

基层水利工程建设与管理发展思路探究

王建平 方征

衢州市水电发展有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i3.3742

[摘要] 随着社会改革的不断发展及深化,地方水管部门体制、机制不灵活及经费问题日益突出,这严重影响到基层单位的后续发展。为此,我们根据基层水利工程建设的有效途径进行分析。为后续工作的开展提供参考。

[关键词] 基层水利; 工程建设; 发展思路

中图分类号: TV1 **文献标识码:** A

Research on the Construction and Management and Development Ideas of Grass-roots Water Conservancy projects

Jianping Wang Zheng Fang

Quzhou City Hydropower Development Co., Ltd

[Abstract] With the continuous development and deepening of social reform, the local water management department system and mechanism inflexibility and funding problems become increasingly prominent, which seriously affects the follow-up development of grass-roots units. To this end, we analyze the effective way of the construction of grass-roots water conservancy projects to provide reference for the follow-up work.

[Key words] grassroots water conservancy; engineering construction; development ideas

基层水管理部门是开展一级水利工作的重要部门,是做好一级水利工作的关键。但是,水利工程的建设环境独特,建设过程十分复杂。为了保证工程质量,必须分析和施工过程中的各个因素,实现科学施工,为水利工程的作用打下基础。

1 基层水利工程建设与管理中存在的问题

1.1 管理人员业务水平低下。在基层水利工程建设中,基层水利工程的深入内容,如总体设计,工程监理等,均由相应单位的人员负责。基层水利工程建设管理人员普遍技术水平低下,开展培训内容少等等。都是不能有效提高基层水利管理者整体业务水平的重要原因。此外,有关部门还没有建立完备的基层水利人员培训机制,基层水利人员工作没有或缺乏继续学习的机会,自身的专业水平不能得到有效提高,也不能承担,并深入开展建设管理工作。

1.2 有限的管理资金。基层水管理单位必须消耗一定的人力,物力和财力,才能实现自己的建设管理。这些支出的补偿主要是水费收入。至于公益性质,基层水管理单位的支出不能得到国家的有效补偿,其经营管理资金自然也就缺乏资金。此外,已将大量退伍军人和大学生安置在基层的水管理部门,这导致人员中,素质低下,无法优化水资源和人力资源的分配。在基本水管理单位的基本社会保障制度不健全的情况下,造成了强迫退休,下岗,大批待业等恶性循环。

1.3 管理系统不健全。水利工程建设与管理的一个重要特点是公益与运营并存。目前,我国的水利工程管理制度主要是社会福利和生产管理制度,分别由中央和地方政府管理。在政府与企业之间没有明确划分的情况下,地方政府在行使自己的权利时通常会受到当地具体条件的限制,并且当地的生产和经营决策也受到限制,而且向上级报告后通常会

有所滞后。这进一步导致水利管理滞后。此外,行政管理主体与业务主体的分离会导致政府与企业分离的缺乏和责任的模糊性,这导致水利工程管理的质量控制出现问题。不完善的管理体系还将导致执法和水资源统一管理中水资源和渔业管理的缺乏和错位。

1.4 各部门职责不清。每个基层水利工程通常都需要多个部门的配合才能完成建设。这些部门将利用各自的优势获得项目资金。在此过程中,项目所在的政府部门,资金持有单位和工程部门均有权管理该项目。如果这些管理权力不能得到有效的协调和分配,就会出现诸如职责分工不明确,问题发生后各部门相互找借口等问题,从而导致项目无法及时有效地进行,对项目质量的监控不力。以及项目完成后无法发挥作用,无法充分利用。

2 强化基层水利工程建设管理工作的有效途径

2.1做好宣传教育。当前基层水利工程建设和管理不足的一个重要原因是建设单位,管理人员和施工人员在日常施工过程中对水利工程建设管理的认识不足,管理意识薄弱,对水利工程建设管理的忽视。因此,加强基层水利工程建设管理的有效途径之一,就是做好宣传教育,提高有关人员和有关单位对基层水利工程建设管理的重视程度,然后是更多的工作。积极主动与其他部门或人员配合,抓好工程建设管理,确保基层水利工程建设管理工作顺利进行,提高工程建设效果。提高基层水利工程建设管理重要性的普遍有效途径是加强培训和宣传。培训的目的是召集相关人员学习管理的重要性,并列管理不充分的例子,以便相关人员能够认识到管理不充分的后果并增强他们的责任感。宣传是通过发放相关传单和微信转发管理案例,提醒人们基层水利工程建设和管理的重要性,以达到逐步提高人员重要性的目的。

