管理效能最大化的目标。

3.1 管理理念的更新

精细化管理需要得到领导层的支持,基层水利管理以实际需求为基础开展工作,从管理现状出发全面分析,才能形成有效的管理方案。在基层水利工作中,管理部门要认识到精细化管理的重要性,明确管理改进的方向,形成共识、建立机制,在此基础上实现管理创新,更有针对性解决管理问题。精细化管理一定要根据基层水利当前的实际情况开展,满足管理所需。例如:基层水利管理存在的问题在于部分单位对自身管理现状认识不够充分,对精细化管理的理解存在偏差^[3]。因此,基层水利在进行管理创新的过程当中,一定要制定科学策略,客观分析、评估等方面的实际需求,做好标准制定与管理实践的衔接,明确精细化管理的具体需求,结合实际情况制定方案,保障管理措施与自身特点相适应。在落实精细化管理的过程当中,一定要循序渐进地开展,也要结合实际情况,这样才能稳步推进,充分满足基层水利管理需求。

3.2 提升人员专业素质

精细化管理的实施需要团队协作,各部门之间密切配合,即便标准明确,在执行过程中仍需人员支持。管理部门和一线人员需要定期培训交流,做好知识更新及技能提升的工作,最大限度避免管理失误造成不良后果。如果发现问题,就要及时纠正。管理部门还应该完善培训体系和考核机制,定期开展能力评估,及时发现知识短板,尽可能提前预防问题,也要做好经验总结工作,避免重复犯错,出现问题也要尽快解决,确保管理顺畅。例如:基层水利单位要重视人才培养,不仅要提升专业技能,还应该加强管理意识,同时做好传帮带工作,如果新老交替或人员变动,则要及时调整管理策略,各部门应该加强协作进行配合。人员素质决定着管理的实施水平,保障人员能力是精细化管理成功的关键。目前,基层水利管理正处于转型升级阶段,精细化管理需要

不断完善人才体系,管理部门则要做好培训规划,进而有效提升管理水平,提高工程运行质量^[4]。

3.3 在技术应用进行创新

在信息化影响下,精细化管理的实施更加便捷,有助于构建完善管理体系,有效利用现代技术手段。信息化技术的应用进一步凸显精细化管理的价值,基层水利可以借助物联网、大数据分析,能有效对工程运行进行实时监控,保证管理措施落实具有现实意义,更好地开展精细化管理工作。例如:基层水利工程的运行管理需要数据支持,通过传感器监测和数据分析实现。对于基层水利管理来说,在管理过程中引入的智能化技术实现了监测自动化和决策科学化,同时提高了响应速度。对工程运行而言,技术应用是管理现代化的重要支撑。对精细化管理来说,应遵循实用高效的原则,注重技术应用全面提高。技术创新发展空间广阔,让基层水利通过技术应用形成标准化、智能化管理模式。让基层水利借助互联网、大数据、人工智能等技术提升管理效能。最终实现管理精细化、效率提升、资源优化配置效果,为水利现代化奠定坚实基础。在技术支撑下,将管理要求数字化,通过智能系统进行实时监控,自动预警,最终实现管理科学化目标。

3.4 提高精细化管理水平

无论是在水利工程管理还是其他公共事业管理中,精细化始终是效能提升所在,管理部门应该高度重视,为管理创新提供保障,并对管理过程进行监督,对管理结果进行评估,有效引导。对基层水利精细化管理是一个长期的过程,管理水平只有持续改进,才能不断提升效能。管理部门要建立长效机制,通过制度建设去推动管理的持续优化,做好内部管理与外部协调沟通,互相学习借鉴,通过标杆管理对管理实践进行优化,保障管理工作的系统性和科学性^[5]。例如:从管理实践来看,成功经验的推广,也促进了管理创新,从而提升整体管理水平。针对管理效能提升,可以采取试点先行策略,并总结经验,进一步推广成功做法,对管理标准进行持续优化。与此同时,管理部门一定要注重实效,从标准、流程、考核等维度,加大管理力度,确保管理效能得到提升。在这个过程中,管理部门也要做好评估反馈,加快管理创新步伐,在持续改进中,进一步提升管理水平。伴随着管理能力的不断提高,现有的管理标准也能够不断完善,管理效能得到提升,服务质量提高,从而实现管理现代化目标。

3.5 建立科学的评价体系

对于基层水利来说,应该构建评价体系,在标准制定以后,再去评估管理措施的实际效果,保障管理质量,更好地开展水利

工程的精细化管理,保障管理工作的有效性,这需要科学方法,也需要持续改进。管理部门要保障评价体系的科学性,加强各部门沟通和联系,进而加快管理创新的步伐。例如:在实践探索下,某地水利部门通过建立评价体系,利用数据分析,实现了管理优化,达到了提质增效目的。不可否认的是,评价体系建立也要结合实际情况,推动了管理创新,提高了工作效率,在持续改进中,进一步提升管理科学化水平。这样不仅提升了管理工作的规范性,管理效能的提升体现出管理现代化能力。在评价体系构建当中,可以引入第三方评估和内部自评,做好评价结果应用,进而发挥评价的价值,实现管理目标。评价体系结合定量分析与定性评估。科学评价,评价体系在管理实践中发挥着重要作用,同时管理实践以评价结果为导向。评价体系与管理实践相辅相成。管理创新,制度建设与技术创新并重,通过数据分析或实地调研获取真实反馈。评价结果并应用于改进。如此一来,管理效能不断提升,从而实现精细化管理的预期目标。

4 结束语

基层水利想要实现高质量发展,就需要精细化管理的支持。管理水平直接决定的工程效益,随着水利事业不断发展,基层水利一定要做好管理创新工作,逐渐提升自身的管理水平,尽可能预防管理过程中出现问题,减少资源浪费,助力水利现代化建设的开展。管理部门应通过标准制定、人才培养等方式,为基层水利精细化管理提供有力支持。实现精细化管理,能提升工程运行效率,也最大限度地发挥资源效益,保障水利工程安全运行,进而提升水利管理的整体水平。

[参考文献]

- [1]梅啸康.精细化管理在现代水利工程生产运行中的应用分析[J].科技风,2025,(23):92-94.
- [2]刘吉森.现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J].水上安全,2024,(18):148-150.
- [3]江骄.精细化管理在现代水利工程管理中的应用研究[J].现代农业,2022,(05):95-97.
- [4]康文轩.现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J].中国设备工程,2022,(06):68-69.
- [5]徐运德.精细化管理在水利工程管理中的应用[J].南方农业,2021,15(06):216-217.

作者简介:

王楼军(1991--),男,汉族,甘肃天水人,大学本科,助理工程师,研究方向水利工程。