

# 奇台县水利工程管理单位安全生产标准化达标后的探讨与思考

朱继新

奇台县水利管理站

DOI:10.32629/hwr.v10i1.6791

**[摘要]** 本文围绕奇台县水利管理站安全生产标准化二级达标后的持续发展展开探讨。首先阐述了研究背景与意义、目的与方法,接着回顾了达标成果,包括健全的组织机构、完善的制度体系、强化的教育培训和提升的现场管理。然后剖析了达标后存在的问题,如持续改进动力不足、制度执行偏差、教育培训效果欠佳和应急管理能力不足。针对这些问题提出了相应的改进措施,旨在进一步提升奇台县水利管理站的安全生产管理水平,保障水利工程安全稳定运行。

**[关键词]** 奇台县水利管理; 安全生产标准化; 持续改进; 问题剖析

中图分类号: TV212 文献标识码: A

## Discussion and Reflection on the Standardization of Safety Production in Water Conservancy Engineering Management Units in Qitai County

Jixin Zhu

Qitai County Water Conservancy Management Station

**[Abstract]** This article explores the sustainable development of Qitai County Water Conservancy Management Station after achieving the second level standardization of safety production. Firstly, the research background and significance, purpose and methods were elaborated, followed by a review of the achievements in achieving standards, including a sound organizational structure, a comprehensive institutional system, strengthened education and training, and enhanced on-site management. Then, the problems that exist after meeting the standards were analyzed, such as insufficient motivation for continuous improvement, deviation in system implementation, poor effectiveness of education and training, and insufficient emergency management capabilities. Corresponding improvement measures have been proposed to address these issues, aiming to further enhance the safety production management level of Qitai County Water Conservancy Management Station and ensure the safe and stable operation of water conservancy projects.

**[Key words]** Qitai County Water Resources Management; Standardization of safety production; Continuous improvement; Problem analysis

### 1 前言

#### 1.1 研究背景与意义

水利工程作为国家基础设施建设的关键构成,在保障水资源合理利用、推动农业灌溉、防洪减灾以及城乡供水等方面发挥着不可替代的作用。奇台县水利管理站达成安全生产标准化二级达标,这一成果是对其长期安全生产管理工作的有力认可。安全生产标准化达标工作的开展,有助于规范水利工程管理单位的安全管理流程,提升安全管理水平,降低安全事故发生风险,从而保障水利工程的安全稳定运行。

然而,达标并非终点,而是新的起点。随着社会经济的持续发展以及对水利工程安全要求的日益提高,水利工程管理单位面临着更为严峻的挑战。持续巩固安全生产标准化达标成果,

进一步提升安全生产管理水平,对于奇台县水利管理站而言,具有极其重要的现实意义。

从推动水利行业发展的层面而言,奇台县水利管理站作为水利行业的一员,其安全生产管理水平的提升具有示范和引领作用。行业内各单位相互学习、借鉴先进的管理经验和做法,有助于整体推动水利行业安全生产管理水平的提高,促进水利行业的可持续发展。

#### 1.2 研究目的与方法

本研究旨在通过对奇台县水利管理站安全生产标准化二级达标后的深入剖析,全面梳理达标后存在的问题,并提出针对性强、切实可行的改进措施,以进一步提升其安全生产管理水平,为水利工程的安全稳定运行提供有力支撑。

在研究方法上,主要采用了以下几种:

文献研究法:广泛查阅国内关于水利工程安全生产管理的相关文献资料,包括学术论文、研究报告、政策法规等,全面了解水利工程安全生产管理的理论和实践现状,为本文的研究提供坚实的理论基础和丰富的实践经验借鉴。

案例分析法:深入分析奇台县水利管理站在安全生产标准化建设过程中的实际案例,总结成功经验和存在的问题,以便更有针对性地提出改进措施。同时,参考其他水利工程管理单位在达标后持续改进安全生产管理的成功案例,从中汲取有益的经验 and 启示。比如,分析了玛纳斯县塔西河流域管理处达标后通过引入信息化管理系统,实现了安全管理工作的智能化和自动化,为奇台县水利管理站提供了借鉴。

经验总结法:结合作者自身在水利工程安全生产管理领域的工作经验和实践体会,对奇台县水利管理站达标后的情况进行深入思考和分析,提出具有实际操作性的改进建议。

## 2 达标后成果回顾

### 2.1 健全的组织机构与明确的职责

安全生产标准化建设中,奇台县水利管理站构建了科学高效的安全生产管理机构。水利局作为主管部门,发挥核心统筹作用,依据国家法规结合县域水利实际,制定针对性强的安全生产战略规划,明确总体发展方向。各部门及灌区管理站分工协作,运行管理部门牵头设施日常运维,建立完善的运行管理制度与操作规程,定期巡查水库、渠道、堤防等设施,及时处置设备故障与安全隐患。为压实责任,管理站推行层层签订安全生产责任书制度,将责任精准落实到岗到人。责任书明确各级人员职责、任务、安全目标及考核标准,碧流河灌区管理站尤为典型,站长签订责任书后立即召开专题会议,将责任细化分解至每位员工,推动员工制定个人工作目标与计划并定期自查总结。这套“有章可循、有责可究”的责任体系,为安全管理筑牢框架,显著提升了全员安全工作积极性与主动性。

