

浅谈电力物资集约化管理

武雅洁 张肖 王腾

国网河北省电力有限公司邢台供电分公司

DOI:10.12238/hwr.v8i3.5248

[摘要] 电力企业作为国有企业的重要组成部分,对国民经济健康发展体现了重要价值。随着市场经济的持续深入推进,使得电力企业竞争变得越来越激烈,而加强电力物资管理是提升电力企业市场竞争力的重要举措,因此务必结合电力企业发展实际与电力工程建设要求,重视电力物资管理。其中集约化管理是电力物资管理的主要形式之一,也是提升电力物资采购水平的重要手段。电力物资集约化管理是通过科学制定物资购买计划,对物资资源供应、资金、物流、仓储、质量等方面进行综合管理,在保障电力工程质量以及控制建设成本的基础上,满足电力工程建设的物资供应。并且电力物资集约化管理具有减少物资成本、保障物资质量、合理利用资金、获取供应商资源等作用。具体而言,实施集约化管理形式的电力物资成本减少,是通过集中采购方式来缩短采购时间以及提升采购效率,从而实现电力物资成本的减少;通过集约化管理的方式来集中采购电力物资,可以比较不同供应商的物资质量、统一售后服务,以达到保障电力物资质量目的;集约化管理的集中采购电力物资,能够结合电力企业实际需要和电力工程建设进度,在采购的时间和数量上变得更加灵活,有助于资金的合理利用;并且电力物资通过集约化管理形式,有助于加强与供应商的合作与管理,确保优先获取电力物资供应。

[关键词] 电力物资管理; 内容; 集约化管理; 意义; 问题; 策略

中图分类号: TM727 **文献标识码:** A

On the Intensive Management of Electric Power Materials

Yajie Wu Xiao Zhang Teng Wang

State Grid Hebei Electric Power Co., Ltd. Xingtai Power Supply Branch

[Abstract] As an important component of state-owned enterprises, power enterprises have demonstrated significant value for the healthy development of the national economy. With the continuous deepening of the market economy, competition among power enterprises has become increasingly fierce. Strengthening power material management is an important measure to enhance the market competitiveness of power enterprises. Therefore, it is necessary to combine the actual development of power enterprises with the requirements of power engineering construction, and attach importance to power material management. Intensive management is one of the main forms of power material management and an important means to improve the level of power material procurement. Intensive management of power materials is the comprehensive management of material resource supply, funding, logistics, warehousing, quality, and other aspects through the scientific formulation of material purchase plans. On the basis of ensuring the quality of power engineering and controlling construction costs, it meets the material supply for power engineering construction. And the intensive management of power materials has the functions of reducing material costs, ensuring material quality, rational utilization of funds, and obtaining supplier resources. Specifically, implementing intensive management to reduce the cost of electricity materials is achieved through centralized procurement to shorten procurement time and improve procurement efficiency, thereby reducing the cost of electricity materials; By implementing intensive management to centrally purchase power supplies, it is possible to compare the quality of supplies from different suppliers and provide unified after-sales services, in order to achieve the goal of ensuring the quality of power supplies; The centralized procurement of power materials through intensive management can combine the actual needs of power enterprises and the progress of power engineering construction, making the procurement time and

quantity more flexible, which helps to make reasonable use of funds; Moreover, the intensive management of power supplies helps to strengthen cooperation and management with suppliers, ensuring priority access to power supply.

[Key words] Electric power material management; Content; Intensive management; Meaning; Problem; strategy

电力企业的正常运营对于促进国家稳定发展有着重要价值,而加强电力物资管理有助于提升电力企业市场竞争力,所以需要结合电力企业与电力工程实际有效地进行电力物资管理。其中集约化管理不仅是电力物资管理的重要形式之一,而且还是国网开展“三集五大”体系建设的主要管理形式之一。有效开展电力物资集约化管理,不仅有助于规范电力物资采购流程以及优化电力物资相关配置,还能够促进电力物资供应链的整合完善,有效提升电力物资管理效率以及专业化管理水平。此外在实际开展电力物资集约化管理时,需要加强对市场环境的分析,结合电力物资需求计划以及供应商状况,科学定位市场,以达到提升电力物资管理效益目的。

1 电力物资管理内容以及集约化管理意义

1.1 电力物资管理内容。主要包括:第一,合同管理。合同管理是依法实施电力物资管理的依据;第二,需求计划管理。需求计划是指导电力物资采购、检查、仓储等工作开展的基础,对于控制物资库存、合理利用资金以及保障物资质量等方面具有重要作用;第三,采购管理。其主要是通过电力物资信息化管理系统的计算分析,确定采购物资的数量、性能参数、价格以及供应时间等。第四,仓储管理。电力物资的仓储管理主要有物资的出入库管理、仓库内部的分类摆放管理、账物相符管理以及定期库存盘点管理。

