

精细化管理在水利工程管理中的实践研究

张才

山东省德州市武城县水利局

DOI:10.12238/hwr.v8i3.5300

[摘要] 水利工程作为一项高度综合的工程,牵涉到多个领域,需要对整体工程的全面把控,确保水利工程的效益与质量。因此,对水利工程进行精细化管理,可实现水利工程运作的系统化、信息化,从而提高水利工程管理的能效。基于此,本文阐述了精细化管理在水利工程管理中实践应用的意义,并对目前水利工程管理中的问题进行深入分析,并针对问题提出精细化管理在水利工程管理中的实践策略。

[关键词] 水利工程;精细化管理;实践研究

中图分类号: TV **文献标识码:** A

Practical Research on Fine Management in Water Conservancy Engineering Management

Cai Zhang

Water Conservancy Bureau of Wucheng County, Dezhou City, Shandong Province

[Abstract] Water conservancy engineering, as a highly comprehensive project, involves multiple fields and requires comprehensive control of the overall project to ensure the efficiency and quality of water conservancy engineering. Therefore, refined management of water conservancy projects can achieve systematic and information-based operation of water conservancy projects, thereby improving the energy efficiency of water conservancy project management. Based on this, this article elaborates on the significance of the practical application of refined management in water conservancy engineering management, and conducts in-depth analysis of the current problems in water conservancy engineering management, and proposes practical strategies for refined management in water conservancy engineering management.

[Key words] water conservancy engineering; Refined management; Practical research

引言

在水利工程管理过程中,精细化管理能够简化复杂的工程管理内容,对水利工程进行整体系统化的管理,每个工作流程需要遵循细致化、系统化原则,再按照数据化、信息化、标准化等原则制定相应的工程管理策略,以提高水利工程管理的水平和效率。因此,要想确保水利工程的安全稳定运行,就必须重视精细化管理工作。

1 水利工程管理中应用精细化管理概述

在化水利工程管理中,精细化管理具有科学性和合理性。精细化管理方式是通过运用现代化管理技术,提高水利工程管理的效率,以满足各组织单元的管理需求,确保水利工程项目的运行施工状态最佳。为了提升水利工程项目的社会效益,可以从管理质量和管理水平两个维度出发,使水利工程项目满足现代社会的发展需求。为了使精细化管理在水利工程管理中有效实施,需要现代先进的技术和创新的管理方法,确保现代水利工程项目建设的顺利进行。同时,还需要在水利工程精细化管理层面上不断创新和完善管理理念,从而推动水利工程项目管理的现代化进程。

2 精细化管理在水利工程项目工程管理中应用的意义

2.1 规范水利项目工程的管理制度的需要

水利项目精细化管理可以规范水利工程的整体制度,从而确保整个工程施工流程的顺利进行。工程精细化管理明确了每个人的职责,确保任务划分清楚、组织有序,精细化管理有助于提高工程人员的规范化,提高人员专业施工技术,确保工程管理制度得到有效落实,有利于水利工程管理制度规范化执行。

2.2 有利于企业市场竞争力的提高

随着国家工程建设的发展,水利工程项目的数量不断增加。同时,水利工程企业也面临着更为激烈的市场竞争,这使得水利工程的效益与质量在市场上的地位更加重要。因此,通过对水利工程进行精细化管理,实施现代化工程管理,使工程管理达到标准化,保证水利工程的经济效益和工程质量,提高水利工程企业的市场地位。所以实施水利工程精细化管理,有利于提升水利工程施工企业的市场竞争力,精细化工程管理是水利工程企业的发展战略。

2.3 建设环境友好型社会的要求

在水利工程管理过程中要结合绿色环保发展理念,将环境保护工作贯穿于整个工程管理过程,实现对环境的保护,促进水利工程企业的可持续发展。鉴于我国经济发展水平、施工技术以及人们的思想观念等多重因素的影响,传统的工程管理难以解决水利建设所带来的一些环境问题。因此,为了促进水利绿色发展,就应该重视水利建设工程项目的精细化管理,通过科学管理模式来保证工程绿色施工。精细化管理是一种以环保为导向的管理方式,可使工程现场有效调配人力、材料和设备等,以提高资源利用率和降低施工成本,而且对于水利工程施工对环境造成的污染问题,并采取实际有效措施进行污染防治,从而促进社会经济和生态环境的和谐可持续发展。