### 2.2 完善的制度体系

奇台县水利管理站将制度建设作为安全管理核心基础,严格遵循国家安全生产法规,构建了涵盖安全承诺、考核奖惩、费用管理、工伤保险、教育培训、风险管控、隐患治理、设备运维等多领域的51项规章制度体系。制度对职工行为形成刚性约束:安全承诺制度要求全员签署承诺书,明晰安全职责与义务;考核奖惩制度将安全表现与绩效直接挂钩,某职工因严格执规并及时上报重大隐患避免事故,获专项奖励,为全员树立标杆。为保障制度落地,管理站将制度嵌入各岗位工作流程,通过专家授课、案例剖析等方式开展定期培训,确保职工深悟制度内涵。同时建立“理论+实操”双重考核机制,对不合格者实施补考复训,直至达标。系列举措大幅提升职工制度执行力,为安全生产筑牢制度保障。

### 2.3 强化教育培训

管理站高度重视教育培训,制定覆盖法规、规程、技能、应急等内容的系统计划,建立完整培训档案,并针对岗位差异设计个性化方案:一线人员侧重实操技能,管理人员强化管理知识与

法规。严格执行“考核不合格不上岗”原则,新职工需完成“三级”安全教育,新设备投用前必做专项培训。2022年全县小型水库引进自动化监测设备时,管理站邀请厂家技术人员开展为期两天的实操培训,确保操作人员熟练掌握设备性能与安全要点,保障设备安全运行。系统培训成效显著,职工安全意识与技能全面提升,工作中能自觉守规操作。在消防演练中,全员熟练使用器材、快速安全疏散,充分展现了应急处置能力。

### 2.4 提升现场管理

现场管理聚焦设备安全与风险防控双核心:设备管理方面,建立“检修-维护-保养”全流程制度,完善设备台账与技术档案,对起重机、压力容器等特种设备实施专项管理。台账详实记录设备型号、购置及维修信息,技术档案涵盖设计文件、操作规程等资料,为运维提供技术支撑;定期检修设备、更换老化部件,特种设备严格按规检验,保障设备稳定运行。风险防控方面,对水库、渠道、堤防等关键区域开展风险辨识与分级评估,制定差异化管控措施。通过定期安全检查精准排查隐患,高风险隐患立即整改,低风险隐患制定计划逐步清零。某水库检查中发现坝体渗漏隐患后,管理站迅速组织专家评估,制定专项整改方案,投入人力物力完成防渗处理,及时消除安全风险。全方位现场管控确保了设备与工程安全稳定运行。

## 3 达标后存在的问题

### 3.1 持续改进动力不足

达标后部分职工出现松懈情绪,隐患排查整改敷衍,安全检查走过场,忽视小故障与隐患。根源在于职工对标准理解偏差,将达标视为终点。且缺乏有效激励机制,创新改进建议未获充分奖励,积极性受挫。此问题导致隐患累积,增加事故风险,类似其他地区因忽视隐患整改引发堤坝决口的案例需引以为戒。

### 3.2 制度执行存在偏差

部分职工对制度理解不深、执行不严,存在违规操作现象,如简化水利设备操作步骤、省略安全检查环节。原因包括职工安全意识淡薄,未将制度内化为自觉行动;同时监督考核力度不足,违规行为未及时纠正处罚,导致制度权威性受损,破坏管理规范,增加事故风险。

### 3.3 教育培训效果欠佳

培训存在内容与实际脱节、方式单一等问题,理论内容偏多,缺乏案例分析与实操演示;以课堂讲授为主,互动性不足,职工兴趣不高。考核侧重理论记忆,忽视实操与问题解决能力考查,导致职工死记硬背应付考试,未真正掌握技能,安全意识与操作能力提升有限。

### 3.4 应急管理能力不足

应急演练频率低、质量差,场景预设单一,缺乏实战性,部分职工对流程职责不熟悉,消防演练中出现器材使用不当、疏散混乱等问题。应急物资储备不足、种类不全,且维护检查不到位,存在沙袋破损等情况,关键时刻无法使用。应急指挥协调机制不完善,部门间信息沟通不畅,突发故障时救援力量调配迟缓,延误处置时机。

