

水利水电工程建设施工的旁站监督管理

张鑫森¹ 宋承霖²

1 吉林省水利水电工程局集团有限公司 2 吉林省昊源水利水电工程有限公司

DOI:10.12238/hwr.v6i10.4587

[摘要] 旁站监理是工程监理在新时代背景下的一种创新管理理念。我国国民经济的逐步发展,水利水电工程的建设也被重视起来,建设良好的水利水电工程能帮助我国的市场经济更高效,其中水利水电工程的质量是保证其发展的重要的、基础的条件。水利水电工程与其他工程的施工环境有所不同,较为特别,其本身的结构也存在差异性。一部分水利水电工程的运行是在水下,这就对工程的建设质量要求提出了高标准。强化水利水电工程建设施工的旁站监理就能保证工程建设的质量,提升水利水电工程的效益。基于此,文章提出了水利水电工程建设施工的旁站监理概念,分析了旁站监理的必要性及作用,最后探究了旁站管理的优化策略。以期确保水利水电工程建设施工能高效完成。

[关键词] 水利水电工程; 旁站监理; 施工

中图分类号: TU **文献标识码:** A

Supervision and Management of Side Stations in the Construction of Water Conservancy and Hydropower Projects

Xinmiao Zhang¹ Chenglin Song²

1 Jilin Province Water Conservancy and Hydroelectric Engineering Bureau Group Co. Ltd

2 Jilin Haoyuan Water Conservancy and Hydropower Engineering Co. Ltd

[Abstract] Side supervision is an innovative management concept of project supervision in the new era. With the gradual development of national economy, the construction of water conservancy and hydropower engineering has also been attached importance, the construction of good water conservancy and hydropower engineering can help China's market economy become more efficient, and the quality of water conservancy and hydropower engineering is an important and basic condition to ensure its development. The construction environment of water conservancy and hydropower project is different from that of other projects, and its structure is also different. Part of the operation of water conservancy and hydropower projects is underwater, which sets a high standard for the construction quality of the projects. Strengthening the side supervision of construction of water conservancy and hydropower projects can guarantee the quality of construction and improve the benefits of water conservancy and hydropower projects. Based on this, this paper puts forward the concept of side station supervision for the construction of water conservancy and hydropower projects, analyzes the necessity and function of side station supervision, and finally explores the optimization strategy of side station management, in order to ensure that the construction of water conservancy and hydropower projects can be completed efficiently.

[Key words] water conservancy and hydropower engineering; side supervision; construction

前言

从1988年开始,监理行业已经走过了30多年的风雨,为中国的工程建设作出了巨大贡献。旁站作为监理安全质量控制中的重要方法之一,为工程建设的质量保证提供了重要帮助。水利水电工程的施工质量好坏直接影响到整个工程的质量,而运用旁站监理方式能有效监督水利水电工程建设施工的质量。本文仅对水

利水电工程建设施工的旁站监督管理进行探究。

1 水利水电工程建设施工的旁站监理概念

水利水电工程建设施工的旁站监理是指水利水电工程建设施工阶段的监理,依据合同的规定,对工程的重要环节和关键施工程序进行不间断的检查、监督和管理。水利水电工程的重要环节指的是对建设工程的安全和效益起到重要影响的环

节。关键施工程序是指施工过程中对水利水电工程建设起到保护安全、质量等决定性作用的施工程序。旁站监理是水利水电工程建设施工监理程序中的重要现场检查方式,能有效控制工程的施工质量。施工方监督是施工过程中的关键环节,控制施工过程中的人员、材料、机械设备、施工过程中的施工环境,对控制工程质量和施工进度具有重要作用。旁站监理是监理人员的一项重要职责。现场监理人员在总监理工程师指导下,负责具体实施。强调旁站监理,最重要的是解决当前工程质量管理中存在的问题,确保重要工程和关键工序的质量。

2 水利水电工程建设施工旁站监理的必要性

我国水利水电工程建设的建设在监理制度实施前,主要依靠的是施工单位自建自管,但是施工单位的专业素养不足;相关部门虽然会进行竣工验收,但对细节的监管不足。由于不完善的监管制度,相关部门缺乏有效地监督,导致各种问题的出现:施工过程中材料使用不合格、以次充好、弄虚作假的问题时有发生,这样水利水电工程的施工质量得不到保障,这也是早期建设水利水电工程时的遗留问题,导致部分工程的安全隐患慢慢显露出来。在水利水电工程建设施工阶段进行旁站监理的主要目的是要强化管理力度及管理水平。