3 精细化管理在水利工程管理中存在的问题

3.1 缺乏充分的施工前期准备

相较于其他类型的社会工程项目,水利工程的建设工程规模较大。因此,大部分的施工单位和建设企业在水利工程施工前期需要投入大量的财力、人力和物力资源。但是,有些施工单位在水利建设工程项目的初始阶段并没有充分认识到前期准备工作的重要性,导致浪费了宝贵的前期准备时间,使管理人员在正式施工项目开始时对现场情况不够了解,从而使资源分配不均和技术人员配置不合理。此外,在水利工程的规划和建设阶段,前期施工的规划和设计把关不严格,这导致缺乏整个工程的建筑、结构、电气的设计和规划理论依据。由于前期工作的准备不到位,缺乏对细节的严格管理,对工程质量、成本控制以及施工图的审核等产生了影响,使后续的施工过程中变更较多,导致了投资增加、技术措施不匹配,使工程项目精细化管理力度效果不佳。

3.2 管理人员的精细化管理意识不足

尽管目前水利工程项目已经在积极推进精细化管理,但在实施过程中,工程管理人员仍需加强对精细化管理理念的掌握和应用。从整体上看,我国当前对水利建设项目实行的是粗放式管理模式,其主要特点就是只注重工程进度,忽略了工程质量以及成本支出,从而导致整个工程无法发挥最大作用。

3.3 缺少专业管理人才

目前,水利工程项目管理人员系统化培训没有得到推广,使管理人员的专业能力得不到提升,导致专业管理人才储备不足。使得水利工程精细化管理工作中的管理人员短缺问题仍然存在。

3.4 管理条例的精细化程度欠缺

在实际的管理条例规定制定过程中,缺乏精细化程度,导致在对水利工程施工期间,不能将管理工作落实到位,使施工信息数据产生偏差和错误,从而造成材料资源浪费,人力资源分配不均,资金投入分配不合理等问题,限制了水利企业的进一步发展。同时,由于相关人员对于专业技术方面掌握不足,致使水利工程建设中存在一定程度上的安全风险隐患。因此,为了确保整个工程建设的顺利进行,需要明确工程管理条例,提高管理条例的精细化程度,并根据工程实际问题进行有针对性的调整。若工

程管理条例的精细化程度不够,将会对水利工程的施工带来阻碍。

4 精细化管理在水利工程管理中的实践应用策略

4.1 形成良好的精细化管理理念

在当前的社会环境中,我国水利工程建设企业发展非常快。因此对于工程施工人员而言需要树立精细化管理意识,形成良好的工程精细化管理理念。因此,为了确保水利建设工程的顺利进行,必须不断加强相关人员对水利工程管理工作重要性的认识,并采取合理有效的管理措施,以完成工程质量和施工进度等各项指标。此外,将缺乏精细化管理的水利工程与实施精细化管理的水利工程进行对比,深入分析水利建设工程的施工质量、技术水平和工程管理之间的相互关系,以实现管理人员思想观念的转变。同时也要结合当前实际情况,制定出科学且具有针对性的管理制度,使之能够为施工人员提供良好的工作环境。从而使工程管理人员意识到,采用精细化管理模式对于提升工程管理水平的重要性。综合对比水利工程项目施工质量,工作效率等,能够突出精细化管理工作在项目施工中所发挥的重要作用,进而促进工作人员养成高度精细化管理理念。

4.2 增强管理人员精细化管理的意识

实现精细化管理需要管理人员在其职责范围内承担相应的责任,以确保管理工作的高效性和准确性。精细化管理是一种新的管理模式,能有效提升工程管理工作水平。目前,随着科学技术的进步,加强精细化管理已经成为促进水利工程企业可持续发展的必然趋势。因此,各工程管理单位需要结合自身实际提升工程管理细标准,满足水利工程个性化发展需求。作为水利工程管理人员,从管理行为到管理方法,从精神层面到物质层面,从条例制定到实际工作,要让每位相关工作人员都清楚地理解精细化管理的含义。因此,水利工程管理单位应当重视强化管理人员的精细化管理意识,通过定期对工程管理人员进行教育和专业技能培训考核,提升管理人员的精细化管理意识,使每一位管理从业人员掌握精细化管理专业知识,增强管理人员的精细化管理意识,并将精细化管理方法运用于具体水利工程管理工作当中,以解决实际问题,从而提高工程管理工作效率。

