

水利工程运行管理中的问题及其对策

罗强

北京市南水北调环线管理处

DOI:10.12238/hwr.v5i5.3829

[摘要] 在社会主义现代化进程不断推进的过程中,我国各项基础设施得到迅速发展,其中水利工程总体水平得到显著提升,然而在其运行管理中存在一定问题,对水利工程的效益造成不良影响,为此,本文主要分析水利工程运行管理中的问题和对策,为改善管理水平提供参考。

[关键词] 水利工程; 运行管理; 问题; 对策

中图分类号: TV 文献标识码: A

Problems and Countermeasures in operation and management of water conservancy projects

Qiang Luo

Beijing south-to-north water transfer loop Management Office

[Abstract] With the continuous advancement of socialist modernization, China's infrastructure has developed rapidly, in which the overall level of water conservancy projects has been significantly improved, however there are some problems in its operation and management, bad influences on the benefit of water conservancy project, therefore, this article mainly analyzes the problems and countermeasures of water conservancy project operating management, provide reference for improving the management level.

[Key words] water conservancy project; Operation management; Problem; countermeasures

前言

经济社会的迅速发展为我国各行各业综合水平的提升创造了良好的环境,国家为了满足生产生活需要,不断开展水利工程建设,并且对建设设施和技术进行了优化,旨在提升综合效益。然而,水利工程的建设和运行不是在真空环境下开展的,会受制于各种因素,因此必然会在管理过程中出现诸多问题,影响到水利工程价值的发挥。所以我们需要对当前运行管理面临的问题进行研究,探讨改善管理工作的方式,推动水利工程朝着现代化方向发展。

1 关于水利工程的概述

水利工程的建设和在不同时期、不同区域、不同行业、不同技术和设施条件下的作用各有差异,进行该种工程的建设主要是为了更好对水资源进行开发利用,借助各种灌溉、排水以及防洪工程减少水灾出现。水利工程及其建设包括多方面特点,例如水利工程施工难度较大

并且工作条件较为复杂,不同区域存在不同气候和水文环境对工程影响大,与此同时,如果开展大型水利工程建设,需要较长的建设周期,会对周围居民生产生活产生利弊交织的影响^[1]。近几年来,我国推出多项政策推动水利工程建设,同时借此和港口工程建设结合,众多企业通过提高施工技术、引进先进设备以及优化管理方式开展竞争,有利于我国水利行业的现代化。

2 水利工程运行管理中的常见问题

在工作人员对水利工程进行运营管理时会面临各种问题,例如管理方式落后、管理目标单一、配套设施、建设管理资金以及工程质量问题。

2.1 传统管理方式无法满足现代化运营需要

虽然近几年我国的水利工程建设水平显著提高,但是其运营效益的发挥还受到管理方式的制约。传统落后的管理

体系和管理方式无论是在人员、设备还是资金管理上都存在管理力度不足、效率不高等问题,不利于水利工程综合效益的实现,并且还会阻碍水利工程的现代化进程。现代化的水利工程需要高素质的管理人才、高新技术设备以及高效管理方式,然而当前部分水利工程建设主体仍然沿用传统的管理办法,无法实现创新性发展,也无法推动其效率的提高,从而影响人们正常开展生产生活。

2.2 管理目标单一化影响水利工程科学性

在我国尤其在南方,夏季汛期的洪涝灾害是最为常见的灾害类型,水利工程建设有助于减少灾害出现的可能性或者减轻受灾程度,基于此,当前大多水利工程建设致力于将注重工程建设、减轻洪涝灾害作为主要管理目标,使其建设呈现出单一化的趋势。但是,随着生活质量改善,人们的生活理念也发生转变,逐渐提高了对环境问题的重视,面对

社会发展的新形势、新理念,部分水利工程的建设仍然秉持单一旧有的理念开展工程建设,忽视了环境保护的重要性^[2]。这会当地居民的生产生活造成巨大困扰,并且对当地环境进行改善会消耗大量资金、技术等资源。与此同时,在水利工程运行管理中还存在工作人员注重程度不足的问题,影响运行管理工作的改善。