然而我国社会经济的快速发展、水利水电行业的高速运转,相关施工企业的管理人员严重流失、同时相关施工技术人员严重缺失,使得施工企业内部原有的质量监督体系大大减少,现场管理人员不到位、不负责任,造成管理混乱,再加上监督制度不完善,检测设备缺乏,工程质量没有得到根本提高。作为业主委托工程管理的监理单位是工程质量的主要见证者,也是工程质量的保障主体之一,充分发挥其技术、管理优势,进入现场,长期监督,发现问题解决,能有效遏制承包商的违规行为,纠正错误,对保证工程质量起到重要作用。

3 现阶段影响旁站监理的主要问题

3.1 资金问题

由于目前监理费用征收方式标准不规范,监理市场存在价格竞争、监理单位竞价等违法行为,监理资金到位慢、结算周期长等诸多原因,导致部分监理企业资金短缺。监理单位无法按照合同约定的监理范围和服务内容,为站场监理人员提供相应的素质和数量,致使站场监理人员不能全员到位。监理部门的性质是企业,其主要目标是盈利。在实施水利水电工程建设施工的旁站监理时所需监理员工最多、且花费最多。在利益的驱动下,部分监理企业不按照法规和合同的要求实施站场监理。人员投入要减少,检测设备投入可少,现场监督办公费用可压。“裁”方监督人员削减了员工工资,导致工资低待遇低,这是导致督导人员不稳定、积极性不高的根本原因,也直接影响了方监督的效果和质量。

3.2 素质问题

在过去的工程检查中,我们发现一些项目违反法律法规,不执行强制性标准,甚至发现一些项目存在质量风险和质量问题,原因就是监理行为不规范造成的。在我国相关法律法规中,对监

理人员任职资格有严格规定,但有的监理单位不按照规定,甚至聘用无监理资格的人员。部分监理单位聘请的监理人员专业素质不足,不能全方位的理解水利水电工程建设施工的标准、要求及验收标准。部分旁站监管人员责任心不足,旁站监管不到位;或者旁站监管流于形式,不能真正发挥跟踪监管的作用,为粗制滥造的行为创造条件。甚至有的监督员徇私舞弊、权力交易违法违纪;他们与承包人勾结,假材料证明假实验报告,假施工记录假竣工数据,建设出了一些“豆腐渣”工程,严重损害了国家和人民的利益。

3.3 制度问题

目前,水利水电工程建设施工过程中还没有具体的旁站监理制度,对旁站监理的范围、内容、程序、责任等也没有明确规定,导致底数不清、目标不明确。没有制度化的程序化管理方法,边站监督工作很难落到实处。同时,没有明确指出项目的重要组成部分和关键流程,仅由建设单位和监理单位结合具体工程进行协商,容易使侧面监理偏颇、表面,也缺乏可操作性。

3.4 认识问题

有相关工作人员担心实行旁站监理,会降低监理工作的地位,限制监理的发展。实际上,实施旁站监理本身就是对业务进行监管的意义所在。旁站监理是监督工作的基础,两者是互相包容,不矛盾的。有人人为,水利水电工程建设施工的监理主要依靠的是“旁站”,且工程的质量保证也是依靠“旁站监理”,因此对旁站监理管理的要求更全面。但是值得一提的是,水利水电工程建设施工现场的监理人员不可能对工程施工进行时刻全方位的“旁站监理”。一些施工的关键环节,特别是部分隐蔽工程的施工,进行旁站监理是十分必要的。但是如果以为强调旁站监理,或者要求处处旁站监理,这样就会本末倒置,使监理人员变成了工程的检验人员和建设者,这样不仅不能强化监理的目的,而且可能造成施工人员的一定依赖,或成为推卸责任的借口,反而削弱了监理的方作用。

4 水利水电工程建设施工的旁站监督管理

4.1 旁站监理人员的安排

监理机构的旁站监理人员可以是监理员,或者是监理工程师、总监代表、总监等。从专业的角度来看,专业人员实施专业项目的划分。在每个主管都能充分掌握信息的前提下,也可以是项目分工之外的旁站。例如,投标段水利水电工程建设的监理人员可以到投标段的土建站进行监理工作。非专业监督人员,在掌握全面信息的前提下,借助专门手段验证站位方案的有效性,也可以跨专业旁站。当施工到达关键部位和关键工序时,由工程监理部门安排专人进行旁站监理。

4.2 旁站监理的工作范围

旁站监理的工作范围是一整个区域非一个点。旁站监理区域的划分由很多种,可以由工艺与运输连接起来的一条流水线,也可以由同种工种一起展开的若干片。点线区域不需要设置成每个点,层表区域不需要设置成每个层,每个区域只需要一个人。例如,混凝土浇筑的旁站监理主管属于从搅拌站搅拌混凝土

