

# 水利工程建设管理的创新策略分析

李祥芸

莎车县水利局

DOI:10.32629/hwr.v4i6.3104

**[摘要]** 在新时期的社会发展中,我国水利工程项目建设规模日益扩大,在社会生产、发展中发挥着重要作用,水利工程建设在很大程度上影响着人民群众的日常生活、生产,促进了社会经济的发展。水利工程是一项关系着国计民生的关键工程,但水利工程项目建设相对比较复杂,相关部门需要针对建设管理特点进行分析,深入分析水利工程建设管理问题,强化建设管理力度,文章主要针对水利工程建设管理的创新策略进行了分析。

**[关键词]** 水利工程; 建设; 管理; 创新

## 引言

在水利工程项目建设中,相关部门需要针对工程建设全过程进行管理,节省更多的资源,减少建设成本的投入,有效地保护生态环境。在实际的工程建设管理过程中,管理部门需要充分利用各项管理资源,建立完善的管理制度,以满足经济发展需求,促进社会经济的快速发展。基于此,文章介绍了水利工程建设管理的特点,结合实例分析了水利工程建设管理过程中存在的问题,总结了水利工程建设管理的创新策略。

## 1 水利工程建设管理的特点

水利工程是现代经济社会发展中的基础工作,其发挥着重要作用,如防洪抗旱、防洪蓄水、促进农业发展等。在新时期的发展中,我国树立工程建设管理特点主要体现在以下方面:第一,差异性。我国幅员辽阔,各个地区的经济水平有所不同,导致水利工程建设质量管理方式存在很大差异。第二,多样性。在新时期的发展中,我国水利工程建设得到了快速发展,在很大程度上满足了人民群众的不同要求,并包括法律、城建、交通、电力等领域的内容。第三,稳定性差。我国各个地区的水文、地质、气候植被都存在很大差异,直接影响着水利工程建设管理工作,会出现很多社会动乱、泥石流自然灾害问题,影响施工的稳定性和安全性<sup>[1]</sup>。第四,复杂性。在水利工程项目管理中,管理部门应将统筹规划管理工作作为重点,工程项目范围比较广、施工量大,导致施工管理具有一定的复杂性,使得后续管理工作中遇到很多难题。第五,安全隐患多。在长江中下游平原地区,受汛期影响,闸站、河道疏浚项目普遍在5月底通水,施工工期比较短,施工安全管理工作不到位,尤其在城区防洪工作中,建筑物基坑开挖边坡很陡、闸站厂房层数高,引发一系列安全事故。

## 2 工程实例

在某水利工程项目建设中,新建混凝土预制块护坡约7500m、堤防防渗处理约4200m、堤后压浸约2100m、抛石固脚约4200m、新建堤顶道路约6300m。首先,在堤线布置过程中,工程堤身局部不满足要求,相关技术人员需要对其进行加高加厚设计,堤线向圩内偏移,针对已达标段圩堤底线布置方案仍维持现状不变。其次,在堤身工程建设中,针对对堤顶高程及宽度满足设计要求的(顶高程 $\geq$ 设计洪水位+1.20m,堤顶宽度 $\geq$ 5m)维持现状,针对不满足要求的进行加高、加宽处理。再次,该工程项目堤防位于高速路边,距离县城较近,为了增加地区亮点,需要针对堤防堤坡进行防护处理。最后,为减少桩体接头处理问题,一般选择三头搅拌成墙法,防渗墙体厚度应控制在300mm范围内,最小搭接厚度应满足墙厚300mm的要求。针对现状堤顶为混凝土路面的堤段,搅拌桩施工过程中,需对路面混凝土进行局部凿除,凿除宽度控制在1.0m,防渗墙完成后进行回填夯实,采用C25混凝土恢复路面。