2.3配套设施、资金短缺,进一步影响运营管理效果

水利工程的建设包含众多部分和环节,主体只能在一定程度上发挥作用,如果要实现整个项目价值的展现,就需要对配套设施进行完善。然而,通常情况下,对于一些大型工程项目,其配套设施的建设工作会被安排在主体建设完毕之后,较长的工作周期、较大的工程量以及较复杂的建设环节会对影响配套设施的建设进程。与此同时,在我国建设水利工程的过程中,将过多资金投入建设过程中,忽视了运行管理环节的资金、设备、技术以及人才需要,在这样环境下,工作人员缺乏足够的能对工程管理工作进行优化,因此容易导致水利工程运行出现新问题、加重原有问题。除此之外,为了满足经济建设、行业发展的需要,我国政府部门推行了多项利好政策,几乎每年都需要进行数十项水利项目的建设,一些工作人员为了加快建设速度,不惜通过缩短工期的方式进行,这使得水利工程的总体质量存在问题,难以应对来自外部的威胁,从而不利于保障人们的生命和财产安全。

3 优化水利工程运行管理的主要措施

根据上述水利工程运行管理的诸多问题进行分析,希望可以借助明确主体责任、加强队伍建设、推动管理方式创新以及加快管理目标多元化。

3.1明确主体责任,借助高效合作,提高管理水平

水利工程的运行管理包含诸多环节

和内容,不同工作类型的主体应当开展不同的工作,但必须对管理人员的职责进行明确,例如在对水库进行工程管理时,管理人员应当贯彻安全责任制度,并且对运行状况进行专项检查,及时纠正错误状况,确保水库正常运转。在对堤防水闸进行管理时,为了确保管理效率和精准性,管理人员应当积极引进数字化管理系统,实时进行数据上传和监管,借助在线系统实现管理水平提升。除此之外,水利工程管理部门可以积极同下属层级的部门进行合作,在综合指导下,对下属部门的实际工作开展情况、措施推行力度进行管理优化,致力于水利工程总体建设水平增强。

3.2加强人才队伍建设,提高管理人员综合素养

作为水利工程运行管理的主体,水利部门应当注重加强管理人员的队伍建设水平。首先,在选聘阶段提高管理人员的录用门槛,增加对专业管理能力和综合素养的考察;其次,在工作开展过程中,强化对管理人员的教育和培训,借助定期教育课程,丰富其理论知识,锻炼其管理能力;最后,做好对管理人员的监管和考核工作,如果没有全面严格的监管体系,那么就无法对管理人员的行为进行有效规范,同时考核标准的制定、内容的完善和方式的创新都需要加强,如此才能够激发管理人员的工作热情,提高管理效率^[3]。

3.3推动管理方式创新,致力于问题解决导向

传统僵化的管理方式在一定程度上制约着水利工程运行管理的效果,因此,我们需要积极创新运行管理的基本方式,将问题作为导向,致力于改善运行管理现状。具体而言,管理人员应当结合水利工程的建设发展实际状况,构思出适合工程本身的管理方式,借助方式创新,推动总体管理结构和能力的优化,为了从总体上推进管理方式创新工作,我们可

以对管理体制进行完善,在全面科学管理体制的基础上,做好管理和协调工作。

3.4促进管理目标的多元化,改善生态环境状况

单一的管理目标也是阻碍水利工程价值发挥的重要因素之一,为了充分发挥水利工程管理的作用和优势,我们需要制定更加多元的管理目标,其中重点围绕生态环境展开,进行水利工程建设必然会对周围的土壤等环境造成一定程度破坏,所以管理人员应当将生态环境作为管理目标之一。在具体的管理过程中,加强对设施的监管,防止因为设备问题造成资源浪费,与此同时,在工程建设和运行过程中应当强化设计工作,从设计阶段着手,尽可能降低对生态环境的影响。

4 结束语

综上所述,水利工程的建设直接关系到工程质量,但是工作人员常常忽视水利工程运行管理的重要性,并且由于在资金投入、人才培养、配套设施建设、管理体制优化等方面存在问题,当前的运行管理效果受到很大程度影响。为了改善运行管理工作现状,我们应当从人才建设、目标创新、方式优化等角度开展工作,使水利工程建设和运行管理水平能够满足现代社会经济发展的需要,也能够推动水利行业的现代化进程。

[参考文献]

[1]何文华.浅析水库运行管理及调度的有效方法[J].农家参谋,2018,(17):297.

[2]张杰.水库运行管理中存在问题及调度的有效方法[J].工程技术发展,2021,2(2):13-14.

[3]孙霞.浅析水库运行管理中存在问题及调度的有效方法[J].陕西水利,2017,(S1):60-61.

作者简介:

罗强(1988--),男,汉族,北京市人,大学本科,中级工程师,研究方向:水利工程运行维护管理。