

# 新形势下电力工程管理探讨

程亮

黑龙江省九三电业局

DOI: 10.18686/hwr.v1i1.604

**摘要:**在当前电力企业的改革与发展过程中,电网内部垂直管理越来越细,规范化管理、精细化管理要求管理者的素质越来越高,工程管理又对项目的发展与成功起到至关重要的作用,工程管理的灵活性也适应了企业发展多变的要求。

**关键词:**电力;管理

## 1 电力工程的造价控制与管理

电力工程的造价是企业监管意识的体现,也是其管理工作是否到位的彰显。对于电力工程造价的控制主要从工程招标开始着手,再到对合同的管理、再到工程结算水平上的管理。从工程招标上看,电力工程招标必须要按照公开、公正、平等的原则进行,实施电力工程招标是择优选择工程施工单位,全面提升工程质量和有效保证工程工期的重要途径,同时,也是降低工程造价的有效手段。这是有效控制工程造价的关键时期,所以在进行工程招标工作中,要本着公平、公正、公开的原则进行,要对施工单位进行择优选择,主要通过考察投标单位的财务状况、以往是否承接过此类工程以及投标单位是否具备承接此项工程的资质等方面,对工程造价进行控制。在合同管理上,强化合同管理不仅是一门科学,更是一门艺术。客观而言,能够合理地选择适当形式的工程合同,会有效提升经济预测能力,将电力工程面临的造价风险降到最低。主要加强对经济预测的能力,有效的掌握工程建设中各项费用的价格趋势,将电力工程建设中的造价降到最低。从工程结算水平上看,这是对整体工程质量的检验,也是控制工程造价的有效手段,所以要重视对工程结算水平的管理,在电力工程完工后进行全方面的审核。通过高度重视和着力加强工程造价结算管理工作,可以更加合理、更加有效地控制工程造价。

## 2 电力工程的质量控制与管理

“百年大计,质量为本”,一语道破讲求工程质量的重要意义,由此可见质量工作的重要程度。随着人们生活水平的不断提高,人们对质量的要求也越来越高。在工程建设中,质量安全成为人们最关心的工作,在电力工程建设中也不例外,质量永远是第一位的,这就要求我们在进行电力工程建设时,将质量的控制与管理放在首要位置,这不仅是为企业在激烈的市场竞争中提供强有力的支持力量,也是企业能够获得市场、在市场竞争中占有最佳地位的有效手段。在电力工程质量管理上要实现企业全体员工共同参与的目标,建立强有力的机构对电力工程质量进行监管,制作工程质量管理手册,让工作人员知晓质量安全的范畴与具体措施,对有关电力工程建设的各种文件进行严格管理,并对相关文件的往来进行有效的明确的记录,使质量监

管工作更加科学、规范,从而保证工程质量的安全。

## 3 电力工程的进度控制与管理

电力工程进度的控制与管理是工程施工中的重要工作,对工程进度进行控制不仅可以使资源能够得到更好的利用、对成本进行更好的节约,也可以实现工程按时完工,避免工程出现延误的情况。这就需要在工程正式进行施工之前,根据合同的要求对工程进行更好的规范与组织,配备相应的施工设备,选拔优秀的人才,实现对工程进度进行良好的安排与把控。相关工作人员还要经常对施工现场进行观察,掌握施工现场的时刻变化,根据施工现场的实际情况,调整工程计划与进度,真正做到工程实际进度与计划进度保持一致。为了确保取得电力工程施工能够取得最佳的经济和社会效益,必须要运用网络计划技术,从而更加便捷地对电力工程的进度实施动态控制,对施工所需要的资源实施科学平衡,从而确保以最合理、最优化的流程来安排施工时间和施工所需要的人力资源、物力资源。

## 4 电力工程管理模式的创新与应用

### 4.1 将创新理念应用到电力工程管理模式当中

#### 4.1.1 对电力工程总承包管理模式优化的重要性

近年来,电力工程主要采用总承包的管理模式。在实际的应用中,这种管理模式存在许多问题,这就要求工程项目管理人员对其进行创新、优化和改进。通过对管理模式进行优化创新来保证电力工程管理的顺利进行,保障建设单位和施工单位的实际利益

#### 4.1.2 电力工程总承包管理模式优化内容分析

加强工程监理对整个工程项目的监理职能,防止监理的“形同虚设”情况出现。监理以其专业的技能对整个项目进行监督管理,是工程项目中不可或缺的一部分。电力工程投资主体应赋予工程监理更大的权利以便其对项目进行更深的介入。可以从设计阶段便委托监理,有效提高投资效益和工程的规范性。好的工程监理能够减少设计变更带来的费用增加,减少工程造价并提高工程质量。发挥好工程监理的作用是对工程项目进行有效管理的重要措施。

### 4.2 电力工程管理模式的创新与应用

4.2.1 在社会主义市场经济体制下,电力工程市场竞争非常激烈,电力工程投资企业必须慎重考虑成本为题。工程

成本控制是工程项目管理的一个重要内容,以成本管理战略指导电力工程管理工作开展对电力工程管理模式的创新有着重要的意义。对工程成本进行管理必须保证成本控制的稳定性、全局性、竞争性,促进低成本战略的有效实施。

4.2.2 以组织机制创新促进电力工程管理工作的开展。机制的创新是电力工程管理模式创新的基础,通过组织机制的创新使电力工程管理工作具有持续的动力;通过组织结构的整合优化,促进电力工程管理工作的开展。针对现代电力工程管理工作的重点,电力工程管理模式创新还应体现在突出资金管理上,保证电力工程管理中资金运行规范化,使资金管理工作和电力工程项目管理工作紧密的结合,促进电力工程管理效果的提升。

结束语:电气工程中应把“质量第一、安全第一”放在首位,应根据工程的自身特点,对施工中的每一个环节都要实施有效的动态控制,做好技术交底,认真管理好从材料采购、施工过程到工程验收的全过程,并且建立良好的质量监督体系,提高电气工程的工程质量。

#### 参考文献:

- [1]马艺峰.创新项目管理模式,提升电力工程管理水平[J].企业技术开发,2012,11:50-51.
- [2]林建.PDCA管理模式在电力工程管理中的运用分析[J].中国新技术新产品,2012,20:231-232.
- [3]王向梅.电力工程管理及改进措施[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2013,10:58-59.