

# 探究精细化管理于现代水利工程管理上的运用

依玛木·赛都拉

精河县水利管理处

DOI:10.32629/hwr.v4i3.2816

**[摘要]** 随着社会经济的不断发展,现代水利工程也在不断进步,相关管理工作的完善显得尤为重要。在对水利工程进行管理时涉猎范围极广,要求相关人员在管理时认真负责。当前社会水利工程飞速发展,精细化管理也被广泛应用。本文就水利工程管理向精细化发展进行分析,认识到精细化管理对于水利工程发展具有重要意义,并在水利工程发展现状的基础上,对于如何科学运用精细化管理促进水利工程发展提出建议。

**[关键词]** 精细化管理; 现代水利工程管理; 管理应用

## 引言

水利工程作为一项造福人民的项目,水利工程发展过程中,水利工程的基础设施建设尤为重要。随着社会经济水平的不断提升,人们对水利工程建设的要求也日益升高,因此要求水利工程在管理方面进一步完善,并将传统的管理方法、手段等及时更新,以促进水利工程建设进一步发展。精细化管理即对传统的管理形式进一步划分,同时运用更加科学的方式对水利工程进行管理,从而达到提高管理水平的目的。本文在了解现代水利工程实际状况的基础上,对如何在水利工程管理中融入新理念提出建议。

### 1 现代水利工程和精细化管理内涵概述

#### 1.1 现代化水利工程

水利工程的现代化管理即将现代化技术和管理方法与水利工程相结合,促使水利工程在施工过程中趋向自动化。为促进水利工程向现代化发展,要求运用先进的管理模式、管理理念、管理设备等。

#### 1.2 水利工程精细化管理

水利工程精细化管理是指对水利工程中重要的部分采用细节化管理的方式。合理运用细节化管理完善施工建设过程,有效提高施工管理的有效性。精和细是精细化管理理念的中心,这一点恰恰与传统的管理方式相悖,随着新型理念的应用,各个部门在工作时所承担的责任应进一步划分,从而达到提高水利工程管理水平的目的。

### 2 当前现代水利工程管理存在的问题

#### 2.1 管理水平不足

就我国当前水利管理水平而言,尚无法适应水利工程的快速发展,

这一问题的出现是由管理系统、电力系统、法律制度等不完善引起的。合理运用精细化管理可以弥补传统管理模式的弊端,促进水利工程管理水平的提升,但这要求相关人员具备较高的专业素养,才能将精细化管理与水利工程完美结合。

#### 2.2 水利工程施工管理缺乏完善的管理制度

在水利工程施工建设过程中,水利工程管理体系的完善尤为重要,甚至会对施工速度、施工质量等造成影响。就我国目前水利工程精细化管理的发展而言,先进的管理体系尚未被应用,水利工程在施工过程中存在进度混乱的现象,使完成时间不能确定,无法确定施工质量的好坏。

#### 2.3 施工管理准则没有严格落实

防洪蓄洪是修建水利工程的重要原因,水利工程质量的好坏与人民的财产生命安全甚至社会发展紧密相连,这就要求施工人员在施工过程中严格遵守相关要求。但就目前水利工程的施工现状而言,部分企业存在违反规定进行建设的现象,在尚未符合相关规定的情况下进行施工,部分企业甚至为获得更多经济利益而在材料方面偷工减料,使整个水利工程的施工质量无法得到保障。

#### 2.4 施工管理方法不科学

在整个水利工程建设过程中,施工的进度应严格遵守主次和先后顺序进行,部分施工队伍在实际建设过程中,并没有对建设过程进行划分,甚至出现了在建设过程中对施工行为进行重新更改的现象,影响了水利工程建设。部分企业在进行水利工程建设前,未能详细了解施工地的详细情况,对整个水利工程建设的质量与安全造成巨大影响。

## 参考文献

- [1]张丹,李贵博,孙瑞.基于改进灰色关联法的水库移民安置进度影响因素分析[J].水利规划与设计,2019,28(11):17-19+36.
- [2]袁知,宋久岩,华懿,等.水库移民安置社区老年人居环境相关文献综述[J].建筑与文化,2018,22(10):67-68.
- [3]李晓明.新时期城镇化安置模式水库移民“可行能力”缺失及重构[J].三峡大学学报(人文社会科学版),2018,40(01):28-33.
- [4]范敏.新时期坚持和完善大中型水库移民后期扶持政策的思考[J].中国水利,2016,10(05):62-64.
- [5]谢英美,江雪伦,赖韦文,等.因地制宜:水库农村移民可持续发展模式与经验借鉴——以广东惠州博罗龙溪岐岗新丰江水库移民村为例[J].老区建设,2014,23(04):10-13.
- [6]黄莉,伊庆山.贵州水库移民安置土地流转模式推广的可行性分析[J].贵州农业科学,2013,41(12):218-222.

在条件成熟区域依托城镇发展,实现生活安置城镇化目标。从分散农村后靠安置,逐步将生产安置和生活安置进行分离,进一步依托城镇依靠第二、第三产业安置,并结合实际情况动态调整和完善。

#### 3.2 水库移民安置模式创新实证研究

鹤地水库始建于1958年,由于设计不完善,中间有一次除险加固。当时水库建设选择就近后靠安置模式,忽视了库区环境承载力,加之土地资源有限,随着迁移人口数量增加,导致土地资源和环境容量愈加紧张,阻碍移民生产活动开展。故此,在可持续发展理念下,契合当地发展情况,编制合理的移民安置规划,集中安置,并加强基础设施建设,同时与当地农业产业化结合,灵活选择移民安置模式,满足当地移民的生产生活需要。