## 3 水利工程建设管理过程中存在的问题

### 3.1 施工裂缝问题

水利工程底板基面周围基本降水不满足标准要求,引发大面积渗水问题,导致排水能力有所下降,在遇到降雨、停电天气的情况下,基坑水位会不断上涨,这样就会淹没垫层,技术人员为了追赶施工工期,往往会在灌注混凝土不满足要求的情况下,强行带水施工,受各项不利因素的影响,导致混凝土强度有所下降,出现严重的裂缝问题,这样会在降雨的影响下产生大面积渗水现象。除此之外,施工技术人员普遍将大面积混凝土进行划分,导致各个地区连接存在严重的裂缝问题,影响水利工程防水能力,造成渗水问题的产生。并且,在水利工程施工中,模板支撑不牢固、不密实,会出现跑浆现象,导致表面出现蜂窝麻面,因施工缝出现渗水现象,阻碍后续工程建设的有序进行。

### 3.2 施工准备不到位

在水利工程施工准备工作中,设计单位和监理单位之间的联系十分密切,但监理人员未认真履行自身的职责和义务,影响设计人员的综合素质,很难满足水利工程建设管理的要求,无法实现水利建设的整体效果。同时,水利工程监理单位存在严重问题,如监理单位缺乏监督、管理,导致施工人员制作虚假资料、设计人员未持证上岗,各个分项工程审核不到位而签收验收单,工程建设全过程未经许可、核实。除此之外,在施工准备过程中,存在资料收集不全面、不精细问题,设计出现风险的情况下,不利于水利建设的持续、稳定运行。

### 3.3 施工人员综合素质有待提高

为了提升水利工程项目建设质量,施工人员应注重自身综合素质、专业水平的提升,及时更新自身掌握的专业知识。施工技术人员还需要保持良好的工作状态,在态度不端正时,会出现严重的操作失误问题,无法有效地提升水利建设的整体质量,使得水利工程项目建设中出现严重的裂缝问题<sup>[2]</sup>。除此之外,相关管理部门的施工管理不到位,导致水利工程建设中存在严重的瑕疵,水利工程项目建设美观性下降,严重的还会出现渗水问题,引发不必要的经济损失。

### 3.4 工程建设管理体系不健全

在水利工程项目建设管理过程中,管理部门未建立健全的建设管理体系,具体体现在以下方面:第一,在合同管理工作中,水利工程施工合同不够标准,极易出现合同内容缺失问题,使得后期施工过程中存在违规操作现象,且施工建设纠纷问题比较多,直接影响着水利建设和发展。第二,在工程招投标过程中,水利工程管理不满足实际要求,未严格按照招投标规范进行,引发了很多不正当竞争行为。并且,在水利工程建设过程中,还会出现工程分包、转包问题,导致水利工程建设质量有所下降。第三,在水

利工程监理中,相关人员未严格按照监理流程进行,缺乏对工程质量的控制,导致监理人员综合素质无法得到提升,极易出现监理资质不合格的现象,影响监理整体质量。

### 3.5 忽略施工安全管理工作

在水利工程建设管理过程中,管理部门需要加强对施工安全管理工作的重视,注重项目建设整体质量的提升。但是,水利工程建设中普遍存在安全管理工作落实不到位现象,引发了一系列安全隐患,在长期发展中会出现安全事故,威胁施工人员的生命财产安全。施工企业为了追求施工进度,提高经济效益,普遍关注施工进度、投资成本管理工作,缺乏对施工安全管理工作的关注。另外,管理人员未认真履行自身的岗位职责,导致施工监督管理工作不到位,无法及时地进行整改,还有很多施工企业的综合素质有待提高,缺乏对专业技术、操作方法的掌握、施工安全管理意识比较薄弱,在实际施工中未严格按照施工经验进行,阻碍了工程项目建设的有效进行。

## 4 水利工程建设管理的创新策略

### 4.1 做好水利工程建设精细化管理

在新时期的发展中,水利部门需要针对现代水利工程进行精细化管理,改善传统管理工作中存在的问题,并针对水利工程精细化管理流程进行优化,在实际发展中发挥出精细化管理的作用,以满足新时期的社会发展需求。首先,加强高素质人才队伍的建设。在水利工程建设管理中,管理部门需要注重工作人员综合素质、专业技能的培养,强化新时期水利工程核心建设,并引进更多高素质的优秀人才,不断创新水利工程建设管理工作,并加强对日常工作水平、工作效率、工作质量的管理,以满足新时期的发展需求,如定期开展水利工程建设管理相关培训活动,针对工作人员素养水平、专业技能、思想观念进行引导,规范工作人员自身的行为,确保水利工程管理机构建设的标准化。除此之外,深化体制改革力度。在现代化社会经济的发展中,水利工程项目建设需要创新并优化现有的管理模式,做好各项考察工作,加强对各个部门的考核,将责任制度严格落实到实际中。

