

水利工程施工现场管理及优化策略

布阿先·阿布都拉

伊宁县水利服务站第十一分站

DOI:10.12238/hwr.v6i10.4575

[摘要] 近些年,我县经济的发展速度不断提升,这给各行各业的发展提供了良好的条件。在此背景下,水利工程建设也得到了很大的发展。水利工程是我县重要的基础建设之一,对于带动农业和工业的发展有着至关重要的作用,而且还能够在一定程度上带动社会经济的发展。为了更好的展现出水利工程的重要作用,就要不断的提高水利工程的质量。水利工程施工现场管理工作能够对施工环节进行科学的管理,但是随着水利工程的不断发展,现有的施工现场管理问题越发凸显,难以完成管理工作的目标。基于此,本文主要对水利工程施工现场管理工作进行了分析,并提出了管理优化策略,以供参考。

[关键词] 水利工程; 施工现场管理; 优化措施

中图分类号: TV5 文献标识码: A

Construction Site Management and Optimization Strategy of Water Conservancy Project

Bouashen·Abdullah

No. 11 Sub Station of Yining County Water Conservancy Service Station

[Abstract] In recent years, the economic development speed of our county has been improving, which provides good conditions for the development of all walks of life. In this context, the construction of water conservancy projects has also been greatly developed. Water conservancy project is one of the important infrastructure in our county, which plays a vital role in driving the development of agriculture and industry, and can also drive the development of social economy to a certain extent. In order to better show the important role of water conservancy projects, it is necessary to constantly improve the quality of water conservancy projects. The construction site management of water conservancy projects can scientifically manage the construction links, but with the continuous development of water conservancy projects, the existing construction site management problems become more prominent, and it is difficult to achieve the goal of management. Based on this, this paper mainly analyzes the construction site management of water conservancy projects, and puts forward management optimization strategies for reference.

[Key words] water conservancy project; construction site management; optimization measures

引言

水利工程区别于其他工程项目建设,其有着很大的特点,不仅建设周期更长,而且施工地形较为复杂,这也在一定程度上加大了水利工程施工现场管理的难度。再加之,水利工程的不断发展,更是给水利工程施工现场管理带来了更大的难题。水利工程施工现场管理工作涉及的环节和人员众多,管理人员需要利用科学的管理技术对这些要素进行管控,这样才能够保障水利工程施工现场管理工作有序的开展。但是在实际管理过程中,受到一些因素的影响,势必会导致水利工程施工现场管理工作存在问题,给水利工程质量带来影响。因此,作为管理人员要注重解决问题,提前制定有效的管理优化策略,实现水利工程质量的提升。

1 水利工程施工现场管理的必要性

1.1 促进施工成本控制目标的实现

在水利工程施工现场管理过程中,施工成本控制是非常重要的管理内容。水利工程的施工规模往往较大,而且成本控制要素较多,再加之施工环境变化较大,很容易使施工中的各项消耗增加,从而与预期计划产生一定的偏差,增加了水利工程施工建设成本,影响了水利工程建设综合效益。而施工现场管理工作的开展,能够对水利工程施工过程的各个环节进行严格的管控,即使在发生工程变更时,也能够结合成本目标进行合理的调整和优化,极大的避免了成本的大幅度增加,而且还能够有效的减少重复施工和工程延期的问题。所以说,在科学、合理的施工现场管理指导下,能够对水利工程建设成本进行合理的控制,促进施工成本控制目标的实现。

1.2 促进水利工程建设质量和施工效率的提高

质量管理和施工进度管理也是水利工程施工现场管理的重要内容,合理的施工现场管理组织能够使水利工程的施工建设更加规范和有序,从而推动施工进度的顺利实施,而且还能够很大程度上降低施工质量风险的发生,提高水利工程整体建设质量。水利工程建设过程中,对于施工技术的要求较高,不同环节的施工技术也存在很大的差异,尤其是一些细节的施工和隐蔽工程的施工,采取科学的施工管理能够很好的提高这些工程的质量,这对于提高水利工程整体质量有着积极的意义。另外,加强水利工程施工现场管理,还能够降低不规范作业问题的发生,为施工人员的人身安全提供更大的保障。同时,高质量的施工技术还能够减少后期返工的概率,推动施工进度目标的实现,为水利工程的顺利竣工提供保障。

