

# 浅谈水利工程管理存在的问题及应对策略

李旭杭

浙江省丽水市莲都区碧湖镇农业农村综合服务中心

DOI:10.12238/hwr.v7i6.4873

**[摘要]** 水利工程是我国非常重要的一项民生工程,能有效促进社会以及经济的发展。水利工程和其他工程相比,不仅涉及的范围比较广,而且工程管理难度比较大,因此,现阶段就要加强对工程管理的重视,探寻更多加强管理的措施,提高水利工程管理的整体水平。文章首先分析水利工程管理的重要性,以及水利工程管理过程中存在的问题,然后重点探讨问题的解决对策,可供读者参考。

**[关键词]** 水利工程; 管理; 问题; 应对策略

**中图分类号:** TV21 **文献标识码:** A

## Discussion on the Problems and Countermeasures of Water Conservancy Project Management

Xuhang Li

Agricultural and Rural Comprehensive Service Center, Bihu Town, Liandu District, Lishui City, Zhejiang Province

**[Abstract]** Water conservancy project is a very important livelihood project in China, which can effectively promote social and economic development. Compared with other engineering projects, water conservancy projects not only involve a wider scope, but also have greater difficulty in project management. Therefore, at this stage, it is necessary to strengthen the importance of project management, explore more measures to strengthen management, and improve the level of water conservancy project management. The article first analyzes the importance of water conservancy project management and the problems that exist in the process of water conservancy project management, and then focuses on exploring solutions to the problems, which can be used as a reference for readers.

**[Key words]** water conservancy projects; management; problems; coping strategies

### 引言

水利工程在经济建设中占据比较重要的地位,它能直接影响到人们的日常生活,因此,现阶段要加强水利工程建设,发挥出水利工程的实际效用。对于相关单位来说,必须要加强工程管理的重视,采取有效措施促进农业经济的发展等。而通过实际调查,发现在管理工作中存在很多问题,例如管理体制不完善、管理意识较低等,为了针对性地解决这些问题,就要结合实际探寻更多加强管理的措施,促进水利工程的有效建设。

### 1 水利工程管理的重要性

水利工程管理是指为实现水利工程预定目标而制定的工程计划、实施方法和预算等工作。工程管理的质量直接影响到项目的投资效率和安全运行。因此,水利工程管理在水利建设中起着至关重要的作用,加强水利工程管理具有重要意义。

水利建设和人们的生活质量联系是比较密切的,加强水利建设工作,能提升人们的生活幸福指数。特别是现阶段农村实施了安全饮水以及供水工程的建设,已经和人们的健康生活紧密相连,在水利工程的施工过程中加强质量管理工作,不仅能

促进水利工程的发展,而且,能实现水利工程建设的社会价值,提升人们的生活质量。例如,水利工程建设能进行洪水的防治,通过水量的调节以及分配,能满足多个地区的用水需求,解决用水难的问题,这样就能方便人们的日常生活。其一,水利工程管理的质量直接影响水利工程的造价。水利工程项目建设包括项目决策、项目设计和项目实施三个主要阶段。在整个水利工程建设中,工程质量的优劣将直接影响水利工程的造价,那么水利工程管理就是对工程质量的有力保障。其二,水利工程项目管理对运营成本的重要性。水利工程管理影响工程建设的一次性投资,也影响运营成本。水利工程一次性投资与运行成本之间存在一定的反比关系,水利工程管理在其中的作用可以影响二者的最优组合,使水利工程建设项目的运行成本达到最低。

### 2 水利工程管理中存在的问题

#### 2.1 管理体制不够完善

我国水利工程在施工过程中存在很多问题,影响到建设的整体质量。首先,是施工管理的体制不健全,很多管理人员都存

在轻视管理、重建设的问题,因此,没有加强对工程管理工作的重视,没有根据实际建设情况制定合理的管理制度;其次,是工程管理体制不明确,没有合理进行职责的划分,负责人不明确自身的职责,各个部门不能协调合作,在出现问题时找不到相关的负责人。

### 2.2 质量管理意识不足

由于水利工程管理人员的质量管理意识比较低,没有做好全过程的管理工作,导致水利工程建设不能发挥出自身的作用。这主要体现在以下两个方面:一方面,是他们的管理能力比较低,没有进行先进管理技术以及知识的学习,在经费比较短缺的情况下,经常会出现偷工减料等问题;另一方面,是没有加强对全过程的进度以及质量管理,管理工作的开展比较随意,同时,也没有合理制定管理的目标,影响到管理目标的实现。