### 4.2 提升水利工程的决策性

为了做好水利工程项目建设工作,水利部门需要做好水利工程决策,避免因决策失误延误施工工期。在水利工程施工准备阶段,还需要做好调查、分析工作,深入分析施工企业的实际情况、建设环境,将其作为依据,合理地制定完善的施工决策方案,严格按照各项规章制度进行工程项目建设,提升水利建设的整体质量。

### 4.3 加强安全管理工作

在水利工程项目运行过程中,管理部门需要加强对施工全过程的安全工作,将精细化管理理念渗透施工全过程中,强化安全管理力度,将水利工程安全管理工作作为重点工作。同时,水利部门需要建立完善的安全生产管理制度,加强对施工各个阶段的管理,如图1所示,确保工程安全以及建设人员的财产生命<sup>[3]</sup>。另外,管理部门还需要建立完善的奖惩制度,针对表现优秀的积极员工进行奖励,提升水利工程安全管理的整体质量。

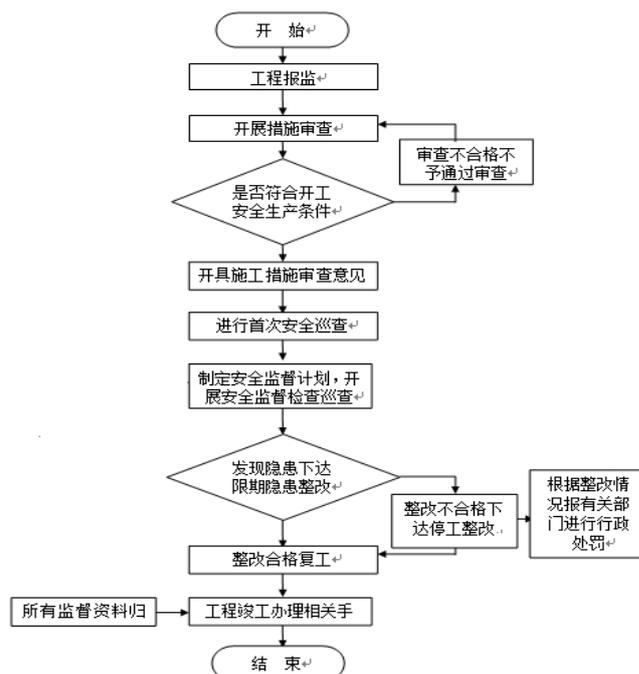


图1 水利工程全过程安全管理

### 4.4 建立完善的施工管理制度

首先,建立健全施工管理制度,深入分析企业实际情况,树立创新型建设管理理念,还需要针对水利部门内部管理模式、管理制度进行优化、创新,建立专业的施工管理组织机构,完善责任分摊机制,明确施工管理职责,提升施工管理人员的责任意识;其次,坚持“依法治企”的经营理念,认识到法律在水利工程施工管理中的重要性,建立公平、公正的监督管理制度,严格整治不良风气;最后,施工企业需要加强对施工全过程的统筹、管理,协调施工全过程的工作,建立健全管理体系,为水利工程施工建设的顺利进行提供支持。

## 5 结束语

综上所述,在新时期的发展中,水利工程基础设施建设发挥着重要作用,直接关系到人民群众的日常生活,以满足现代社会的发展需求。管理部门需要加强对水利工程建设全过程的管理,引进现代管理理念,提升水利工程管理的整体水平。

### [参考文献]

- [1]张岩.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].河北农机,2020,(03):102.
- [2]余鲲.水利工程建设管理的创新思路分析[J].工程建设与设计,2018,(05):93-94+97.
- [3]刘志光.水利工程施工管理特点及质量控制刍议[J].水利技术监督,2016,24(01):29-31.