2 水利工程施工现场管理问题

2.1 管理体系不够完善

在水利工程施工管理工作中,管理人员需要依据相关的管理体系进行,这能够极大的提高施工现场管理工作的水平和效率,提高施工现场管理质量。但是从目前施工管理的实际情况来看,现有的水利工程施工现场管理制度还不够完善,难以给施工管理提供更加精准的指导。首先,在管理体系中对于岗位职责的划分不够清晰、明确,导致水利工程施工现场管理工作较为混乱。而且经常会出现职责不清、相互推诿责任的情况,极大的影响了施工管理的成果。其次,管理人员在进行成本管理时,往往更加注重对成本预算的控制,而忽视了施工期间的成本管理。这就导致管理人员不能够精准的预判一些突发问题和潜在风险,导致施工管理存在很大的风险。

2.2 管理人员综合素质不高

水利工程施工现场管理工作是一项复杂、系统的工程,需要管理人员具备长远的目光和扎实的管理经验。但是在实际管理过程中,有些管理人员并没有接受过专业的管理知识学习,往往凭借以往的经验进行施工管理,这就导致管理质量和管理效率较差。虽然在后续施工管理招聘过程中,加强了对管理人员专业知识的考查,但是这些人员的实践经验较少,及时掌握了许多的管理知识,但是很难将这些知识运用到实际的管理过程中,影响水利工程施工现场管理工作的有序开展。管理人员综合素质不高,极大的影响了水利工程施工现场管理工作的高效开展,造成了各类施工管理问题的发生,不利于施工管理质量的提升。

2.3 创新意识不强

水利工程的大力发展,对于各个环节的要求也在不断地变化,为了更好的实现水利工程施工现场管理目标,急需对施工管理理念进行创新,但是由于创新意识不强,在实际管理过程中,管理人员更多的参照以往的经验进行管理,很难推动施工管理创新工作的开展。施工管理理念在很大程度上影响了水利工程施工管理的开展方式和组织形式,但是随着水利工程建设需求的不断增加,施工管理理念并没有及时进行更新,难以带动水利工程质量的提升。

3 水利工程施工现场管理优化策略

3.1 构建健全的施工管理机制

施工管理体系的构建是开展水利工程施工现场管理的基础和前提,也是提高施工管理质量的重要保障。但是近几年,随着水利工程建设不断发展,越发凸显出了施工管理制度的缺陷。因此,构建健全的施工管理机制,已经成为提高水利工程施工现场管理质量的重要举措。健全的施工管理机制包含各类管理制度,并且在制定施工管理机制时要以预防为主观念进行,结合水利工程和企业的实际情况进行科学的规划,确保水利工程各个施工环节的开展都能够依据完善的制度进行。在构建健全的施工管理机制时,还要注重明确岗位职责,使每个人都能够明确知道自己的职责所在,并督促管理人员严格落实相关制度,对一些违规行为进行良好的约束,为水利工程施工现场管理工作的有序开展提供坚实的后盾。另外,管理人员还要根据管理现状制定有效的管理措施,为水利工程施工管理制度的完善提供可靠的参考。