1.2 电力物资集约化管理意义。电力物资集约化管理意义主要表现为:减少物资成本、保障物资质量、合理利用资金、获取供应商资源等作用。具体而言,第一,减少物资成本。其主要是通过集中采购方式来缩短采购时间以及提升采购效率,从而实现电力物资成本的减少;第二,保障物资质量。利用集约化管理方式进行电力物资集中采购,通过对不同供应商的物资质量、统一售后服务等方面的比较分析,以达到保障电力物资质量目的;第三,合理利用资金。集约化管理方式的集中采购电力物资,可以有效结合电力企业实际和电力项目进度要求,在电力物资采购的时间和数量上变得更加灵活,以达到合理利用资金的目的;第四,获取供应商资源。电力物资采购利用集约化管理形式,能够加强与供应商的合作与管理,确保优先获取电力物资供应。

此外有效开展电力物资集约化管理,不仅有助于规范电力物资采购流程以及优化电力物资相关配置,还能够促进电力物资供应链的整合完善,有效提升电力物资管理效率以及专业化管理水平。

2 电力物资集约化管理存在的主要问题分析

2.1 电力物资需求计划方面的问题分析。电力物资集约化管理要求构建规范的管理流程,比如电力物资的需求申请与审批、采购以及检查等。然而由于电力企业的规模扩大、电力不同部

门需求的物资类型多、电力工程项目建设增多等因素的影响,使得电力物资采购申请与实际不相符,造成经常修改需求计划的现象,并且存在错报、多报以及漏报等问题,导致电力需求计划存在不准确、不及时、不全面等问题,制约了电力物资集约化管理的价值体现,并且影响到电力企业的健康发展以及电力工程建设的顺利实施。

2.2 电力物资协同管理方面的问题分析。电力物资集约化管理需要相关部门的协同参与,以提升电力物资管理效率。但是由于电力物资集约化管理过程中的协同管理机制不完善,使得电力物资未能得到充分利用,造成物资存在库存闲置现象,这样不仅影响了电力物资因保质期已过质量状况,造成国有资产浪费,还会影响电力企业的发展效益。

2.3 电力物资采购方面的问题分析。有效实施电力物资集约化管理,对于提升物资采购水平具有重要作用。可是部分电力企业存在采购不规范的现象,比如在电力物资采购前期,未能全面做好物资价格、物资规格型号、物资质量、物资生产水平以及供应商资质能力等方面的市场调查工作,导致电力物资采购渠道单一、物资价格偏离市场、物资参数性能未能达到相关需求,从而造成采购成本增加以及电力物资浪费等问题。

2.4 信息化管理方面的问题分析。随着信息化技术的快速发展,促进了信息技术在社会各个领域的广泛应用。而在实际的电力物资集约化管理上,由于受到传统物资管理思维的影响,未能加强信息技术与电力物资集约化管理的结合,从而很大程度上制约了电力物资集约化管理的价值体现。

2.5 电力物资仓储管理方面的问题分析。通过电力物资集约化管理的方式,在物资仓储管理过程中,部分单位未能加强电力物资采购与仓储管理应用的结合,从而存在电力物资积压在仓库的现象。并且由于电力物资的体量大,品类多,存放方式复杂,管理不科学,物资先入先出落实不到位,造成物资保质期已过、物资破损以及帐卡物不一致等现象。

3 电力物资集约化管理的相关策略

3.1 科学编制电力物资需求计划。现代电力企业存在工程项目规模大、涉及部门单位多以及物资需求数量多等特征,这些特征增加了电力物资集约化管理的需求计划编制难度。因此为了确保电力物资需求计划编制的合理性,需要建立健全电力物资统一的管理体系以及物资集约化管理制度,完善物资集约化管理细则,结合电力物资需求实际与历史数据资料进行对比,确保需求计划的科学性和合理性。比如依据电力工程建设进度,规范编制物资需求计划,减少修改频率,提高编制准确率;同时规范电力物资需求计划的相关流程,包括物资计划数量、型号、类别以及采购方式的申请审批、物资采购以及物资检查等流程,以保

障电力物资需求计划的及时性、准确性以及全面性,旨在提升电力物资集约化管理能力。

3.2 正确树立集约化管理理念以及科学构建集约化管理机制。(1) 正确树立集约化管理理念。集约化管理是国网开展“三集五大”体系建设的主要管理形式之一,所以需要正确树立集约化管理理念。因此为了展现集约化管理价值,需要加强其在相关部门与所有从业人员之间的宣传与学习,把集约化管理理念贯穿于电力物资管理的全过程,使集约化管理理念得到深入推广与应用,从而促进电力物资协同管理工作的有效开展。(2) 科学构建集约化管理机制。为了促进电力物资集约化管理工作的贯彻执行,首先必须构建科学的管理机制,并确保相关机制具有可行性以及全面性,以发挥电力物资在电力企业发展的价值。比如构建电力物资的维护、报废处理等机制,从而增加物资使用期限以及控制成本。同时优化配送调度工作,保障电力物资能够得到及时利用。

