

简析精细化管理在水利工程中的运用

郭成山

昌吉市水通设计监理有限责任公司

DOI:10.32629/hwr.v4i4.2873

[摘要] 精细化管理立足工程施工全过程,严格控制每一个施工环节,旨在优化资源配置,提高工程质量,维护施工安全,并最终增大工程项目的经济效益和社会效益。

[关键词] 精细化管理; 水利工程; 运用

1 精细化管理概述

精细化管理理念起源于美国,该理念在日本得到广泛应用,形成了更加成熟和完善的管理思想。精细化管理中,“精”主要指精益求精,而“细”则是更加关注细节。精细化管理的核心是细化管理,提高管理效率。精细化管理最初应用于生产制造业,其管理思想、理论和方法日益完善,在一定程度上拓宽了其应用范围,当前该理念也在其他领域中得到广泛应用。

2 现代水利工程精细化管理的积极作用

水利工程建设在经济发展和资源利用方面均发挥着重要作用。现代水利工程面对的环境更为复杂多变,为推动项目工程项目的有效开展,规避各类突发事件,严格控制风险,应采取多种科学有效的风险控制措施,监督水利工程运行的多个环节,优化资源配置。精细化管理日渐成熟,其能够在管理对象内部形成相对全面的管理机制,扩大管理的范围,进而优化管理水平。精细化管理模式在水利工程建设中的应用能够降低成本投入,有效弥补工程施工管理中的各类不足,加快现代水利工程的运行。

3 现代水利工程管理中精细化管理的应用分析

3.1 树立现代化和精细化管理意识

水利项目人资部门需积极引入高素质的综合型人才,加大对人员专业知识和技能的培训力度,同时定期组织开展学术交流及技能培训活动,以期提升管理人员的职业素养,加强管理人员的管理意识。在工程管理中,还要高度融合精细化管理的理论知识与实践技能,深化管理人员的精细化管理意识,加强管理的有效性。

3.2 建立健全的现代水利工程管理体系

现代水利工程发展中,完善的管理体系是关键。为此,管理者需充分结合水利工程实际,制定完善的精细化制度,全面展现精细化管理理念。同时提出科学有效的现代水利工程建设管理方案,明确管理制度,确保工作人员切实按照管理制度要求做好管理工作。再者,管理人员还要不断增强自身的创新精神,持续革新管理制度,确保现代水利工程精细化管理的有序开展,并结合精细化管理制度考核工作人员的综合业务能力,及时纠正工作中的错误和不足。

3.3 加强工程施工管理

首先,要对水利工程施工项目质量实施精细化管理。水利工程施工质量管理涵盖的内容较多,此时工程监督具有重要作用,监督过程中能够第一时间发现工程存在的安全和质量隐患,及时采取科学有效的应对和解决措施,加大材料管理力度,从而降低材料成本,优化资金配置,有效规避材料浪费等问题。再者,政府部门也要积极引导相关单位开展工程检查,如发现问题,要及时处理和纠正,以此提高工程建设质量。工程施工阶段,监督部门需开展定期抽查工作,以促进工程施工的顺利进行。或者也可在重点项目中设置动态监控点,以维护工程施工的安全性。

其次,加强水利工程项目进度的精细化管理。我国经济发展中,很多水

利工程项目均需多个建设单位联合参与竞标,提出最优方案的企业方可中标。施工企业为更好地完成既定目标,必须严格控制资源成本、人力成本、时间成本。如无法保证施工进度,则会直接影响资金链,降低工程的经济效益。为此,采取有效措施调整水利工程施工中影响施工进度的主要因素,也成为当前的主要任务。很多因素均会影响水利工程施工进度,对此,施工单位应做好准备工作,降低由此带来的损失。首先,要提高工作人员的综合素质,不断挖掘工程人才。其次,施工单位需合理调配设备,科学使用机械,在使用材料的过程中注重检验与审核,减少不必要资源的浪费。材料及设备调度时尽量选择短途运输,进而降低材料运输成本。

3.4 完善项目成本精细化管理

施工企业尤其是小型企业在发展中必须提高自身的经营利益,以加强企业的生命力。降低成本是施工企业发展中最为直接的途径和措施。现阶段,很多施工企业均存在成本浪费等问题,参照实际采取经济性管理措施能够有效降低企业的成本投入,加强企业的抗风险能力,提升企业的核心竞争力。但是部分企业为顺利中标,以低价策略获得工程施工权,然后在实际的工程建设中采用压缩材料成本和人工成本的方式来降低施工成本,如此就无法保证工程的施工质量和安全。为此,有必要大力开展成本精细化管理,进而在维护工程质量的前提下,优化成本控制,增大工程的经济效益。

3.5 落实工程项目风险精细化管理

风险管理是采取有效措施降低潜在风险可能带来的经济损失。在水利工程项目建设中,施工企业应加大风险管理力度,将成本及时转移至非风险区域。具体来说,企业要准确识别风险,并以此为基础采取针对性控制措施。技术人员必须认真分析工程中的不确定因素,利用现有的知识和经验最大限度地规避风险。风险精细化管理可分为保险规避与非保险规避两种方式,前者通常是与社会保险企业或银行签订保险书,有效规避风险。后者主要是以施工单位的理论和经验为基础,因此风险较大。风险精细化管理能够维护工程安全性,提升工程的综合效益。

4 结语

总而言之,水利工程管理中,应有效应用精细化管理模式,这可实现成本、质量、进度的精细化管控,进而加大工程建设的综合效益,推动我国水利事业的良好发展。

[参考文献]

- [1] 苟由海. 水利工程管理中精细化管理理念的运用实践微探[J]. 智富时代, 2018, (3): 57.
- [2] 戎毅. 水利工程管理中精细化管理理念的运用实践微探[J]. 居舍, 2020, (05): 150.
- [3] 周倩. 精细化流程管理在手术室中的应用[J]. 山西医药杂志, 2020, 49(06): 715-717.