### 2.3 工程建设安全问题

我国大多数地区在进行水利工程建设时,会选择使用河套来完善蓄水功能,这对于水利工程建设的安全要求是比较高的。但是,实际建设过程中的安全问题是比较多的,受施工人员安全意识、安全管理制度、施工安全保障、施工设施等因素的影响,在实际施工过程中可能会出现一些安全事故,这不仅会威胁到施工人员的生命安全,也会对工程管理的产生质量产生影响。

### 2.4 施工成本管理问题

水利工程建设和其他工程相比,施工的规模是比较大的,在项目招标的时候,建设企业会投入大量的资金,为了合理进行资金的应用,就要做好成本管理工作。但是,实际施工过程中造价管理的难度是比较大的,一方面,是管理人员的意识能力较低,在管理过程中会受到多种因素的限制,导致成本管理的质量比较低;另一方面,是成本管理的制度不健全,在工程开展之前没有做好成本管理工作。

### 2.5 管理人员素养问题

水利工程管理工作对管理人员的技术能力要求是比较高的,要求他们掌握先进的管理技术,提高管理的效率和质量。但是,实际上管理人员的素养和能力是比较低的,一方面,是施工单位没有加强对管理人员的教育培训工作,导致他们的意识比较低的,也没有加强对先进管理技术的掌握;另一方面,一些施工单位为了减少在管理方面的资金投入,不断降低管理人员聘请的门槛,导致相关工作在开展时出现问题。

## 3 我国水利工程管理问题的解决对策

### 3.1 做好施工前的准备工作

为了保证水利工程建设顺利实施,提高工程管理质量,在施工开展之前就要做好相关的准备工作。首先,是要加强对周围环境、地质等的勘察工作,分析外界因素可能对工程产生的影响,制定合适的监理制度;其次,要根据施工方案以及设计图纸进行前期的准备工作,准备好施工时所需要的材料以及设备,严格规划工程建设的流程,引导施工人员应用先进的技术开展相关工作,避免各种问题的出现;再者,要加强对施工材料的质量控制工作,施工材料的质量对水利工程的质量影响是比较大的,材料

的优劣性直接决定工程的质量,因此,要加强对材料采购工作的管理,做好数据记录工作,在进行材料的选购时,要进行质量、性价比的对比,保证材料的质量,还要对生产厂家的资格证书进行检查,避免三无产品,或者是假冒伪劣产品的流入。

### 3.2 强化施工企业管理制度建设

想要解决现阶段水利工程管理中存在的问题,提升工程的质量,首先就要进行工程管理制度和体系的建设,这不仅能保证工程管理工作的落实,还能加强对施工全过程的管理,避免在施工的过程中出现一些安全事故,很好的提升水利工程施工的质量。因此,相关的工作人员要从以下几个方面入手,加强工程管理制度和体系的建设:首先,是要保证监督制度建设的有效性,合理进行管理人员职责的划分,营造良好的施工环境;其次,是加强对施工过程的监督管理,确保施工人员能按照工艺要求进行施工,避免施工事故的出现;再者,是要提高管理人员的能力素养,保证每位管理人员都是持证上岗,且通过了相关的测试,同时,还要根据实际情况进行管理制度的建设,保证管理制度的有效落实。

### 3.3 构建工程管理与进度控制统一管理体系

在水利工程的施工过程中,工程管理和进度控制之间存在一定的关联性,如果质量控制工作没有做到位,施工人员就需要再次进行施工,这对施工进度影响是比较大的。为了减少这种情况的出现,施工人员就要加强对工程管理及进度控制的重视,通过管理制度的实施,确保在施工过程中不会出现事故,保障工程的质量,这样就能提高工程施工的效率。对于相关的工作人员来说,要通过构建工程管理与进度控制统一管理体系,有效发挥出两者的作用,首先,要根据实际施工过程进行管理制度的确定,同时还要结合实际问题进行管理优化;其次要进行统一管理,即在加强工程管理时做好进度控制工作,充分发挥出两者的效用;再者,要建立统一的部门,在施工过程中同时进行工程管理和进度控制工作,保证部门能真正发挥出效用,处理好两者的关系。

### 3.4 加强对成本预算工作的重视

在水利工程建设过程中,相关工作人员还要意识到成本预算工作的重要性,合理开展成本预算工作。成本预算工作的开展,不仅能加强对施工流程的管理,还能在满足施工要求的前提下,尽可能减少资金的投入,提高施工企业的经济效益,在加强成本预算工作时,首先,施工材料的采购是资金应用的主要部分,因此在加强成本预算时应该做好材料采购工作,采购人员需要加强对市场上材料的认识,通过性能对比,选择性价比最高的材料,同时还要做好相关的数据记录,避免各种违法乱纪行为的出现;其次,是要加强设备管理,定期对施工设备进行检修,更换老旧、磨损比较严重的零部件,避免设备应用时出现问题,造成资金的大量浪费。