3.3 规范物资采购工作的顺利实施。采购工作是电力物资集约化管理的重要环节,是评价集约化管理水平的主要指标之一。对于规范物资采购工作而言,首先必须做好市场、物资供应商以及供应渠道等方面的调查工作,并且通过招投标的采购形式,对比价格、品类以及质量,优先选择物资质量高、物资供应及时以及价格合适的供应商;其次结合电力物资实际需要,同类电力物资运用多种采购方式,比如批次招标采购方式、协议库存方式、单一来源方式、竞争性谈判方式、电商采购方式以及战略采购方式,以保障电力物资采购方式的可行性。最后需要依据不同电力物资类别,选择不同的采购方式,确保电力物资集约化管理的高效与可行。此外需要加强与供应商的合作与管理,供应商不仅可以是生产制造企业,也可以是个体工商户或者物资流通企业。具体而言,与供应商的合作与管理就是定期对相关供应商实施检查、调研、考核、评估,并且根据市场环境变化实施动态管理,确保供应商达到电力物资供应要求,间接性提升电力物资集约化管理水平。

3.4 建立电力物资信息化管理系统。科技的不断进步,促进信息技术的快速发展。而电力物资集约化管理与信息技术的融合应用,电力物资信息化管理系统的创建,有助于管理效率的提升、电力物资库存的实时共享以及采购需求计划的科学编制。比如利用大数据技术以及人工智能等信息化技术,对电力物资的数据资料实施深度挖掘,从而为电力物资的采购及其合同履行、物资履约、运输管理、质量检查、仓储管理以及物资废旧等决策提供参考,并且能够对系统中的内容实施动态化管理。比如在实际的采购环节,通过电力物资信息化管理系统的应用,可以利用系统的计算分析,确定物资采购数量、物资性能参数、供

应时间以及采购金额等,规避了人为因素的影响,有效提升了电力物资集约化管理效率、准确度以及管理水平。此外在电力物资信息化管理系统运行过程中,需要注意以下事项:第一,保障电力物资信息化管理系统运行的稳定性,尤其是在长时间以及高负荷环境中的稳定运行,防止软硬件的故障,而造成电力物资的数据信息被丢失;第二,确保系统运行的保密和安全,由于部分电力物资的数据资料事关国家安全,所以必须避免涉密数据外泄,以达到涉密数据保密和安全的目的;第三,促进系统运行的简便操作,为电力物资集约化管理工作的从业人员提供友好的用户体验。

3.5 加强电力物资仓储管理。电力物资集约化管理过程中,加强电力物资仓储管理,可以减少电力物资损坏以及提升集约化管理效益。首先需要结合实际,合理控制电力物资库存,确保电力物资能够得到充分利用;其次严格贯彻执行电力物资的“先进先出”原则,并且对物资实施分类管理与规范摆放,同时做好物资运输管理工作,防止电力物资运输被破损;最后要求充分利用先进的信息化技术,对电力物资仓储实施信息化管理工作,构建智能化以及自动化的物资管理平台。

此外在电力物资集约化管理过程中,还需要加强电力物资质量监督管理,对电力物资的设计、生产、采购、运输、检查及使用等环节的物资质量进行全面监督管理;同时要求提升从业人员的专业技能,加强从业人员的专业技能培训教育等,确保从业人员能力达到电力物资集约化管理要求。

4 结束语

综上所述,集约化管理不仅是电力物资管理的重要形式之一,也是国网开展“三集五大”体系建设的主要管理形式之一。有效开展电力物资集约化管理,有助于规范电力物资采购流程、优化配置电力物资以及促进电力物资供应链的整合完善,对于提升电力物资管理效率以及专业化管理水平具有重要价值。基于此,本文从电力物资管理内容以及集约化管理意义,结合具体实际,对电力物资集约化管理存在的问题及其策略进行论述分析,旨在提升电力物资管理水平以及促进电力企业健康发展。

[参考文献]

- [1]赵青智.关于电力施工企业物资集约化管理现状与改善方案研究[J].百科论坛电子杂志,2019(12):433.
- [2]郑彦,詹佳悦,刘烁,等.电力公司物资集约化管理系统优化研究[J].国外电子测量技术,2019(02):143-147.
- [3]刘建波.刍议如何构建电力物资集约化管理模式[J].科技与创新,2019(30):271-273.
- [4]潘闰.试析电力工程中物资集约化管理的应用[J].经贸实践,2019(12):274.