

# 浅谈高标准农田建设工程进度管理

郭成

中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司

DOI:10.32629/hwr.v3i12.2582

**[摘要]** 高标准农田建设项目实施周期短,分布面积广,建设任务重。施工受季节性影响大,一般在第一年的秋收至来年的春耕前。文章从鄱阳县2017年度高标准农田建设I标总承包项目出发,提出高标准农田建设中施工进度的影响因素及其优化措施,希望能够提高高标准农田建设工程进度管理的整体水平。

**[关键词]** 高标准; 农田建设; 进度管理

鄱阳县2017年高标准农田建设项目EPC(设计采购施工) I标段项目区位于乐丰镇,涉及8个行政村,4个分场,3个单位,总人口3.07万人。项目概算总投资18022.1万元,项目区建设总规模为58310亩,其中高标准农田面积44940亩,稻虾共作工程13370亩。建设提灌站72座,水陂2座,衬砌渠道231.4km,新建田间道路209.3km;机耕桥19座,清淤疏浚总长30.47km等项目工程。

## 1 如何加强高标准农田建设工程进度管理

### 1.1 明确工作范围

在工程项目准备阶段,相关部门需要收集业主相关的项目进度控制要求,明确工程项目管理的范围、业主工作界面,掌握工程项目建设中的主要工作,以此为基础合理地编制初期计划。

### 1.2 编制工程项目控制计划

在工程项目实施初期,相关部门需要根据合同内容,明确工程开工日期、施工工期、竣工日期等,建立明确的进度目标,并确定计划开工日期、计划总工期、计划竣工日期,以及项目分部分项工程的开工日期和竣工日期,合理地编制控制性里程碑计划。

### 1.3 确定工作分解结构和WBS编码

工程结构分解主要是针对项目范围进行逐级分解的层次化结构变化,其过程主要是再次确认项目工作范围,建立唯一的工作结构分解编码。通常情况下,一般项目的工程结构分解层次是4到6层,最多需要控制在20层以内。

### 1.4 编制项目进度计划及审批

为了确保工程项目建设的顺利实施,相关部门需要合理地制定进度计划,避免因项目进度计划影响项目建设。在完成工作分解结构后,相关部门需要根据项目里程碑控制计划、工作结构分解中的分层计划体系,编制设计、采购、施工、分项工作进度计划,还需要向上级管理部门和管理人员提交这些文件,待其审查并批准后,最后交由业主进行审批,以此作为进度控制目标。

### 1.5 在进度执行过程中检测执行效果

为了跟踪各项活动的顺利进行,相关部门需要编制进度计划,而跟踪过程的本质是项目动态控制过程。在跟踪过程中,相关部门需要根据设计状态表、采购进展统计表、施工完成情况等,记录各项活动完成工序的实际情况,并根据设计、采购、施工和开车的工序比重表及WBS各汇总级的权重值进行加权汇总计算,形成进度“S”曲线。

### 1.6 分析和预测

在进度管理过程中,相关人员往往会统计实际工程情况,在分析和预测的基础上,减少各种不可控问题的出现,确保各项工作按照相关目标和计划完成。

### 1.7 及时更新并调整计划

在进度控制过程中,相关部门需要分析并比较实际进度和计划进度的差异,且项目执行过程极易受各种不利因素的影响,这就需要及时地更新并调整进度计划。

## 2 高标准农田建设中影响工程进度的因素

### 2.1 周边环境因素

高标准农田建设涉及到千千万万农户的基本利益,施工过程中难免与村民产生纠纷,稍有处理不当,会引发村民阻工事件,严重制约施工进度。

### 2.2 资金因素

高标准农田建设项目实施周期短,业主工程进度款拨付不及时,影响到承包人流动资金的周转,农民工工资、设备材料等款项不能及时支付,导致项目停工,进而殃及施工进度。

### 2.3 不利的自然条件

影响高标准农田建设不利的自然条件主要有雨雪天气、冰冻灾害,鄱阳县属典型的中亚热带季风区,雨量充沛,2-3月份常为梅雨季节,且地势低洼,地下水位高,积水易涝,正是赶工期的重要时间。

### 2.4 任务划分不合理

鄱阳县2017年度高标准农田建设I标共划分18个片区,由18个劳务班组负责施工,承担面积1000—4000亩不等施工任务,面积多的班组相应的人力、机械设备配置与施工任务不匹配,导致个别片区影响整个工程的进度。

### 2.5 分包商的管理水平

施工企业高素质、高技能人才相对缺乏,施工方案不当,计划不周,管理不善,解决问题不及时,从而影响到施工的正常进度。

## 3 加快高标准农田建设中工程进度的有效措施

### 3.1 对阻扰施工所采取的措施

(1)加强宣传教育,通过媒体等手段,对周边民众进行宣传教育,使村民意识到高标准农田建设工程是“困难一时,方便一世”的工程。(2)EPC总承包项目部成立对外协调管理部,一旦出现由于扰民而引起的阻扰施工,针对民众关心的问题,尽快的给予解决。(3)及时了解民众的意见,使得问题在萌芽状态就予以解决。(4)一旦出现阻扰施工的现象,分析原因,及时与业主沟通,主动邀请相关部门帮助解决。