### 3.5 加强对竣工工程质量的验收

在进行水利工程管理时,还要不断加强在竣工环节的质量验收工作。质量验收工作是比较重要的,它不仅能提高工程管理

质量,而且能明确水利工程建设时出现的问题,分析问题产生的原因,然后进行工程建设以及管理工作的优化,为之后的建设工作提供数据支持。对于相关管理人员来说,可以从以下几个方面进行考虑:首先,是要按照相关工艺要求进行工程质量的验收,根据施工图纸、设计说明等进行工程的检验,保证工程是符合质量要求的;其次,要进行竣工资料的整理以及分析,根据相关数据进行验收报告的书写,避免数据的造假;最后,主管部门根据验收报告进行工程质量检查,如果工程符合质量要求,就出示认定书,保证水利工程的正常使用,发挥出促进经济发展的作用。

### 3.6提高管理人员的意识和能力

管理人员是水利工程管理工作的核心,为了有效提高工程管理的水平,就要加强对管理人员的教育培训工作,引导他们进行先进管理技术的学习,创新他们的管理理念,从而保证管理工作的高质量开展。首先,施工单位要加强对管理人员的培训工作,引导他们加强对工程管理重要性的认识,激发他们的工作积极性,施工单位可以通过宣讲会、培训等提升员工在思想上认知,明确工程管理工作在施工过程中所起的作用,从而能积极主动进行相关工作;其次,是要结合实际管理工作,制定严格的管理制度,详细划分各个管理人员的职责任务,保证每一位员工都能尽职尽责完成自己的任务,从而有效提升工程管理的水平;再者,还要加大在工程管理上的资金投入,提高管理人员的绩效薪资,保证人才的留存率。除此之外,还可以通过先进管理人才的引进,加强管理团队建设,保证工程管理的高质量开展。

### 3.7多方筹集水利工程管理资金

每个项目的顺利实施都需要大量的资金来保证。资金作为工程项目正常运行的基础,应当受到上级部门的重视。此外,适当引入社会机构进行水利工程运行管理,降低管理成本,实现水利工程运行管理资金的开源节流。水利单位应从自身出发,积极开展多种经营活动,筹措水利工程运行管理资金,规范资金使用,根据水利工程性质进行资金分配,及时调整和优化补助形式和额度,使财政补助用到实处。利用水利工程优势,适当的开发旅

游业与养殖业,开采河道砂石等方式来拓展运行管理中的资金来源。

## 4 总结

综上所述,水利工程管理在施工的全过程中发挥着至关重要的作用,它不仅能有效控制工程的质量问题,而且,能发挥出水利工程的巨大价值。随着水利工程的不断发展,工程管理的难度明显增加,因此,对于相关的工作人员来说,就要加强对质量管理重要性的认识,同时,还要结合现阶段存留问题进行不断分析,探寻更多加强工程管理的措施,有效提高施工的质量。

## 【参考文献】

- [1]张婷婷.水利工程单位财务管理存在的问题及应对策略——评《水利工程单位财务工作实务》[J].人民黄河,2022,44(7):167.
- [2]汪海东.浅析水利工程管理存在的问题及应对策略[J].冶金管理,2022,(03):103-105.
- [3]殷匀春.水利工程施工管理中存在的问题及应对策略[J].建材与装饰,2019,(18):284-285.
- [4]李博文,董泳,刘肖峰.水利工程施工管理中存在的问题及应对策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019,(09):18.
- [5]余花荣.谈新时期小型农田水利工程管理存在的问题及对策[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2022,(3):4.
- [6]马春祥.水利工程项目建设管理存在的问题及对策分析[J].办公室业务,2018,(10):132.
- [7]柴爱霞.浅谈农村水利工程管理中存在的问题及改进方向[J].中国科技纵横,2017,(16):94.
- [8]王琛.基层水利工程管理中存在问题及对策[J].地产,2022,(22):3.
- [9]朱业.水利工程管理运行中存在的问题及策略[J].中国科技期刊数据库工业A,2023,(3):3.
- [10]严成毅.解析水利工程管理存在的问题及完善建议[J].黑龙江科技信息,2022,(5):11.
- [11]杜文忠.小型水利工程管理体制存在问题及解决措施[J].灌篮,2021,(19):2.