2.2严格执行水利工程建设各阶段的计划和程序。基本水利工程建设内容复杂,涉及大量工艺,原材料和设备。同时,同一步骤使用了不同的实现技术,其构造效果将有很大的不同。因此,必须严格按照项目施工程序的要求进行施工。(1)做好项目招标管理。在此过程中,应特别强调确保过程的公开性,公平性和公正性。在具体的实施过程中,宣传工作的每一步都应按照招标程序进行,避免暗中交易,确保健康的竞争,并在保证项目质量的同时节省项目建设者的成本。最大程度地降低成本。(2)做好施工过程的监督管理。在建设过程中不仅要制定有关的施工管理标准和相应的绩效管理方法以及监督管理体系,而且还要对基层水利工程进行监督管理。在保证施工各步骤质量的同时,要做好成本,进度等其他施工管理工作,为项目施工奠定了基础。在这一过程中,应重视对管理和监督人员的专业技能和素质的培训,以确保有关人员的业务能力和管理工作的正确性,并提高监督管理工作的质量和效率。(3)注重质量监督管理,严格按

照各步骤的操作标准,监督和接受各环节的建设成果。以确保每个环节的施工质量,从而确保项目的整体质量。

2.3提高基层水利人才队伍的管理能力。鉴于基本水利工程的重要性,有关部门必须采取措施提高管理人员的管理能力。(1)组织岗前培训和在职培训,提高有关人员的管理能力。培训的重点应该是水利工程建设所涉及的原材料,设备和技术方面的专业知识,以增强管理人员的专业水平,使有关人员能够发现和解决问题。同时,有必要加强对相关人员的经典案例培训,以提高相关人员的敏感性。(2)为管理者提供更多的外出交流机会,使他们可以通过讲座,会议等方式外出或学习更多的管理方法和技能,从而提高管理经验,提高管理效果。(3)建立合理的管理制度,对管理者的管理行为进行绩效考核,增强管理者的责任感,提高基层水利工程建设的管理水平。

3 基层水利工程建设与管理发展思路

3.1加强管理队伍建设。基层水利工程建设管理单位应当制定健全的培训计划,建立将在职培训与非学历相结合的人才培养机制,促进基层水利工程专业水平的提高。人员通过业务培训和技能评估。同时,培训的完成应包括在该单位的年度评估中,并对受训者进行监督和检查。此外,应定期邀请专家在单位内进行专题讲座,应加强业务培训和职业道德教育,要有一支精通商业,有政治实力,能够承接各类基层水利工程的人才队伍。来建立建设管理工作。

3.2多元化的资本投资。各级政府部门要积极争取国家财政资金,大力支持基层水利工程建设。地方财政应当拨出相当一部分资金,用于配套水利工程建设,设计,管理和保护。同时,要采取多种多样的资金投入方式,拓宽资金渠道,增加基层水利工程建设资金,并提出循序渐进的解决资金不足问题的办法。在水利建设的各个方面推进基层农田水利工程。从根本上改变了建设资金紧缺的局面,以促进基层水利建设事业各项工作的全面改善。

3.3突出施工现场管理。基层水利工程建设施工现场管理工作是重大责任。基层水利工程建设管理部门应配备必要的检测设备和测量仪器,利用这些工具进行材料质量检查和施工质量检查,并采取合理的测量方法,得出真实情况。准确的数据提高了质量检验的水平。实施施工现场管理时,有关人员必须严格执行各种管理制度,同时在保证施工质量的基础上,合理安排施工工期,节省工程成本,节省国家资源。同时,要做好每个施工环节的质量检查和评估,以及完工数据的收集。

3.4明确负责部门,实现责任与权力统一。水利工程有别于一般房屋建设工程。水利工程的建设单位和负责人很清楚,水利工程的投资者,受益人和建设用地所有者往往不统一,在项目建设过程中,参与者很容易承担不明确的责任。水利工程建设管理问题。因此,有关部门必须明确划分参与项目建设的每个单位和部门的角色和职责,并分配相应的权力,以实现职责和权力的统一。这样,在分配工作或出现问题时,可以快速找到相关负责人,并促进各项任务的顺利进行或改进。

4 结语

基层水利工程在维护我国农村居民的生活和促进农业发展中发挥着重要作用。这是关系到国民经济和民生的重大事件,必须引起重视。但是,我国基层水利工程的建设和管理仍然存在许多问题。有关单位和人员要加强有关部门和人员的培训和宣传,增强施工单位和人员的施工管理意识,积极按照计划和计划执行施工程序,确保管理效果。

[参考文献]

[1]杨红荣.沁源县水利工程建设与管理发展思路探析[J].山西水利,2019,35(3):48-50.

[2]陆春梅.强化基层水利工程建设管理夯实水利工程建设基础[J].吉林农业,2019,(6):69.

[3]廖良强,廖良春.强化基层水利工程建设管理工作的有效途径分析[J].湖南水利水电,2019,(2):76-77.