

水利水电工程项目管理的新思路

张远倩

DOI:10.32629/hwr.v3i6.2228

[摘要] 随着我国现代化建设的不断发展,城乡居民生活水平不断提升,对于电力资源的需求量逐年增加。水利水电工程是推动经济增长、维持社会发展的重要基础设施,水利水电工程建设项目规模庞大,施工工艺十分复杂,工程项目管理工作难度较大。尤其是在施工技术不断变化的过程中,以往所采用的项目管理模式已经无法满足新形势下的生产建设需求。因此,本文对水利水电工程项目管理的创新思路提出了相应的建议。

[关键词] 工程管理; 水利水电; 创新思路

改革开放40年来,我国城镇化建设得到了快速的发展,尤其是在基础设施建设方面,取得了举世瞩目的成就。水利水电工程与人民群众日常的生产生活有着十分密切的关系。为了提高工程项目建设效率与施工质量,新形势下的水利水电工程建设应当从管理工作的角度出发进行改革与创新。保证施工质量是工程项目建设的核心要求,做好工程项目管理工作是保证施工质量的基础条件。水利水电工程建设的每一个环节都与质量管理有着密不可分的关系,需要对质量管理工作进行精细化的管理。在整个工程项目建设过程中,一旦发生任何形式、任何程度的质量问题,都需要在第一时间识别出现并制定相应的解决对策。

1 水利水电管理中存在的问题

1.1 管理体制的问题

1.1.1 资金利用率较低

许多方面的因素都会对水利水电工程的资金利用效率造成影响,而造成这种问题的主要原因在于建设单位缺乏对于水利水电工程的了解,在制定预算时没有对资金进行合理的分配。对于多次的管理也不够精细,致使资金的使用过于粗放,无法实现资金的高效利用。

1.1.2 建设程序不严谨

由于水利水电工程是一项公共化的基础设施建设项目,社会效益远远高于经济效益,政府及有关部门对水利水电工程也给予了较大力度的扶持,这种建设模式虽然能够有效解决大型基础设施公共建设项目的资金问题,但同时也会造成一定程度的技术障碍。因此,以国家投资为主的水利水电工程所采用的建设程序往往不够严谨,给水利水电工程的建设质量造成一定的影响。

1.1.3 管理体制不健全

虽然当前我国许多建设单位通过面向市场公开招投标的方式来选拔施工单位,但违法分包、串标、围标等不法现象虽然没有得到根本性的解决。许多施工单位不惜将大量的成本投入到招投标阶段,致使施工单位,通过降低施工质量的方式来节约建设过程中所投入的成本,对工程项目建设质量造成了十分严重的影响。

1.2 造价管理问题

1.2.1 计价方式不合理

作为一项大型的基础设施项目建设工程,水利水电工程会消耗大量的资金资源,对于造价管理有着比较高的要求。只有在做好造价管理工作的基础上,才能充分发挥资金的作用,既能够节约地方政府的财政支出,同时也有助于水利水电工程社会效益的最大化。水利水电工程的施工造价包括定额管理,定额包含着各个损耗设备所对应的价格,也包含着设备的耗损量,政府及有关部门根据水利施工企业等级来确定取费计价的制度。基于取费尺度来计算项目建设过程中所产生的直接费用与间接费用。当前我国的水利水电工程项目通常根据施工材料的采购价格来确定造价。实际上,这种造价方式存在着许多方面的弊端。

1.2.2 工程造价系统不完善

水电工程项目建设需要配合十分复杂的项目管理。其中包括设计施工方案、建设工程筹备等。建设主体通常为地方政府,工程项目建设的参与方相对较多,利益结构十分复杂,对于相应的管理工作造成了很大的挑战。以往所长期采用的“二分式”管理路程已经无法满足新形势下的管理工作需求。然而当前我国并没有形成一套可以普遍投入使用的水电工程造价管理体系。

1.2.3 监督不善

当前我国水利水电工程项目建设对于施工单位的选拔机制还存在许多方面的不足,比如对于施工单位材料使用的合理性缺乏重视,对于施工单位的选拔长期集中在价格方面。致使许多施工单位在得标后又将项目分包给要价更低的其他单位。这种轴承转包的问题主要是由项目合同漏洞以及监管力度不足所造成的。不仅造成严重的资金浪费,同时也会对工程项目建设的质量造成十分严重的影响。

