# 农村水利工程建后管理问题与模式

热依汗古丽・卡地尔

新疆维吾尔自治区哈密市伊州区花园乡农业(畜牧业)发展服务中心

DOI:10.32629/hwr.v4i3.2846

[摘 要]农村水利工程作为农村的基础设施建设项目,有效的解决农田灌溉和排水问题,同时全面改善了农村生态环境,提升了农民生活水平,完成了农业增产增收等。可是,市场经济体制改革的缺失下,逐渐改变了农民集体组织和管理占据主导地位的局面,从而增加了集体收益和农民分散经营间的矛盾。为此,需要重视农村水利工程项目建设后管理工作。制定出科学管理方案,确保农村水利工程的稳定运行。基于此,本文主要分析了农村水利工程建后管理问题与模式。

[关键词] 农村水利工程; 工程管理; 问题

## 1 建后管理存在的问题分析

1.1管理体制不完善、农户参与度低

农村水利工程项目使用的主体为农民,农民生产生活和水利工程管理运行存在着密切联系。农村水利事业发展过程中要坚持农民办水利和尊重农民意愿的原则。可是,因为农民参与的程度比较低,管理体制不完善等问题,导致工程建设后管理过程中农民主动性不高。传统模式下采取群众投劳和政府投资等方式修建农村水利工程,通常是集体所有建成后的产权。可是,市场经济体制改革过程中逐渐降低了农民集体组织建设和管理的主导地位,导致集体收益和农民分散经营间存在一定的矛盾。

## 1.2管理运行不畅,服务不到位

我国农村水利工程项目缺乏科学化和规范化的工程管理体系,有些水利工程存在着管理责任落实不到位,管理主体不明确,运行模式单一等问题,并没有建立科学合理的管理部门和管理机制。进而导致水利工程管理不到位,管理效率普遍偏低,因此农民的意见比较大。由于水利工程管理过程中存在着有人用无人修或者有人用无人管等问题,无法确保农村水利工程的可持续发展,导致灌溉用水过程中普遍存在漏、滴、冒、跑等问题,导致水利工程老化失修情况比较严重。有些地区还存在着串灌、大水漫灌等灌溉方式,农田用水效率比较低,输水损失比较大,水资源浪费问题严重等。

# 1.3基层水利员工素质参差不齐,工程管理效率低

近些年来,为了充分达到农业现代化和城镇化发展的要求,农村水利工程项目建设项目逐渐增多,对基层水利工程项目管理人员专业水平和综合素质要求逐渐提升。可是,由于基层管理人员的文化程度低,年龄结构偏大等问题,再加上基层水利人员的技术水平比较低,这些都导致农村水利工程管理效率比较低,无法提升整体服务管理能力。

### 1.4重建轻管、发展失衡

以往水利工程项目建设过程中存在着面子工程和政绩工程等问题,所以在工程建设过程中不但需要制定阶段性和硬性指标,且需要充足的资金支持,在短期内可以顺利开展水利工程建设,快速发挥出水利工程项目效益。可是,工程项目建设后需要投入大量时间开展管理工作,由于涉及到的主体和部门比较多,在管理工程开展前需要重视准备工作。在农村水利工程建设过程中普遍存在着重建轻管和重大轻小的问题,并不利于农村水利工程建成后的运行管理。

# 2 农村小型水利管理新改革

2.1创新管理模式

针对目前农村水利工程管理工作中存在的问题, 最重要的就是管理模式创新和监理监管制度。在优化管理模式的过程中要制定出科学的管理体制, 同时需要向该区域宣传水利工程建设的重要意义。利用思想引导为人们树立自主化意识, 从而确保后期管理工作的顺利开展。管理人员要对回来工程项目进行全面检查, 定期维护超负荷运转环节, 从而有效的解决水利工程运行过程中存在的问题。

#### 2.2提升可持续管理能力

传统的水利工程项目建设管理模式是政府部门和其他职能部门负责 工程建设和管理工作,这种模式下工种不能参与到农村水利工程建设过程 中。这种管理理念很难确保建成后工程的稳定运行,同时还存在的管理和 建设方面的问题。对于农村水利工程项目,需要农民参与到其中从而解决 单向决策而存在单位问题,提升农户的责任感,从而将管理问题转变为轻 松简单的工作,确保农村水利工程的可持续发展。

# 2.3保证农村水利工程效益的稳定发挥

农村水利工程具有着地处偏僻和数量多、覆盖广的特点,根据当前水利工程管理工作存的问题比较多。水利部门落实管理职责的基础上要确保农民积极参与其中。将管理职责全部或者部分转交给农户。农户参与到水利工程建设过程中莫须有保持积极主动的态度,促进水利工程项目的可持续发展,从而提高工程建设后管理工作效率。

# 3 结束语

综上所述,随着国民经济的快速发展,水利工程建设项目规模逐渐扩大,水利工程项目管理工作直接关系到水利工程整体质量。农村水利工程管理工作具有一定内的系统性、复杂性的特性。所以,在具体工作过程中很容易受到外部环境的影响。需要全面调动水利工程管理工作的重要作用,水利工程管理人员要根据目前存在的问题进行全面分析,从而制定出科学的管理方案,同时需要针对水利工程建设管理工作进行创新和优化。

#### [参考文献]

[1]曲燕.农村农田水利工程建设和管理问题的探讨[J].农村实用技术 2019(07):69.

[2]朱传森.建设新农村背景下农村小型农田水利工程管理的发展[J]. 农民致富之友.2019(02):113.

[3]孙伟涛.新农村建设背景下农村水利建设存在的问题和对策[J].农业工程技术,2017(11):139.