3.2 提升管理人员整体素质

从上文可以看到,管理人员整体素质不高是造成水利工程施工现场管理问题的重要原因之一,不断地提高管理人员整体素质已经成为相关部门急需解决的关键问题。为了能够满足水利工程施工现场管理这一需求,可以从以下几方面提升管理人员的整体素质。第一,加强对管理人员的筛选,确保管理人员已经熟练掌握施工管理知识和技术。第二,定期开展相应的考核工作,通过考核结果详细了解各个管理人员的管理水平和管理能力。第三,结合施工管理的实际情况,制定科学的奖惩制度,通过惩罚和奖励手段来激发员工积极进行自我提升的动力。第四,针对考核结果开展相关的培训活动,针对管理人员的薄弱之处进行培训内容的制定,使管理团队的综合素质能够得到全面的提升。第五,积极引进专业的施工管理人才,根据企业的发展需求进行合理的人才招聘,从根本上解决管理团队整体素质低下的问题。总之,管理人员的整体素质,对于水利工程施工现场管理质量来说是非常重要的,作为企业要采取以系列方法提高管理人员的综合素质,而管理人员也要积极进行自我提升,从两方面入手,不断地提升管理人员的整体素质,为水利工程施工现场管理提供强大的人才保障。

3.3 更新施工管理理念

水利工程的发展,使水利工程施工技术发生了很大的改变,传统的施工管理理念已经无法适应水利工程的发展需求,这严重阻碍了水利工程的进一步发展。为了解决这一问题,作为施工管理人员,就要结合水利工程的发展特点和发展需求,及时更新施工管理理念,对施工现场管理工作进行合理的创新,使施工管理工作能够更好的符合水利工程建设标准。在实际施工现场管理过程中,管理人员要积极借鉴其他国家先进的施工管理理念和管理模式,并结合自身的管理特点,促进水利工程施工现场管理质量的提升。水利工程施工管理理念的更新,能够使施工现场管理工作更加符合水利工程管理的需求,尤其是对于一些隐

蔽工程的管理会更加细致。另外,在对施工管理理念进行更新时,管理人员还要加强与其他部门的沟通,使信息的传递更加高效,便于施工管理的创新。

3.4 注重提高施工管理水平

管理人员的施工管理水平,在很大程度上影响了水利工程施工现场管理质量,为了更好的提高水利工程施工管理质量,可以从以下方面入手。首先,施工管理的有序开展,要依据完善的相关制度,从而对管理人员的行为和思想进行严格的约束,保证各项制度能够落实到实际施工管理过程中。其次,在施工管理过程中,管理人员还要结合目前企业实行的内部管理机制,建立科学的施工质量控制体系,使施工管理水平得到提升。最后,在水利工程建设期间,会使用到大量的材料和机械,管理人员也要加强对这些资源的管理和控制,保证材料和设备的质量,为施工质量的提升打下良好的基础。另外,管理人员还要对施工环节进行严格的监督和管理,避免一些违规违法行为的发生,有效的消除施工安全隐患。

4 结束语

综上所述,近几年水利工程建设得到了很好的发展,人们对于水利工程质量的要求也在不断地升高。为了更好的推动水利工程的进一步发展,相关人员就要加强对施工现场管理工作的

重视,通过科学的管理工作使水利工程施工质量得到强大的保障。水利工程施工现场管理工作的开展,涉及的环节和因素较多,从而导致施工管理工作非常复杂,这在很大程度上增加了各类隐患的发生,引发了施工现场管理问题,最终给水利工程施工质量带来不利的影响。因此,为了更好的保证水利工程的施工质量,相关人员就要加强对施工管理问题的研究,并根据问题找出针对性的管理优化策略,使水利工程施工现场管理工作更加全面、完善,从根本上解决施工管理问题,为水利工程的可持续发展奠定良好的基础。

[参考文献]

- [1]管义兵.水利工程施工现场管理及优化措施探究[J].珠江水运,2021,(11):29-30.
- [2]郑龙龙.水利工程施工现场管理及优化策略[J].砖瓦世界,2021,(3):267.
- [3]尹琦.水利工程施工现场管理及优化路径探究[J].现代农业研究,2021,27(8):145-146.
- [4]王圣.水利工程施工现场管理优化措施探讨[J].现代物业,2022,(5):118-120.
- [5]王培合.水利工程施工技术及其现场施工管理[J].经理世界,2022,(6):88-91,96.