### 4 结语

综上所述,水库移民安置工作中,应契合区域实际情况和发展要求,灵活选择多种移民安置模式,可以发挥不同移民安置模式的优势,全面贯彻移民安置规划和政策,更好的满足实际工作需要。

## 2.5 施工人员素质有待提高

在水利工程建设过程中, 施工设计方案的严格执行尤为重要, 施工人员在施工过程中应严格遵守设计方案, 在开始建设前, 应在充分了解施工现场的基础上选定合适的设计方案, 以保障整个水利工程的质量。就目前水利工程的施工状况而言, 施工队之间的配合不够紧密, 从而为施工过程带来诸多障碍。

## 3 精细化管理在现代化水利工程管理上的运用策略

### 3.1 树立现代化的管理理念

随着精细化管理模式在水利工程中广泛应用, 水利工程的传统管理模式也在不断更改, 详细划分管理步骤及责任。目前大多数企业将重心放在了产品的生产上, 对于精细化管理体系的完善并不重视, 抑制了企业的进一步发展。利用精细化管理模式对水利工程进行管理, 首先应统筹兼顾, 是指对水利工程的环境效益和社会效益进行考虑, 而不能仅仅重视经济效益。其次在对水利工程进行管理时, 应注意与人民相结合, 将人民的利益放在首位。

### 3.2 强化对施工原材料和设备的管理

在水利工程建设过程中, 材料的性能至关重要, 在整个工程开始建设以前, 应有专业人员在遵守相关规定的基础上对材料进行购买、运送、保管等。尤其是在对材料进行招投标时, 应保证材料购买过程的公开透明, 杜绝存在不合格材料使用的现象。在对材料进行运送时, 应提前对运送途中可能出现的问题进行分析, 减少材料在途中的损耗。在对材料进行储存时, 为防止材料出现损坏、丢失等现象, 应对储存地点提前了解并做好准备。各类器械在水利工程建设过程中起到重要作用, 为进一步促进水利工程施工质量的提升, 应完善相关器械在使用及管理方面的制度, 在工程建设开始前, 对器械进行严格管理, 在操作施工机械、维修施工机械、储存施工机械等各个方面严格监督。在严格管理施工机械的同时, 有专业人员定期对施工机械检查维修, 检查合格后方可按规定使用施工机械。

### 3.3 强化对水利工程施工人员的管理培训

加强对施工人员的监督管理对于整个水利工程建设来说尤为重要, 其一, 在水利工程正式开工以前, 应对施工人员进行严格的选拔, 提高对施工人员的录取要求, 只有符合相关标准后才能参与水利工程建设, 避免没有实际操作经验的非专业施工人员参与工程建设, 杜绝工作人员的侥幸心理。其二, 对施工人员进行培训是提高水利工程施工质量的有效措施。在员工接受训练后进行能力测试, 测试不通过的员工不能参与水利工程施工管理工作。施工人员的行为影响着整个水利工程建设, 设立完善的奖惩制度, 对员工的行为进行公平、公正、公开的奖赏与惩罚, 奖励表现优秀的施工人员, 促进企业中员工的积极性。

### 3.4 打造一套完善的施工技术组织管理机制

技术管理工作网络的建设主要由工程负责人负责, 划立各负责部分, 各个部分有其各自的责任, 将各个部门的任务进一步划分。为更加详细的采集工程建设过程中的信息, 需每个部门的员工紧密配合, 并对采集到的信息及时进行分析, 对出现的问题及时解决。为进一步促进水利工程施工建设的发展, 可以采用定期举办技术交流会的方式, 对水利工程的施工建设进行讨论, 仔细分析已进行的工作并做出总结, 对未进行的工作提出相应的意见, 确定未来技术的发展方向。例如在对水闸及大坝等常见水利工程进行建设时, 要求专业人员在施工开始前详细掌握整个水利工程建设细节, 提前对可能出现的风险进行防范, 并根据实际情况对计划方案进行调整, 在水利工程施工过程中提前做好预防措施, 避免不良事件的发生。

### 3.5 强化对水利工程施工方法的管理

在水利工程施工过程中, 挑选适宜的施工方法尤为重要, 甚至会对整个水利工程造成影响, 因此必须在详细分析施工情况的基础上, 为水利工程建设挑选适宜的施工方法, 尽可能减少施工步骤。相比于施工方法的使用来说, 施工方案的制定也十分重要, 这就要求专业人员将施工中的物力与水利工程相结合, 设计出合理的施工方案。

### 3.6 优化监督管理办法

目前我国水利工程的发展十分迅速, 为进一步促进水利工程建设, 对相关工作人员的操作进行突击检查效果显著。利用突然检查的方式, 对施工人员的操作进行调整, 大大减少因操作不良导致失误现象的发生。信息化制度的完善对于水利工程建设尤为重要, 通过对信息技术的合理运用, 更加及时、详细的了解工程建设的整体情况。

## 4 结束语

随着我国社会的不断发展, 水利工程建设也在飞速发展, 进一步提高水利工程施工过程中的精细化管理水平, 不仅可以更好的保护人民生命财产安全, 还能推动整个社会的持续发展。就当前我国水利工程现有问题而言, 要求管理人员结合具体情况, 及时更改传统的管理模式, 挑选适合的管理方式, 优化管理体系, 将施工过程中的责任进一步详细落实, 及时引进新型设备和材料, 与社会上先进的信息技术相结合, 各个方面齐头并进, 为进一步推动我国现代化水利工程的发展奠定良好基础。

### [参考文献]

- [1] 闫西烁. 精细化管理于现代水利工程管理上的运用[J]. 价值工程, 2020, 39(02): 62-63.
- [2] 王力. 精细化管理在现代水利工程管理中的应用研究[J]. 智能城市, 2019, 5(24): 86-87.
- [3] 廖卫东. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用[J]. 四川水泥, 2019, (06): 325.