2 工程项目管理工作的创新思路

2.1 强化管理人员的创新意识

水利水电工程具有资金投入多、建设周期长、涉及面广等方面的特点,工程项目建设质量与人民群众的财产安全、生产生活有着十分密切的关系,是维护社会稳定、促进经济增长的基本保障。同时还与经济效益、政府形象有着一定的关联。水利水电工程项目建设,一定要在保证施工质量的基础

基础上才能实现经济与政府上的价值。因此,新形势下的水利水电工程项目建设,要求管理人员与技术人员共同树立起“质量优先”的基本观念,这种质量观念既涉及到水利水电工程的外在质量,也涉及到内在质量。建设单位与施工单位应当重点做好“质量安全教育”等方面的宣传工作,使工程项目建设中的每一位参与者都能够进一步提高质量管理意识,明确水利水电工程在质量管理方面的独特需求,充分发挥管理人员的工作经验与技术专长,将水利水电工程的质量管理工作落到实处。

2.2完善水利水电工程管理制度

对于水利水电工程来说,质量管理还是造价管理,都需要遵循一定的规章制度。因此,管理人员需要根据水利水电工程的施工特点,建立一套切实可行的质量管理制度。各相关单位需要根据施工现场的具体情况对管理制度进行不断的优化与完善,使相应的监督管理体系更加健全。管理人员也需要加强对于工程管理制度的了解,对每一个施工环节进行严格的监督。施工单位需要对管理人员做出十分严格的要求,确保每一位管理人员都具有相应的工作资质,要求持证上岗。不断完善管理团队组织结构,优化管理技术,具备认真负责的基本道德素养,建立起一个能够将管理工作落到实处的管理工作队伍。

2.3加强科学管理

新形势下的水利水电工程融入了大量的新型工艺与高技术含量的施工设备,自动化、信息化、数字化水平得到了大幅度的提升。为了加强水利水电工程在防汛、供水等方面的调度管理,需要进一步加强运行系统的建设工作。这就需要施工单位综合运用各种现代化技术逐步实现水利水电工程的数字化、自动化管理。既要为管理人员提供相应的基础培训,也需要从技术方案推动管理人员综合能力的全面提升。

2.4推动水利水电综合经营

水利水电工程在完成施工建设后,需要从区域资源优势的角度出发,对工程项目进行高水平、高效率的经营与管理,积极开展多方面的经营运营。将公共基础资源与民间资本有机结合起来,开放民间组织参与到水利水电工程的建设与经营中,发挥民间资本在市场对接、专业技术等方面的优势。大量发展以水利水电工程为基础的第二产业和第三产业,深

化调整生产结构,不断提升管理人员的生活水平与福利待遇,推动管理人员以更加积极的心态、更加认真负责的态度参与到水利水电工程项目的管理工作中。

2.5明确责任制度

新形势下的水利水电工程管理工作,需要有关部门根据工程项目建设与运营等方面的具体特点,有针对性的制定责任制度。明确每一名管理人员所需要担负的责任以及所拥有的权利,实现责任与权利的一一对应,进而建立起一套权责明确的责任制度。

3 结束语

当前我国已经进入到现代化建设的关键阶段,如何做好水利水电工程项目的管理工作,已经成为建设单位和施工单位十分重要的研究课题之一。因此,新形势下的水利水电工程建设工作,需要各个参与方进一步加强创新意识,发挥创新思路,推动水利水电工程项目的有序落实,将水利水电工程的经济效益与社会效益最大程度上发挥出来,为我国的现代化建设贡献力量。

[参考文献]

- [1]李斌.从水利管理考核看提高水利工程管理水平的有效途径[J].科技创新导报,2016,13(33):98-99.
- [2]赵玉莲.三网合一背景下农田水利工程可持续运行管理机制研究[J].工程建设与设计,2017,(21):234-236.
- [3]杨春,陆文聪.新农村视角下农民参与式小型水利工程管理体制研究[J].中国农村水利水电,2007,(06):32-35+39.
- [4]于建基.从水利管理考核看提高水利工程管理水平的有效途径[J].中国标准化,2018,(16):155-156.
- [5]李安峰.建国以来西南喀斯特地区农田水利工程管理研究——以贵州省为例[J].贵阳学院学报(社会科学版),2013,8(5):109-112.
- [6]王占君.现代化环境下我国水利工程精细化管理建设探讨[J].黑龙江科技信息,2016,(11):180.
- [7]董宏纪,张宁.小型水利工程农户参与式管理的激励机制设计——理论模型与实证分析[J].中国农村水利水电,2008,(10):50-53+57.

作者简介:

张远倩(1988--),女,四川成都人,苗族,本科学历,工程师,从事工作:水利水电工程施工、水利水电工程招投标。