到浇筑现场的一条线。根据项目情况,旁站监理活动的位置和各项活动的时间分配,并在监督实施细则中明确、详细。

4.3 旁站监理的运行流程

进行旁站监理前要做好三查二问一核对。

三查是指交底记录的检查,仪器设备、施工工具、建设材料的检查,施工人员与组织的检查。三查工作能有效把控水利水电工程的关键施工部位、工序的准备情况,可以让施工人员对施工现场的整改进行及时的补救。二问是指对一线施工人员的交底工作的询问,掌握员工是否完成三级交底,落实到班组;同时还需要对施工技术的相关文件进行询问,确保水利水电工程建设施工的相关材料及时、真实和可靠性。最后是对水利水电工程施工前所需要的证件是不是齐全、是不是满足相关监理要求。

旁站监理工作的方法是一次核实、三次监督,以及原始数据的处理和获取。核查是指检查工程实体使用的材料与设计文件和检验材料是否一致。如果不符合规定,常务监事必须立即向主任报告,由主任决定停止施工或采取什么紧急措施,并根据主任的决定进行紧急处理。旁站是指对关键部位、关键工序的施工实施方案和工程建设强制性标准的现场监督,以及对施工现场作业是否符合合格项目验收标准的监督。如果在旁站监理过程中发现问题,一方主管有权不报告处理,并必须留下原始资料。处理施工现场,监控加工过程。只要有异常,就有必要保留原始数据,以便事后分析。

4.4 旁站监理人员的培训

就目前监理行业的现状而言,相当一部分监理公司和项目部的人员配置与标准要求还存在一定差距。原因是多方面的,除了恶性竞争、现场工作、生活条件差、待遇不高以及难以吸引高素质人才等原因外,监理费用过低是主要原因。企业为了生存,派遣到项目部既懂法律、又懂经济、又懂技术、又懂业务水平、职业道德高、协调能力强的监理工程师并不多。让这些人任命旁站监理管理可能会觉得大材小用。一般被派遣去的大部分是刚毕业的大学生或者是职称不高的年轻人,相较于专业素质较高的监理工程师,他们在发现、解决问题方面相对弱一些,同时协调和处理问题的能力也要相对差一点。所以要想做好旁站监理工作,就要对他们进行严格的培训,同时要委派一名专业监理工程师进行统一部署,并对他们的工作进行及时的、专业性的指导。这要求专业监理工程师对旁站监理人员的培训要严格,进行技术交底和指导,将有可能发生的状况及时提出解决措施,并告知何时应将发生的状况进行上报。同时还要对旁站监理人

员进行职业道德教育,防止他们因为利益而出现包庇的行为。

4.5 端正态度,提高工作积极性

水利水电工程的旁站监理工作地点通常环境差、待遇不高、而且工作量相对而言更多,因此部分旁站监理人员对自己的工作不够积极,导致要经常性地更换旁站监理岗位的人员,这也是旁站监理岗位一直以来的最大问题;但是如果旁站监理人员一直以工作条件的不足来规避自己的责任,而对自身的认识不足,也难以将旁站监理的质量提升。一个没有任何工作经验的实习生,在接受旁站监理工作后,对自己的工作一直保持着热情,不懈怠、不埋怨待遇少,不因工作环境的好坏而退缩,相反,比较教科书知识和各种相关规范和图集;跟着“师傅”,站在浇筑混凝土的旁边十多个小时。在不到三年的时间里,这样的实习生就能从一个只有理论知识的“学徒”,变成了一个检查、记录的专业专家。这个例子就能很好的证明“有积极的态度”是做好工作的首要条件。

5 结束语

综上所述,水利水电工程建设施工中的旁站监理工作无疑是控制施工质量的一种重要策略,相关工作人员要正确认识旁站监理工作,并能理解运用它,这样方能发挥旁站监理工作的作用。在水利水电工程建设施工过程中合理地对待关键工序和关键部位实施旁站监理,不仅能将工程质量高效控制,进一步提升施工企业的管理水平,还能有效提升职工的专业素质。但是真正对工程质量起决定性作用的,取决于承包商的质量保证体系、人员素质、管理能力、技术条件、施工设备等。因此,只有将两者紧密结合,将监理贯穿于施工全过程,通过承包方的努力,才能减少质量事故,保证工程质量。

[参考文献]

- [1]黄嬿.水利工程监理在工程施工阶段的质量控制分析[J].中国周刊,2020,(6):70.
- [2]路超.水利工程旁站监理的作用及管理措施分析[J].黑龙江科技信息,2016,(25):237.
- [3]黄志勇,刘秀芬.水利工程施工旁站监理的认识及作用[J].农家之友(理论版),2008,(6):101-103.
- [4]刘小伟,降微,张永杰.水利工程监理旁站检查要点[J].黑龙江水利科技,2006,34(4):231.
- [5]余丕玉.旁站监理在水库除险加固施工中的作用[J].企业科技与发展,2009,(22):173-174.