4.3 加强专业管理人才的储备与培养

现代水利工程的精细化管理需要得到专业技术人员的支持。因此,在推进水利工程的精细化管理过程中,必须注重人才的引进和培养,充分利用人力资源,加强水利工程管理的科学化,运用专业管理知识和技能,以实现对水利建设工程项目的有效管理。水利施工企业的管理者应以项目质量控制为切入点,不断提升自身的专业能力水平。此外,为了提升管理人员的专业化水平,明确专业技术人员的专业背景、招聘标准、招聘内容以及招聘流程,并通过向全社会公开招聘的方式,有针对性地进行选择,以达到提升工程精细化管理水平的目的。同时,管理人员也应重视思想政治教育工作,使其能够发挥积极作用,促使水利工程建设事业得到更好更快的发展。重视人才的培养,提升员工的综合素养。因此,应制定专业培养计划,将员工培训作为重点工作之

一, 定期培训与考核, 同时建立相应的激励措施, 激发人才潜能。为了适应工程管理单位的实际情况, 可以采用招聘扩充人才队伍的方式, 定期邀请相关领域的专家学者进行专项培训, 以提升管理人员的专业素养。另外, 还要将企业文化与管理工作相结合, 让管理人员了解企业发展历程和未来规划, 为企业制定合理可行的经营战略。此外, 可以定期组织相关人员到其他单位交流相关领域的管理经验并走出去进行专题调研, 有效提升管理人员的管理能力。

4.4 对于制定管理条例的要予以精细化管理

在制定工程管理条例时, 需要依据国家的法律法规, 制定与之相适应的工程条例, 并且管理条例需要有相互性, 使工程管理当中出现的问题可以通过管理条例进行解决, 提高工程管理工作的科学性和规范性, 从而保证工程能够安全、高效地开展。通过实行工程管理条例中的规章制度, 可以有效提高管理人员的素质水平, 使工程管理工作更具有规范性, 进而实现规范化的水利工程管理目标。此外, 根据应用管理阶段存在的现状, 细密制定优化利用管理的细则, 详细解决实际存在的特殊问题, 也可以在管理过程中发挥重要作用。

4.5 加强现代信息化技术的应用

在信息化时代的大背景下, 水利工程精细化管理需要积极的应用信息技术, 以充分发挥现代信息技术的管理优势, 使水利工程管理与与时俱进。企业可以利用信息技术构建一个监控系统, 通过合理地布置监视点, 确保信号能够高效地传递, 有利于及时获得与工程进展相关的信息。利用现代化技术对工程现场情况进行监测, 将各种监测数据实时传送至计算机终端。利用通信和网络技术, 对所有监控点收集的数据进行了整合和汇总, 并通过远程技术进行处理, 有利于水利工程建设的有序开展, 并为后续的管理工作提供了有力的支持。在工程项目施工阶段, 可以利用

地理信息系统对其位置及周边环境情况进行全面分析, 并将监测结果反馈至项目管理部门, 便于管理人员制定针对性的工作方案, 提高管理效率。从而降低管理资源的消耗, 减少管理成本, 并使管理团队能够及时发现项目施工过程中出现的问题。在项目的维护过程中, 可以利用地理信息系统和网络等先进技术, 迅速收集相关数据, 对问题进行整理并及时上报, 从而构建一个通畅的信息链, 确保数据的即时性和准确性。通过采用信息化手段来优化项目管理流程, 提高工作效率。将维护任务的管理流程进行标准化, 以提高工作执行的合理性。在项目建设过程中, 可以为管理中的各种数据类型建立数据库, 从而提高数字化管理的效率。

5 结束语

通过对水利工程项目建设进行精细管理, 不仅有效促进了社会经济的发展, 推动了水利工程建设技术的不断进步, 同时也为人民的日常生活带来了极大的便利。为了确保现代水利工程建设管理应用符合公共利益的标准, 必须对技术、制度和理念等多个方面进行全面改革, 以积极推进该领域的研究。

[参考文献]

- [1]林立. 探讨水利工程建设管理现代化与精细化建设的思考分析[J]. 陕西水利, 2022, (09): 177-178.
- [2]徐运德. 精细化管理在水利工程管理中的应用[J]. 南方农业, 2021, 15(06): 216-217.
- [3]田利梅. 精细化管理在水利工程管理上的应用[J]. 河南水利与南水北调, 2020, 49(09): 76-77.
- [4]陈利. 精细化管理在水利工程项目施工管理中的应用[J]. 居舍, 2020, (08): 144.
- [5]戎毅. 水利工程管理中精细化管理理念的运用实践微探[J]. 居舍, 2020, (05): 150.