### 3.2 对业主资金拨付不及时采取的措施

(1)根据业主的资金供应能力,安排好施工进度计划,并督促业主及时拨付工程预付款和工程进度款。(2)及时办理竣工结算,一旦按照图纸要求完成施工后,就要及时办理竣工验收,编制工程竣工决算,按照施工合同约定的时间办理决算送审。

### 3.3 针对季节气候条件的进度保障措施

#### 3.3.1 冬季施工措施

(1)注意做好对天气预报的收集工作,及时掌握大风降温、寒流风雪等恶劣天气的预报,通知施工队及有关部门做好工程防寒防冻保温措施。(2)各专业根据工程特点,制定专项冬季施工方案,认真组织实施,杜绝工程冻害,保证质量和进度。(3)水泥混凝土冬季施工时,按冬季施工标准安排各项有关设施及设备。(4)制定各类施工机械、设备和运输车辆的防冻、防火、防滑等专项措施。杜绝机械设备冻害损伤,保证机械设备的正常作业。

3.3.2雨季、汛期施工措施

(1)成立防汛组织机构,汛期安排专人值班,加强同当地气象部门的联系,准确掌握天气预报及汛情,服从区市防汛渡汛的统一部署指挥,上情下达,坚决执行。(2)在雨季来临之前,尽早完善排、截水沟等设施,保持排水系统畅通。加强对现场便道检查和养护工作,保证雨季运输道路畅通;加强对各种临时设施的巡查,确保临时房屋、用电、用水等设施完好。(3)备齐防雨、防洪、防汛设施,发现险情苗头立即采取措施,确保施工安全度汛。(4)制定雨季施工材料的采购计划,适当加大材料的储备数量,防止因降雨而停工待料。(5)合理安排施工工序,路基填筑、基坑开挖等工程应回避开雨季施工。

3.4合理分解施工任务

可根据高标准农田建设的内容和工程特征采用专业的施工队,见下表:

表3.4-1 项目队作业任务划分表

序号	项目队名称	作业任务	备注
1	土地平整施工队	负责本项目所有土地平整,农田划分,梯田防护施工。	
2	水工构筑物施工队	负责本项目水源取水工程,水工构筑物施工。	
3	灌溉与排水施工队	负责本项目灌溉渠系,农田排水,喷灌系统施工。	
4	田间道路施工队	负责本项目所有田间道路、乡村道路、农桥施工。	
5	农田防护及环境保护施工队	负责本项目防护林等绿化植被施工。	
6	输配电施工队	负责本项目输配电、电气施工。	

3.5加强对分包商的管理

(1)检查分包商施工资源投入(主要管理人员、劳动力、设备、材料等)是否满足分包合同要求。(2)施工过程中,总承包项目部负责工程总体进度的计划安排、日常协调和管理,分包制定施工范围内详细的施工进度计划。总承包在制订总体进度计划时,根据业主节点工期要求,全面考虑各分包的施工周期和施工终始时间,要求分包严格控制工期进出场,确保工程能在合同约定的时间内竣工。(3)总承包项目部负责与分包负责人落实各自的工作计划、进度安排和对施工条件的要求。(4)在进度安排上,根据分包人作业内容主次的不同,合理分配现场各项资源和施工顺序,确保关键施工线路得以保证。(5)通过总承包项目部的统一协调计划和每月、周、日的施工生产协调会,对计划进行组织、安排、检查、督促和落实,及时协调解决交叉作业中出现的配合问题。(6)在某个时间发生工程延误、对总工期造成影响时,根据延误的原因总承包项目部采取不同的对策。由于分包方的施工能力或调整不足而产生的延误,总承包项目部要求分包方加大人员投入或增加作业时间来赶上工期。

4 结语

高标准农田建设是发展现代农业、确保粮食生产安全和重要农产品有效供给、促进农村可持续发展的重要举措,是推进农村脱贫、农民致富的重要手段。工程实施中只有加强进度管理,充分考虑建设过程中可能存在影响工程进度的因素,提前筹备,才能确保工程按照工期节点顺利完成。

[参考文献]

[1]贾硕.高标准农田建设与耕地质量管理[D].东北师范大学,2014.  
 [2]姜锡东,贾硕,王明慧,等.基于高标准农田建设的耕地质量管理——以白城市为例[J].现代农业科技,2014(18):339-341+350.  
 [3]陶传友.创新机制强化管理积极推进高标准农田建设[J].中国农业综合开发,2013(7):29-31.

作者简介:

郭成(1989--),男,江西省南昌市人,汉族,大学本科,工程师,身份证号:360122198901216311,研究方向:高标准农田建设,单位:中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司江西分公司。